

## Öppnade och kontrakterade hotell och rum

	Öppnade				Kontrakterade			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
	Kv2 2012	Kv2 2012	H1 2012	H1 2012	Kv2 2012	Kv2 2012	H1 2012	H1 2012
<b>Per region:</b>								
Norden	1	185	1	193	-	-	-	-
Övriga Västeuropa	2	351	2	348	3	473	3	473
Östeuropa	1	168	4	820	5	1 308	6	1 408
Mellanöstern, Afrika & Övriga	1	567	2	887	3	674	8	1 977
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>1 271</b>	<b>9</b>	<b>2 248</b>	<b>11</b>	<b>2 455</b>	<b>17</b>	<b>3 858</b>
<b>Per varumärke:</b>								
Radisson Blu	4	1 101	6	1 547	4	812	6	1 161
Park Inn by Radisson	1	170	2	381	7	1 643	10	2 367
Hotel Missoni & Övriga	-	-	1	320	-	-	1	330
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>1 271</b>	<b>9</b>	<b>2 248</b>	<b>11</b>	<b>2 455</b>	<b>17</b>	<b>3 858</b>
<b>Per avtalstyp:</b>								
Hysesavtal	-	1	-	4	-	-	-	-
Managementavtal	3	924	6	1 647	10	2 333	16	3 736
Franchiseavtal	2	346	3	597	1	122	1	122
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>1 271</b>	<b>9</b>	<b>2 248</b>	<b>11</b>	<b>2 455</b>	<b>17</b>	<b>3 858</b>

## Hotell och rum i drift och under utveckling (i pipeline)

	I drift				Under utveckling			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
<b>30-jun</b>								
<b>Per region:</b>								
Norden	58	57	14 164	13 549	7	7	1 363	1 486
Övriga Västeuropa	162	157	30 068	29 100	18	22	3 265	4 087
Östeuropa	67	62	16 913	15 574	36	35	8 132	7 651
Mellanöstern, Afrika & Övriga	45	39	11 649	9 544	41	38	9 160	8 618
<b>Totalt</b>	<b>332</b>	<b>315</b>	<b>72 794</b>	<b>67 767</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>21 920</b>	<b>21 842</b>
<b>Per varumärke:</b>								
Radisson Blu	213	205	50 921	47 795	47	54	11 373	13 331
Park Inn by Radisson	111	103	20 917	19 336	50	45	9 679	8 003
Hotel Missoni & Övriga	8	7	956	636	5	3	868	508
<b>Totalt</b>	<b>332</b>	<b>315</b>	<b>72 794</b>	<b>67 767</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>21 920</b>	<b>21 842</b>
<b>Per avtalstyp:</b>								
Hysesavtal	77	78	17 690	17 764	-	-	71	71
Managementavtal	173	162	38 992	35 798	93	90	20 057	19 497
Franchiseavtal	82	75	16 112	14 205	9	12	1 792	2 274
<b>Totalt</b>	<b>332</b>	<b>315</b>	<b>72 794</b>	<b>67 767</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>21 920</b>	<b>21 842</b>