

Hotell i drift

Avtalstyp	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
31-dec,										
Hysesavtal	27	24	50	48	-	-	-	-	77	72
Managementavtal	7	7	64	61	55	37	36	35	162	140
Franchiseavtal	22	23	46	44	5	7	-	-	73	74
Totalt	56	54	160	153	60	44	36	35	312	286

Rum i drift

Avtalstyp	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
31-dec,										
Hysesavtal	6,936	6,319	10,335	9,889	-	-	-	-	17,271	16,208
Managementavtal	1,934	1,934	10,499	10,217	14,149	9,720	8,953	8,829	35,535	30,700
Franchiseavtal	4,075	4,172	8,572	8,308	922	1,258	-	-	13,569	13,738
Totalt	12,945	12,425	29,406	28,414	15,071	10,978	8,953	8,829	66,375	60,646

Hotels and rooms in development

31-dec, 2010	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
Hysesavtal	2	711	-	150	-	-	-	-	2	861
Managementavtal	2	530	18	3,102	32	7,227	37	8,081	89	18,940
Franchiseavtal	4	691	4	1,001	-	-	-	-	8	1,692
Totalt	8	1,932	22	4,253	32	7,227	37	8,081	99	21,493