

## HALVÅRSRAPPORT

### januari-juni 2012

#### Andra kvartalet, 2012

- RevPAR för jämförbara hotell ("L/L") ökade med 5,9%.
- Intäkterna ökade med 5,4% till 238,9 MEUR (226,7).  
Intäkterna för jämförbara hotell ökade med 2,8%.
- EBITDA uppgick till 22,7 MEUR (14,8) och EBITDA-marginalen till 9,5% (6,5).
- Vinst efter skatt uppgick till 6,2 MEUR (4,7).
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 0,04 EUR (0,03).
- Ca 1 300 nya rum togs i drift och ca 2 500 nya rum kontrakterades.

#### Första halvåret, 2012

- RevPAR för jämförbara hotell ("L/L") ökade med 5,7%.
- Intäkterna ökade med 6,3 % till 445,8 MEUR (419,3).  
Intäkterna för jämförbara hotell ökade med 4,3%.
- EBITDA uppgick till 17,7 MEUR (6,2) och EBITDA-marginalen till 4,0% (1,5).
- Förlust efter skatt uppgick till -7,9 MEUR (-12,7).
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till -0,05 EUR (-0,09).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -10,7 (-20,1).
- Ca 2 200 nya rum togs i drift och ca 3 900 nya rum kontrakterades.

#### Innehåll

VD-kommentar	2
RevPAR-utveckling	3
Resultaträkning	4
Kommentarer per region	5
Balansräkning	6
Kassaflöde och likviditet	6
Finansiella rapporter	10

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011	H1 2012	H1 2011
Intäkter	238,9	226,7	445,8	419,3
EBITDAR	82,3	73,6	140,7	126,2
EBITDA	22,7	14,8	17,7	6,2
EBIT	11,7	7,0	-0,8	-9,6
Resultat efter skatt	6,2	4,7	-7,9	-12,7
EBITDAR-marginal, %	34,4%	32,5%	31,6%	30,1%
EBITDA-marginal, %	9,5%	6,5%	4,0%	1,5%
EBIT-marginal, %	4,9%	3,1%	-0,2%	-2,3%

## VD-kommentar

- Marginalökning driven av en solid RevPAR-tillväxt



"Jag är stolt att kunna rapportera ett förbättrat resultat för andra kvartalet trots en fortsatt instabil global marknad. Vår RevPAR för jämförbara hotell ökade med 6% till följd av en stark utveckling i tillväxtmarknaderna. Vi överträffade branschen gällande RevPAR-tillväxt med hjälp av de intäktsinitiativ som lanserades tillsammans med Carlson förra året.

Vår EBITDA-marginal ökade med 3 procentenheter, vilket stödjer vår "Route 2015"-strategi. Intäkstillväxt inklusive tillkommande avgiftsintäkter med hög marginal, samt lägre centrala kostnader bidrog till marginalförbättringen. Trots en negativ påverkan från nedskrivningar av anläggningstillgångar på 4 MEUR, i huvudsak hänförlig till ett hyreskontrakt i Övriga Västeuropa, ökade vår EBIT-marginal med 1,8 procentenheter.

Under kvartalet har vi framgångsrikt omvandlat ett förlustbringande managementavtal med finansiellt åtagande till ett franchiseavtal i Övriga Västeuropa och förlängt ett lönsamt hyreskontrakt i Norden. Vi håller fast vid vår tillväxtstrategi att växa genom management- och franchiseavtal och öppnade 1 300 rum under kvartalet och vår pipeline av rum under utveckling är fortsatt stark och stadig på 22 000 rum.

Utsikterna är fortfarande mycket osäkra på grund av den nuvarande makroekonomiska situationen. Vi är därför fokuserade på att förbättra lönsamheten, både i absoluta tal och i förhållande till branschen."

Kurt Ritter, VD & Koncernchef

## Marknadsutveckling

Hotellmarknaden i Europa fortsatte att återhämta sig. På en aggregerad nivå, visade marknadsdata en ackumulerad RevPAR-tillväxt i Europa på 3,6% (STR Global – maj YTD). Förbättringen var ett resultat av en ökad beläggning om 0,3% och ökade rumspriser om 3,3%. Utvecklingen i Europa är dock fortfarande långt under den som rapporterats i USA (7,5% maj YTD).

Hittills i år har tillväxten i de mogna västeuropeiska och nordiska marknaderna varit blygsam då de påverkats negativt av ett antal helgdagar i maj som inträffade i juni föregående år, samt av den fortsatta ekonomiska instabiliteten i euroområdet.

Östeuropa noterade dock en fortsatt stark återhämtning. Ryssland och Polen var de huvudsakliga drivkrafterna för tillväxten i regionen.

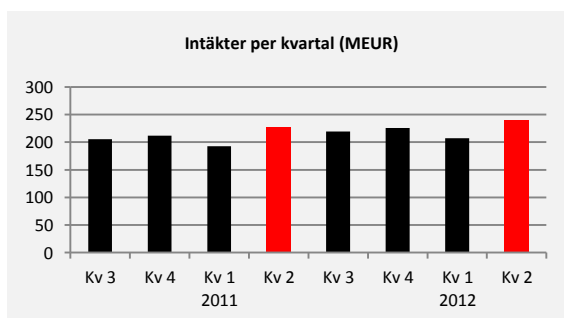
Mellanöstern och Afrika visade också en positiv RevPAR-utveckling efter att ha drabbats hårt av den politiska turbulensen i Bahrain, Egypten, Tunisien och Libyen under 2011.

## Sammanfattning av andra kvartalet

Intäkter ökade med 5,4% jämfört med samma period föregående år, främst beroende på en stabil RevPAR-ökning.

Intäktsökningen inklusive tillkommande avgiftsintäkter med hög marginal och lägre centrala kostnader ledde till en EBITDA-ökning på 7,9 MEUR, trots en svagare marginalutveckling i Övriga Västeuropa. Tillsammans med en lägre hyra, som andel av hyresintäkter, resulterade detta i att EBITDA-marginalen förbättrades med 3,0 procentenheter.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar om MEUR 3,9 hade en negativ inverkan på EBIT, men trots detta förbättrades marginalen med 1,8 procentenheter.



## Strategier och utveckling

Rezidor är fokuserat på hotellförvaltning och driver varumärkena Radisson Blu, Park Inn by Radisson och Hotel Missoni. För närvarande drivs alla hotell i portföljen antingen av Rezidor själv genom hyres- eller managementavtal eller av en separat aktör som använder ett av Rezidors varumärken genom franchiseavtal.

Rezidors strategi är att främst växa genom management- och franchiseavtal och endast undantagsvis med hyresavtal. Dessa avtalstyper har en högre vinstmarginal och mer stabila inkomstflöden. De hjälper även till att minska riskexponeringen och göra portföljen mer stabil. Av de 72 800 rummen i drift i slutet av juni 2012 var 75% under management- eller franchiseavtal. Rezidor verkar i över 50 länder och har som strategi att expandera närvaron på tillväxtmarknaderna Ryssland/OSS och Afrika.

Under andra kvartalet öppnade Rezidor fem nya hotell med nära 1 300 rum. Alla nya rum var under management- eller franchiseavtal.

Mellan april och juni tecknade Rezidor kontrakt för elva nya hotell med totalt 2 500 rum. Kommande nyckelhotell såsom Radisson Blu Hotel Lusaka i Zambia och Park Inn London Wembley i Storbritannien är planerade att anslutas till systemet under 2012.

Vår kontrakterade pipeline består av nästan 22 000 rum, vilka planeras att öppna inom tre till fyra år. Det motsvarar 30% av antal rum i drift, jämfört med ett industrigenomsnitt på ca 20%. För närvarande innefattar vår pipeline endast management- eller franchiseavtal.

I december 2011 presenterade Rezidor strategin "Route 2015", en samling initiativ för att förbättra EBITDA-marginalen med sex till åtta procentenheter. Startegien är avgörande för att nå koncernens EBITDA-marginalmål på 12% över en konjunkturcykel som kommunicerades 2006.



## RevPAR-utveckling

### Andra kvartalet, 2012

RevPAR för jämförbara hotell förbättrades med 5,9% jämfört med föregående år, främst beroende på en högre beläggningsgrad. RevPAR för jämförbara hotell under hyresavtal växte med 1,4%, vilket reflekterar den svagare återhämtningen i Norden och Övriga Västeuropa.

Samtliga fyra geografiska segment rapporterade en RevPAR-tillväxt för jämförbara hotell jämfört med föregående år. Den starkaste utvecklingen noterades i Mellanöstern och Afrika då efterfrågan gradvis återvänt till de politiskt orosdrabbade länderna i regionen i kombination med en fortsatt stark RevPAR-tillväxt i Saudiarabien, Förenade Arabemiraten och Sydafrika.

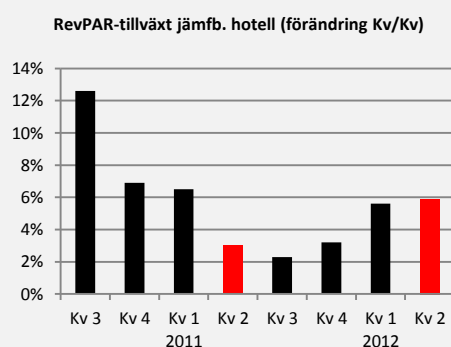
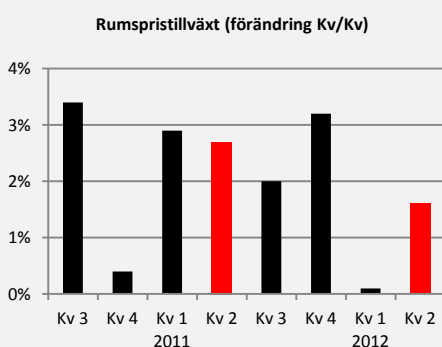
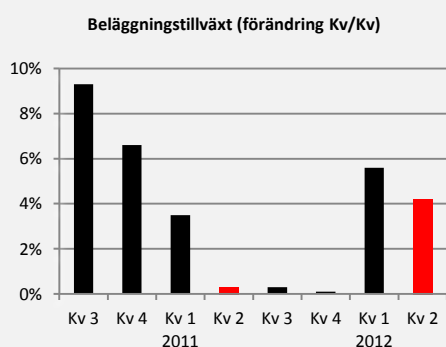
Östeuropa fortsatte att uppvisa en stark RevPAR-utveckling, som regionen gjort sedan början av förra året, med Polen och Ryssland som de tydliga ledarna.

Övriga Västeuropa och Norden levererade en svagare RevPAR-tillväxt, i linje med de senaste tre kvartalen, på grund av den gradvisa försämringen av den makroekonomiska utvecklingen i Europa. Sverige och Belgien rapporterade en stark utveckling medan Tyskland, Frankrike och Storbritannien redovisade en blygsam tillväxt mellan 1 och 3%. Flera stora event under 2011 medförde en negativ RevPAR-utveckling i Norge och Schweiz fortsatte att lida på grund av den starka schweiziska francen.

RevPAR-utvecklingen för kvartalet och halvåret presenteras i tabellen nedan.

RevPAR	Kv2 2012	H1 2012
Jämförbara hotell	5,9%	5,7%
Valutakurseffekter	3,1%	2,3%
Hotell som lämnat systemet	0,7%	0,3%
Nya hotell	-1,6%	-0,3%
Rapporterad tillväxt	8,0%	8,0%

Kv2 2012 (förändring Kv/Kv)	Norden	Övriga Västeuropa	Östeuropa	Mellanöstern, Afrika & Övriga	Totalt
RevPAR, jämförbara hotell	1,8%	2,0%	11,9%	17,1%	5,9%
Beläggning, jämförbara hotell	1,7%	0,9%	4,8%	16,6%	4,2%
Rumspriser, jämförbara hotell	0,1%	1,0%	6,8%	0,4%	1,6%
RevPAR	4,6%	5,1%	10,2%	31,4%	8,0%



## Resultaträkning

### Andra kvartalet, 2012

Intäkterna ökade med 5,4% eller 12,2 MEUR jämfört med föregående år. Intäkter från hyresavtal ökade i linje med RevPAR-tillväxten, medan avgiftsintäkter ökade med 12% till följd av den starka RevPAR-utvecklingen i Östeuropa, Mellanöstern och Afrika. Intäkterna påverkades även positivt av en försvagning av euron.

Förändringen i intäkter jämfört med samma period föregående år visas i tabellen nedan.

MEUR	L/L	Nya	Ut	Valuta	Förändring
Rumsintäkter	2,0	-	-0,4	3,5	5,1
Intäkter mat & dryck	0,9	-	-0,1	1,7	2,5
Övriga hotellintäkter	0,3	-	0,0	0,2	0,5
<b>Totala hotellintäkter</b>	<b>3,2</b>	<b>-</b>	<b>-0,5</b>	<b>5,4</b>	<b>8,1</b>
Avgiftsintäkter	1,7	1,1	-0,1	0,1	2,8
Övriga intäkter	1,3	-	-	0,0	1,3
<b>Totala intäkter</b>	<b>6,2</b>	<b>1,1</b>	<b>-0,6</b>	<b>5,5</b>	<b>12,2</b>

EBITDAR ökade med 8,7 MEUR till 82,3 MEUR. Förbättringen berodde på ökade intäkter från hotell under hyresavtal i kombination med tillkommande avgiftsintäkter med hög marginal, lägre centrala kostnader och en engångspost på 2,2 MEUR under andra kvartalet 2011. Dessa motverkades dock delvis av högre provisioner till resebyråer samt en engångspost på 2,3 MEUR hänförlig till en nedskrivning av en fordran efter avslutandet av ett förlustbringande kontrakt med finansiellt åtagande. Dessa faktorer resulterade i en ökning av EBITDAR-marginalen med 1,9 procentenheter till 34,4%.

Det faktum att några hotell övergått från fast hyra till en lägre rörlig hyra då de nått sitt garantitak för fast hyra, minskade hyreskostnaderna som andel av hyresintäkter. Detta tillsammans med en återföring av garantibetalningar om 0,8 MEUR hänförliga till ovan nämnda avslutat kontrakt, ledde till en EBITDA-ökning på 7,9 MEUR och en EBITDA-marginal ökning på 3,0 procentenheter (9,5% mot 6,5% under andra kvartalet 2011).

EBIT påverkades negativt av nedskrivningar av anläggningstillgångar på 3,9 MEUR i huvudsak hänförligt till ett hyresavtal i Övriga Västευropa. I linje med den förbättrade EBITDA-marginalen och lägre avskrivningar på grund av stora nedskrivningar av anläggningstillgångar under fjärde kvartalet 2011, förbättrades dock EBIT med 4,7 MEUR och marginalen med 1,8 procentenheter till 4,9%.

Den effektiva skattsatsen var hög, främst beroende på ej avdragsgilla nedskrivningar av materiala anläggningstillgångar. Resultat efter skatt uppgick till 6,2 MEUR jämfört med MEUR 4,7 föregående år.

### Första halvåret, 2012

Intäkterna ökade med 6,3% eller 26,5 MEUR jämfört med föregående år. Ökningen var en följd av en stark RevPAR-tillväxt i kombination med en god utveckling av marknaden för möten och konferenser i Norden. Intäkterna påverkades också positivt av en försvagning av euron.

Förändringen i intäkter jämfört med samma period föregående år visas i tabellen nedan.

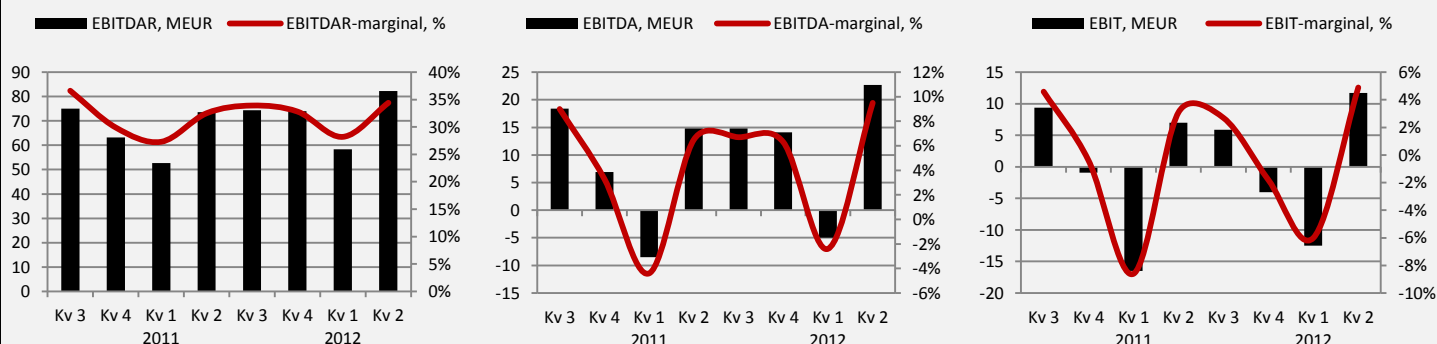
MEUR	L/L	Nya	Ut	Valuta	Förändring
Rumsintäkter	6,0	-	-1,2	5,4	10,2
Intäkter mat & dryck	5,2	-	-0,3	2,9	7,8
Övriga hotellintäkter	0,5	-	-0,0	0,2	0,7
<b>Totala hotellintäkter</b>	<b>11,7</b>	<b>-</b>	<b>-1,5</b>	<b>8,5</b>	<b>18,7</b>
Avgiftsintäkter	4,5	1,9	-0,2	0,0	6,2
Övriga intäkter	1,6	-	-	0,0	1,6
<b>Totala intäkter</b>	<b>17,8</b>	<b>1,9</b>	<b>-1,7</b>	<b>8,5</b>	<b>26,5</b>

EBITDAR-förbättringen på MEUR 14,5 MEUR till 140,7 MEUR, genererades av tillkommande avgiftsintäkter med hög marginal, lägre centrala kostnader, avsaknaden av öppningskostnader och en engångspost på 2,2 MEUR under andra kvartalet 2011. Trots att det delvis motverkades av en engångspost på 2,3 MEUR hänförlig till en nedskrivning av fordran under andra kvartalet 2012 och högre marknadsföringskostnader under första kvartalet 2012, ökade EBITDAR-marginalen med 1,5 procentenheter till 31,6%.

EBITDAR-tillväxten i kombination med en lägre hyra som andel av intäkter resulterade i att EBITDA förbättrades med MEUR 11,5 och EBITDA-marginalen med 2,5 procentenheter.

EBIT ökade med MEUR 8,8 och marginalen med 2,1 procentenheter till -0,2% trots nedskrivningar av anläggningstillgångar på 3,9 MEUR huvudsakligen avseende ett hyresavtal i Övriga Västευropa.

Resultat efter skatt uppgick till -7,9 MEUR jämfört med -12,7 MEUR föregående år.



## Kommentarer per region

### Norden

RevPAR för jämförbara hotell ökade med 1,8%, vilket drevs av en ökad beläggningsgrad. Det bäst presterande landet var Sverige med en RevPAR-tillväxt om 7,4%, medan Norge var det svagaste med -2,2%. Det senare var resultatet av flera stora evenemang i Oslo, Tromsø och Stavanger föregående år.

Intäkter från hotell under hyresavtal noterade en god ökning om 5,3 MEUR (5,4%), dels beroende på en stark utveckling av marknaden för möten och konferenser (delvis hänförligt till Radisson Blu Waterfront i Stockholm och dess 15 000 m<sup>2</sup> stora kongresscenter) och dels försvagningen av euron. På grund av den relativt svaga utvecklingen i Norge, var marginalerna i linje med föregående år.

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011	Förändring
RevPAR (L/L)	94,2	92,6	1,8%
Intäkter	108,2	103,2	4,8%
EBITDA	14,6	13,7	6,6%
EBITDA-marginal, %	13,5%	13,3%	0,2 pp
EBIT	10,2	9,8	4,1%
EBIT-marginal, %	9,4%	9,5%	-0,1 pp

### Övriga Västeuropa

RevPAR för jämförbara hotell växte med 2,0%, vilket drevs av en ökad beläggning och rumspriser. Majoriteten av marknaderna i Övriga Västeuropa noterade en RevPAR-ökning där Irland och Benelux var ledande. Schweiz var den enda nyckelmarknaden med en anmärkningsvärd RevPAR-nedgång, -8,8%, främst relaterad till en svagare efterfrågan från internationella kunder på grund av den starka schweiziska francen.

Intäkter från hyresavtal var oförändrade jämfört med föregående år, exklusive positiva valutakurseffekter, då en tillväxt i rumsintäkter motverkades av en negativ utveckling av marknaden för möten och konferenser. Högre provisioner till resebyråer och ökade kostnader för energi försämrade EBITDAR-marginalen ytterligare. Med anledning av en avsättning om 2,2 MEUR för förlusthyresavtal under andra kvartalet 2011 och lägre hyra, som andel av intäkter från hyresavtal (ett kontrakt gick från fast hyra till en lägre variabel hyra), steg dock EBITDA-marginalen med 2,3 procentenheter. EBIT och EBIT-marginalen påverkades negativt av nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar om 3,9 MEUR, främst hänförligt till ett hyresavtal i Övriga Västeuropa.

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011	Förändring
RevPAR (L/L)	74,9	73,4	2,0%
Intäkter	115,0	111,0	3,6%
EBITDA	6,8	5,9	15,3%
EBITDA-marginal, %	5,9%	5,3%	0,6 pp
EBIT	0,4	2,1	-81,0%
EBIT-marginal, %	0,3%	1,9%	-1,6 pp

### Östeuropa

Positivt påverkad av fotbolls-EM 2012, med Polen och Ukraina som värdländer, ökade RevPAR för jämförbara hotell med 11,9%, vilket drevs av en ökad beläggning och rumspriser. Det starkast presterande landet var Polen med en RevPAR-tillväxt om 35,5%.

Avgiftsintäkter ökade med 13,3% jämfört med föregående år med anledning av den starka RevPAR-ökningen och nya hotell som har tillkommit portföljen sedan början av 2011. EBITDA och EBIT förbättrades som ett resultat av intäktsökningen och marginalen var i linje med föregående år.

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011	Förändring
RevPAR (L/L)	64,9	58,0	11,9%
Avgiftsintäkter	10,2	9,0	13,3%
EBITDA	7,9	6,7	17,9%
EBITDA-marginal, %	77,5%	74,4%	3,1 pp
EBIT	7,8	6,7	16,4%
EBIT-marginal, %	76,5%	74,4%	2,1 pp

### Mellanöstern, Afrika & Övriga

RevPAR för jämförbara hotell förbättrades med 17,1%, vilket drevs av en ökad beläggningsgrad i ett antal viktiga länder, däribland Förenade Arabemiraten, Sydafrika och Saudiarabien. Vad gäller vissa länder i Mellanöstern och Nordafrika, fortsatte återhämtningen och alla nyckelländer rapporterade imponerande RevPAR-tillväxt.

Avgiftsintäkter ökade till följd av RevPAR-tillväxten och nya hotell som öppnat sedan 2011. EBITDA och EBIT växte i linje med intäktsökningen och marginalerna förbättrades som ett resultat av lägre avsättningar för osäkra fordringar.

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011	Förändring
RevPAR (L/L)	52,4	44,7	17,1%
Avgiftsintäkter	5,5	3,5	57,1%
EBITDA	3,6	1,8	100,0%
EBITDA-marginal, %	65,5%	51,4%	14,1 pp
EBIT	3,5	1,8	94,4%
EBIT-marginal, %	63,6%	51,4%	12,2 pp

### Centrala kostnader

Centrala kostnader uppgick till 10,2 MEUR och var 3,1 MEUR lägre jämfört med föregående år, främst på grund av återföringen av avsättningar om 0,8 MEUR under detta kvartal, hänförligt till Rezidors aktierelaterade incitamentsprogram, och kostnader för avgångsvederlag om 1,6 MEUR under andra kvartalet 2011.

## Kommentarer till balansräkningen

Anläggningstillgångarna var i linje med utgången av 2011. Rörelsekapitalet netto, exklusive likvida medel, men inklusive skattefordringar och skatteskulder, uppgick i slutet av perioden till -40,1 MEUR (-61,7 per den 31 december 2011). Förändringen förklaras främst av en ökning av upplupna intäkter och förutbetalda kostnader såväl som på grund av säsongsvariationer i verksamheten, samt en minskning av upplupna kostnader med anledning av upplösningen av vissa lönerelaterade avsättningar.

Likvida medel ökade med 1,5 MEUR, sedan utgången av 2011, till 11,3 MEUR i slutet av kvartalet. Utnyttjad checkräkningskredit ökade med 21,2 till 29,1 MEUR på grund av ett negativt kassaflöde från den löpande verksamheten och de investeringar som har gjorts under de första sex månaderna av året.

Jämfört med utgången av 2011, minskade eget kapital, inklusive minoritetsintresse, med 6,1 MEUR, huvudsakligen hänförligt till förlusten för perioden.

Till följd av en intensifierad portföljförvaltning, som ett resultat av fokus på att öka lönsamheten för verksamheten under hyresavtal i Övriga Västeuropa, klassificerades 3,7 MEUR av fordringarna och 7,0 MEUR av skulderna som innehavda för försäljning. Dessa är relaterade till samma grupp av tillgångar som klassificerades som innehavda för försäljning vid utgången av 2011.

MEUR	31-jun 12	31-dec 11
Balansomslutning	386,7	373,8
Rörelsekapital netto	-40,1	-61,7
Nettoskuld (nettokassa)	-17,8	1,9
Eget kapital	158,6	164,7

## Kassaflöde och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -10,7 MEUR under första halvåret 2012, en positiv avvikelse om 9,4 MEUR jämfört med samma period föregående år. Detta var främst hänförligt till det förbättrade resultatet.

Kassaflödet från förändring av rörelsekapitalet uppgick till -16,0 MEUR, vilket var 3,2 MEUR bättre än samma period föregående år. Kassaflödet från förändring av rörelsekapitalet följde det säsongsmässiga mönstret och inkluderade även upplösningen av vissa stora lönerelaterade avsättningar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -12,2 MEUR och var i linje med första halvåret föregående år.

De totala tillgängliga krediterna för bolaget uppgick till 106,8 MEUR. 2,3 MEUR användes för bankgarantier och 29,1 MEUR för checkräkningskrediter, vilket lämnade 75,4 MEUR i outnyttjade krediter. I slutet av juni 2012 hade Rezidor 11,3 MEUR i likvida medel. Löptiden på den beviljade checkräkningskrediten och den beviljade kreditramen är mellan ett och fyra år, kombinerat med sedvanliga sidoförpliktelser (covenants).

Räntebärande nettoskulder uppgick till -8,6 MEUR (15,3 per den 31 december 2011). Nedgången jämfört med föregående år förklarades huvudsakligen av ökad användning av checkräkningskrediter. Nettoskuld/-kassa definierat som likvida medel plus kortfristiga räntebärande tillgångar minus räntebärande finansiella skulder (kortfristiga och långfristiga), uppgick till -17,8 MEUR (1,9 per den 31 december 2011).

MEUR	31-jun 12	31-jun 11
Kassaflöde från verksamheten	5,3	-0,9
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet	-16,0	-19,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-12,7	-13,6
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>	<b>-23,4</b>	<b>-33,7</b>

## Händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser efter balansdagen att redovisa.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inga väsentliga förändringar har inträffat under perioden och hänvisning görs därför till den detaljerade beskrivningen i årsredovisningen för 2011. Marknaden i allmänhet, ekonomiska och finansiella förhållanden, samt RevPAR-utvecklingen i ett flertal länder där Rezidor verkar, är de viktigaste faktorerna som påverkar företagets intäkter. Bolagsledningen analyserar kontinuerligt olika sätt att öka omsättning och resultat i koncernens hotell, för närvarande med ett särskilt fokus på hur lönsamheten kan ökas i hotellen under hyresavtal i Övriga Västeuropa. En översyn av hotellportföljen, en revidering av planer och prognoser för hotell som redovisar förlust eller ett bakslag i den ekonomiska återhämtningen, med stora effekter på resultaten för bolagets hotell, kan leda till en ny bedömning av värdet av vissa tillgångar och risken för förlustkontrakt. Den finansiella effekten av att avyttra förlustkontrakt är osäker och det kan inte uteslutas att en avyttring kan resultera i ett utflöde av likvida medel, vilket inte är tillförlitligt reflekterat i de nu bokförda skulderna i koncernens balansräkning. Moderbolaget utför tjänster av koncerngemensam karaktär. Moderbolagets risker är desamma som för koncernen.

## Säsongsvariationer

Rezidor verkar i en bransch med säsongsvariationer. Försäljning och resultat varierar beroende på kvartal och andra kvartalet är generellt sett det näst starkaste. Se tabellen för kvartalsdata för intäkter och resultat på sidan 19.



## Presentation av resultatet för Kv 2

Den 13 juli kl 15:30 (centraleuropeisk tid). Kurt Ritter, VD & Koncernchef, Knut Kleiven, vice VD & CFO och Puneet Chhatwal, Affärsutvecklingschef, presenterar gemensamt rapporten och svarar på frågor.

För att följa webcasten, besök [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)

För att delta i telefonkonferensen, vänligen ring:

Sverige:	+46 (0)8 5051 3793
Sverige (gratisnummer):	0200 883 440
Storbritannien:	+44 (0)20 3450 9987
Storbritannien (gratisnummer):	0800 279 5004
USA:	+1 646 254 3365
USA (gratisnummer):	+1877 280 2296

Bekräftelsekod: **8113843**

För en inspelning av konferenssamtalet (tillgänglig en månad efter presentationen), vänligen besök [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com) eller ring +46 (0)8 5051 3897 (Sverige), +44 (0)20 7111 1244 (Storbritannien) och +1 347 366 9565 (USA). Uppge koden 8113843#

## Finansiell kalender 2012

Kvartalsrapport Kv 3 2012: 26 oktober 2012

Helårsrapport Kv 4 2012: 13 februari 2013

Kvartalsrapport Kv 1 2013: 24 april 2013

Informationen i denna kvartalsrapport är sådan som Rezidor Hotel Group AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 13 juli 2012 kl 08:30 (centraleuropeisk tid).

## För ytterligare information, kontakta

### **Knut Kleiven**

Vice VD & CFO

+32 2 702 9244

+32 2 702 9330

[knut.kleiven@rezidor.com](mailto:knut.kleiven@rezidor.com)

### **Ebba Ankarcrona**

Director, Investor Relations

+32 2 702 9286

+32 2 702 9300

[ebba.ankarcrona@rezidor.com](mailto:ebba.ankarcrona@rezidor.com)

The Rezidor Hotel Group Corporate Office

Avenue du Bourget 44

B-1130 Bryssel

Belgien

Tel. +32 2 702 9200

Fax: +32 2 702 93 00

Hemsida: [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)

## Om Rezidor Hotel Group

Rezidor Hotel Group är en av de mest dynamiska och snabbast växande hotellföretagen i världen. Koncernen har för närvarande en portfölj med 434 hotell med 94 700 rum i drift och under utveckling i mer än 65 länder i Europa, Mellanöstern och Africa. Rezidor driver kärnvarumärkena Radisson Blu och Park Inn by Radisson, samt Hotel Missoni, ett livsstilsvarumärke som har utvecklats över hela världen genom ett licensavtal med det italienska modehuset Missoni. Rezidor är medlem i Carlson Rezidor Hotel Group.

För mer information, besök [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)

## Försäkran från styrelse och VD

Styrelsen och VD försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets finansiella ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de övriga bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 13 juli 2012

Hubert Joly  
Styrelseordförande

Staffan Bohman  
Vice styrelseordförande

Wendy Nelson  
Styrelseledamot

Trudy Rautio  
Styrelseledamot

Barry Wilson  
Styrelseledamot

Elizabeth Bastoni  
Styrelseledamot

Göte Dahlin  
Styrelseledamot

Anders Moberg  
Styrelseledamot

Emil Bäckström  
Arbetstagarrepresentant

Göran Larsson  
Arbetstagarrepresentant

Kurt Ritter  
Koncernchef och VD



## Revisorrapport avseende översiktlig granskning av delårsrapport

### *Inledning*

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Rezidor Hotel Group AB (publ) (org nr. 556674-0964) per den 30 juni 2011 och den sexmånadersperiod som slutades per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att rättvisande upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### *Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning*

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning SÖG 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### *Slutsats*

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen, samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 13 juli 2012

Deloitte AB

Thomas Strömberg  
Auktoriserad revisor

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011	H1 2012	H1 2011
Intäkter	238,9	226,7	445,8	419,3
Mat och dryck och övriga liknande kostnader	-15,9	-16,4	-31,4	-31,3
Personalkostnader och kontraktsanställningar	-79,4	-78,9	-155,8	-153,0
Övriga rörelsekostnader	-57,3	-54,3	-110,5	-101,8
Försäkring av fastigheter och fastighetskatt	-4,0	-3,5	-7,4	-7,0
<b>Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDAR)</b>	<b>82,3</b>	<b>73,6</b>	<b>140,7</b>	<b>126,2</b>
Hyreskostnad	-60,2	-59,5	-124,1	-121,3
Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures	0,6	0,7	1,1	1,3
<b>Rörelseresultat före avskrivningar och rörelseresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDA)</b>	<b>22,7</b>	<b>14,8</b>	<b>17,7</b>	<b>6,2</b>
Avskrivningar	-7,1	-7,7	-14,6	-15,7
Nedskrivningar	-3,9	-0,1	-3,9	-0,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>11,7</b>	<b>7,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>-9,6</b>
Finansiella intäkter	0,6	0,2	0,8	0,9
Finansiella kostnader	-0,4	-0,7	-0,8	-1,5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>11,9</b>	<b>6,5</b>	<b>-0,8</b>	<b>-10,2</b>
Skatt	-5,7	-1,8	-7,1	-2,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>6,2</b>	<b>4,7</b>	<b>-7,9</b>	<b>-12,7</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	6,2	4,7	-7,9	-12,7
Minoritetsintressen	-	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>6,2</b>	<b>4,7</b>	<b>-7,9</b>	<b>-12,7</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	146 320 902	146 311 945	146 320 902	146 309 755
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	146 320 902	147 761 199	146 320 902	147 760 597
<b>Resultat per aktie, EUR</b>				
Före utspädning	0,04	0,03	-0,05	-0,09
Efter utspädning	0,04	0,03	-0,05	-0,09

## Rapport över totalresultat

<b>Periodens resultat</b>	<b>6,2</b>	<b>4,7</b>	<b>-7,9</b>	<b>-12,7</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
Valutaskillnader från utländska verksamheter	1,7	-0,3	1,9	-1,9
Skatt på valutadifferenser redovisade direkt mot eget kapital	0,0	0,0	-0,0	0,0
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden, netto</b>	<b>7,9</b>	<b>4,4</b>	<b>-6,0</b>	<b>-14,6</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>7,9</b>	<b>4,4</b>	<b>-6,0</b>	<b>-14,6</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	7,9	4,4	-6,0	-14,6
Minoritetsintressen	-	-	0,0	-

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MEUR	30-jun 12	31-dec 11
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella tillgångar	71,9	73,6
Materiella anläggningstillgångar	107,9	109,4
Andelar i intresseföretag och joint ventures	4,7	4,6
Övriga aktier och andelar	7,5	7,2
Pensionsmedel, netto	9,0	9,2
Övriga långfristiga fordringar	14,9	13,1
Uppskjutna skattefordringar	31,0	31,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>246,9</b>	<b>248,8</b>
Varulager	4,9	4,7
Övriga kortfristiga fordringar	117,8	103,9
Övriga kortfristiga placeringar	2,1	3,5
Likvida medel	11,3	9,8
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>136,1</b>	<b>121,9</b>
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	3,7	3,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>139,8</b>	<b>125,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>386,7</b>	<b>373,8</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	158,6	164,7
Minoritetsintressen	0,0	0,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>158,6</b>	<b>164,7</b>
Uppskjuten skatteskuld	16,5	15,7
Pensioner och liknande förpliktelser	2,0	2,2
Övriga långfristiga skulder	16,2	12,5
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>34,7</b>	<b>30,4</b>
Skulder till kreditinstitut	29,1	7,9
Övriga kortfristiga skulder	157,3	164,0
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>186,4</b>	<b>171,9</b>
Skulder hänförliga till anläggningstillgångar för försäljning	7,0	6,8
<b>Totala kortfristiga skulder</b>	<b>193,4</b>	<b>178,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>386,7</b>	<b>373,8</b>
Antal utestående aktier vid periodens slut	146 320 902	146 320 902
Antal aktier som innehas av bolaget	3 681 138	3 681 138
Antal registrerade aktier vid periodens slut	150 002 040	150 002 040

## Förändringar i eget kapital

MEUR	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserver	Verkligt värde- reserv - finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	Balanserat resultat, inkl nettoresultat för perioden	Hänförligt till moder- bolagets ägare	Minoritets- intressen	Summa eget kapital
<b>Utgående balans dec 31 2010</b>	<b>10,0</b>	<b>120,3</b>	<b>14,9</b>	<b>1,3</b>	<b>28,6</b>	<b>175,1</b>	<b>0,1</b>	<b>175,2</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-	0,7	0,7	-	0,7
Totalresultat för perioden	-	-	-1,9	-	-12,7	-14,6	-0,1	-14,7
<b>Utgående balans jun 30 2011</b>	<b>10,0</b>	<b>120,3</b>	<b>13,0</b>	<b>1,3</b>	<b>16,6</b>	<b>161,2</b>	<b>0,0</b>	<b>161,2</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-	0,5	0,5	-	0,5
Totalresultat för perioden	-	-	3,3	-1,0	0,7	3,0	0,0	3,0
<b>Utgående balans dec 31 2011</b>	<b>10,0</b>	<b>120,3</b>	<b>16,3</b>	<b>0,3</b>	<b>17,8</b>	<b>164,7</b>	<b>0,0</b>	<b>164,7</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-	-0,1	-0,1	-	-0,1
Totalresultat för perioden	-	-	1,9	-	-7,9	-6,0	0,0	-6,0
<b>Utgående balans jun 30 2012</b>	<b>10,0</b>	<b>120,3</b>	<b>18,2</b>	<b>0,3</b>	<b>9,8</b>	<b>158,6</b>	<b>0,0</b>	<b>158,6</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-0,8</b>	<b>-9,6</b>
Poster som inte ingår i kassaflödet	16,7	14,6
Betalda räntor och skatter, samt övriga kassaflödespåverkande poster	-10,6	-5,9
Förändring av rörelsekapital	-16,0	-19,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-10,7</b>	<b>-20,1</b>
Förvärv av immateriella tillgångar	-0,1	-0,7
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-12,6	-12,9
Övriga investeringar/avyttringar	0,5	-0,8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-12,2</b>	<b>-14,4</b>
Extern finansiering, netto	24,4	14,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>24,4</b>	<b>14,9</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>1,5</b>	<b>-19,6</b>
Kursdifferens i likvida medel	0,0	0,0
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>9,8</b>	<b>26,7</b>
<b>Likvida medel vid perioden slut</b>	<b>11,3</b>	<b>7,1</b>

## Moderbolagets resultaträkning

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011	H1 2012	H1 2011
Intäkter	0,8	0,7	1,6	1,4
Personalkostnader	-0,6	-0,7	-1,4	-1,5
Övriga rörelsekostnader	-3,2	-2,9	-6,5	-5,4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-3,0</b>	<b>-2,9</b>	<b>-6,3</b>	<b>-5,5</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-0,0	-0,0	-0,1	-0,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3,0</b>	<b>-2,9</b>	<b>-6,4</b>	<b>-5,6</b>
Finansiella intäkter	7,4	31,7	7,5	31,7
Finansiella kostnader	0,0	-0,2	-0,2	-0,5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4,4</b>	<b>28,6</b>	<b>0,9</b>	<b>25,6</b>
Skatt	-1,1	0,3	-0,2	1,1
<b>Periodens resultat</b>	<b>3,3</b>	<b>28,9</b>	<b>0,7</b>	<b>26,7</b>

## Rapport över totalresultat

Periodens resultat	3,3	28,9	0,7	26,7
Övrigt totalresultat:	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>3,3</b>	<b>28,9</b>	<b>0,7</b>	<b>26,7</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MEUR	30-jun 2012	31-dec 2011
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	0,2	0,2
Materiella anläggningstillgångar	0,1	0,1
Andelar i koncernföretag	234,3	234,4
Uppskjutna skattefordringar	8,2	8,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>242,8</b>	<b>243,1</b>
Kortfristiga fordringar	7,7	11,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>7,7</b>	<b>11,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>250,5</b>	<b>254,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	207,4	206,8
Kortfristiga skulder	43,1	47,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>43,1</b>	<b>47,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>250,5</b>	<b>254,5</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

MEUR	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat, inkl nettoresultat för perioden	Summa eget kapital
<b>Utgående balans 31 dec 2010</b>	<b>10,0</b>	<b>197,3</b>	<b>-29,1</b>	<b>178,2</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	0,7	<b>0,7</b>
Periodens resultat	-	-	26,7	<b>26,7</b>
<b>Utgående balans 30 jun 2011</b>	<b>10,0</b>	<b>197,3</b>	<b>-1,7</b>	<b>205,6</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	0,5	<b>0,5</b>
Periodens resultat	-	-	0,7	<b>0,7</b>
<b>Utgående balans 31 dec 2011</b>	<b>10,0</b>	<b>197,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>206,8</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-0,1	<b>-0,1</b>
Periodens resultat	-	-	0,7	<b>0,7</b>
<b>Utgående balans 30 jun 2012</b>	<b>10,0</b>	<b>197,3</b>	<b>0,1</b>	<b>207,4</b>

## Kommentarer till resultaträkningen

Moderbolagets huvudsakliga syfte är att fungera som holdingbolag för koncernens investeringar i rörelsedrivande dotterbolag i en rad olika länder. Utöver detta fungerar moderbolaget även som ett gemensamt servicecenter för Rezidors hotell i Sverige.

Bolagets huvudsakliga intäkter kommer från koncerninterna avgifter som tas ut av hotellen i Sverige för administrativa tjänster som det gemensamma servicecentret tillhandahåller. Under det andra kvartalet och första halvåret 2012 uppgick moderbolagets koncerninterna intäkter till 0,8 MEUR (0,6) respektive 1,6 MEUR (1,3). Under det andra kvartalet och första halvåret 2012 uppgick moderbolagets koncerninterna kostnader till 2,4 MEUR (2,2) respektive 5,0 MEUR (4,2).

Under det andra kvartalet och första halvåret 2012 uppgick de koncerninterna ränteintäkterna till 0,0 MEUR (0,0) respektive 0,1 MEUR (0,1) och de koncerninterna ränteutgifterna till 0,1 MEUR (0,3) respektive 0,2 MEUR (0,4).

## Kommentarer till balansräkningen

Vid kvartalets slut uppgick de koncerninterna fordringarna till 0,0 MEUR (11,1 per den 31 december 2011) och de koncerninterna skulderna till 41,6 MEUR (46,4 per den 31 december 2011). Förändringarna i balansräkningen sedan räkenskapsårets slut är främst hänförliga till förändringar i kortfristig koncernintern upplåning och utlåning.

## Noter till koncernens balansräkning och resultaträkning i sammandrag

### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och International Accounting standards (IAS) 34, Delårsrapportering. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med principerna International Financial Reporting Standards (IFRS).

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen RFR 2 redovisning för juridiska personer, utgiven av rådet för finansiell rapportering.

Samma redovisningsprinciper, presentation och metoder har tillämpats för upprättandet av denna delårsrapport, som de som tillämpades för koncernens årsredovisning för räkenskapsåret 2011, förutom effekterna av antagandet av standarder och tolkningarna som beskrivs nedan.

Ändringar i *IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar (Upplysningar vid överföring av finansiella tillgångar och ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (Presentation av posterna i övrigt totalresultat))*. Dessa reviderade standarder och nya tolkningar har haft liten eller ingen effekt på det redovisade resultatet eller koncernens ekonomiska situation.

### Incitamentsprogram

Årsstämmorna 2010 och 2011 har godkänt två långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogram, som erbjuds chefer inom Rezidorkoncernen. Utifrån vissa prestationskriterier, definierade som tillväxt i vinst per aktie och total avkastning för aktieägarna i förhållande till en definierad grupp av jämförbara bolag, kan deltagarna i programmen erhålla aktier i företaget efter avslutade intjäningsperioder (under 2013 respektive 2014). Det maximala antalet aktier som kan erhållas i 2010 och 2011 års incitamentsprogram är 874 108 respektive 1 045 000.

De ackumulerade kostnaderna för målen relaterade till vinst per aktie återfördes under andra kvartalet, vilket resulterade i en nettointäkt avseende IFRS 2-kostnader för de två programmen om 0,6 MEUR under andra kvartalet (0,4 MEUR i kostnader under andra kvartalet föregående år) och 0,1 MEUR under första halvåret (0,7 MEUR i kostnader under första halvåret föregående år). Även sociala kostnader avseende målen för vinst per aktie återfördes, vilket resulterade i en nettokostnad om noll under andra kvartalet (0,3 MEUR under andra kvartalet föregående år) och 0,1 MEUR under första halvåret (0,1 MEUR under första halvåret föregående år).

### **Återköp av aktier**

I slutet av kvartalet innehade Rezidor 3 681 138 egna aktier, vilket motsvarar 2,5% av alla registrerade aktier. Det genomsnittliga antalet egna aktier som innehades av bolaget under det andra kvartalet och första halvåret uppgick till 3 681 138 (3 690 095) respektive 3 681 138 (3 692 285). Aktierna har återköpts under 2007 och 2008 i enlighet med bemyndigandena vid årsstämmorna samma år. Alla återköpta aktier har köpts tillbaka för att säkra tilldelningen av aktier i incitamentsprogrammen och de sociala avgifterna relaterade till dessa.

Årsstämman bemyndigade den 25 april 2012 styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av företagets egna aktier. Syftet med bemyndigandet är att kunna erbjuda aktier i de aktierelaterade incitamentsprogrammen och för att täcka kostnaderna för de sociala avgifterna i samband med dessa program, samt att ge styrelsen större kapacitet att agera vad gäller organiseringen av företagets kapitalstruktur. Förvärv får ske av högst så många aktier att bolagets innehav av egna aktier efter förvärvet inte överstiger mer än en tiondel av samtliga aktier i bolaget. Inga aktier har återköpts baserat på detta bemyndigande.

### **Transaktioner till närstående parter**

Närstående parter med betydande inflytande är Carlson Group (Carlson) som äger 51,3 % av de utestående aktierna. Rezidor har även ett antal joint ventures och intresseföretag. Per den 30 juni 2012 uppgick Rezidors kortfristiga fordringar på Carlson till 0,0 MEUR (0,0 per den 31 december 2011) och kortfristiga skulder till 1,4 MEUR (0,7 per den 31 december 2011). Affärsrelationen med Carlson bestod huvudsakligen av rörelsekostnader för användandet av varumärkena och Carlsons bokningssystem. Under det andra kvartalet 2012 redovisade Rezidor rörelsekostnader avseende Carlson på 7,0 MEUR (5,9). Carlson fakturerade också 2,7 MEUR (2,6) för lojalitetspoäng intjänade i lojalitetsprogrammet Club Carlson och ersatte Rezidor med 0,7 MEUR (0,6) för utnyttjade poäng. Carlson fakturerade dessutom 1,6 MEUR (1,4) för kostnader som de ådragit sig från externa parter, huvudsakligen internetbaserade bokningskanaler. Dessutom betalade Rezidor provisioner till Carlsons resebyrånätverk på 0,1 MEUR (0,3). Kortfristiga skulder för Rezidor avseende dessa provisioner uppgick till 0,0 MEUR (0,2 per den 31 december 2011).

Information om det långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogrammet finns på sidan 14.

### **Ställda säkerheter och ansvars-förbindelser**

<b>Ställda säkerheter, MEUR</b>	<b>30-jun 2012</b>	<b>31-dec 2011</b>
Depositioner (spärrade medel)	2,1	3,5

<b>Ansvarsförbindelser, MEUR</b>	<b>30-jun 2012</b>	<b>31-Dec 2011</b>
Övriga garantier	2,3	3,9
<b>Totala garantier</b>	<b>2,3</b>	<b>3,9</b>



## RevPAR-utveckling per varumärke (hyres- & managementavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Kv2 2012	vs. 2011	Kv2 2012	vs. 2011	Kv2 2012	vs. 2011	Kv2 2012	vs. 2011
Radisson Blu	70,1%	2,9pts	117,0	1,4%	82,0	5,8%	82,6	7,3%
Park Inn by Radisson	64,6%	2,2pts	70,4	2,1%	45,5	5,8%	46,3	8,3%
<b>Totalt</b>	<b>68,4%</b>	<b>2,7pts</b>	<b>105,0</b>	<b>1,6%</b>	<b>71,9</b>	<b>5,9%</b>	<b>72,9</b>	<b>8,0%</b>

EUR	H1 2012		vs. 2011		H1 2012		vs. 2011	
	H1 2012	vs. 2011	H1 2012	vs. 2011	H1 2012	vs. 2011	H1 2012	vs. 2011
Radisson Blu	64,8%	3,0pts	114,8	0,7%	74,4	5,5%	75,2	7,2%
Park Inn by Radisson	56,7%	2,4pts	69,0	1,7%	39,1	6,2%	40,2	8,6%
<b>Totalt</b>	<b>62,5%</b>	<b>2,8pts</b>	<b>103,4</b>	<b>1,0%</b>	<b>64,7</b>	<b>5,7%</b>	<b>65,7</b>	<b>8,0%</b>

## RevPAR-utveckling per region (hyresavtal & managementavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Kv2 2012	vs. 2011	Kv2 2012	vs. 2011	Kv2 2012	vs. 2011	Kv2 2012	vs. 2011
Norden	70,4%	1,2pts	133,8	0,1%	94,2	1,8%	96,4	4,6%
Övriga Västeuropa	71,8%	0,7pts	104,2	1,0%	74,9	2,0%	76,7	5,1%
Östeuropa	67,3%	3,1pts	96,4	6,8%	64,9	11,9%	63,6	10,2%
Mellanöstern, Afrika & Övriga	60,5%	8,6pts	86,6	0,4%	52,4	17,1%	58,1	31,4%
<b>Totalt</b>	<b>68,4%</b>	<b>2,7pts</b>	<b>105,0</b>	<b>1,6%</b>	<b>71,9</b>	<b>5,9%</b>	<b>72,9</b>	<b>8,0%</b>

EUR	H1 2012		vs. 2011		H1 2012		vs. 2011	
	H1 2012	vs. 2011	H1 2012	vs. 2011	H1 2012	vs. 2011	H1 2012	vs. 2011
Norden	65,4%	0,9pts	131,1	0,3%	85,7	1,6%	87,5	4,1%
Övriga Västeuropa	65,7%	1,2pts	102,2	0,7%	67,2	2,5%	68,4	5,2%
Östeuropa	57,5%	3,6pts	91,7	4,8%	52,7	11,8%	52,0	10,5%
Mellanöstern, Afrika & Övriga	60,1%	7,3pts	91,7	-0,5%	55,1	13,3%	60,7	25,8%
<b>Totalt</b>	<b>62,5%</b>	<b>2,8pts</b>	<b>103,4</b>	<b>1,0%</b>	<b>64,7</b>	<b>5,7%</b>	<b>65,7</b>	<b>8,0%</b>

## RevPAR-utveckling per region (hyresavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Kv2 2012	vs. 2011	Kv2 2012	vs. 2011	Kv2 2012	vs. 2011	Kv2 2012	vs. 2011
Norden	70,0%	2,1pts	134,8	-1,0%	94,3	2,1%	96,6	5,1%
Övriga Västeuropa	69,8%	-1,3pts	105,6	2,6%	73,7	0,8%	75,8	3,6%
<b>Totalt</b>	<b>69,9%</b>	<b>0,2pts</b>	<b>118,0</b>	<b>1,2%</b>	<b>82,5</b>	<b>1,4%</b>	<b>84,6</b>	<b>4,2%</b>

EUR	H1 2012		vs. 2011		H1 2012		vs. 2011	
	H1 2012	vs. 2011	H1 2012	vs. 2011	H1 2012	vs. 2011	H1 2012	vs. 2011
Norden	65,1%	1,5pts	133,1	-0,3%	86,6	2,1%	88,5	4,7%
Övriga Västeuropa	65,1%	-0,4pts	104,4	1,6%	68,0	0,9%	69,5	3,8%
<b>Totalt</b>	<b>65,1%</b>	<b>0,4pts</b>	<b>116,5</b>	<b>0,9%</b>	<b>75,9</b>	<b>1,5%</b>	<b>77,6</b>	<b>4,3%</b>

## Intäkter per verksamhetsområde

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011	Change %	H1 2012	H1 2011	Change %
Rumsintäkter	136,2	131,3	3,7%	249,7	239,5	4,3%
Intäkter mat och dryck	64,2	61,6	4,2%	126,3	118,5	6,6%
Övriga hotellintäkter	5,8	5,3	9,4%	11,1	10,4	6,7%
<b>Summa hotellintäkter</b>	<b>206,2</b>	<b>198,2</b>	<b>4,0%</b>	<b>387,1</b>	<b>368,4</b>	<b>5,1%</b>
Avgiftsintäkter	27,7	24,8	11,7%	49,9	43,7	14,2%
Övriga intäkter	5,0	3,7	35,1%	8,8	7,2	22,2%
<b>Summa intäkter</b>	<b>238,9</b>	<b>226,7</b>	<b>5,4%</b>	<b>445,8</b>	<b>419,3</b>	<b>6,3%</b>

## Totala avgiftsintäkter

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011	Change %	H1 2012	H1 2011	Change %
Managementavgifter	8,5	7,9	7,6%	15,5	13,7	13,1%
Incitamentsrelaterade avgifter	8,1	6,8	19,1%	13,4	11,6	15,5%
Franchiseavgifter	1,7	1,5	13,3%	3,2	2,9	10,3%
Övriga avgifter (inkl marknadsförings- och bokningsavgifter etc.)	9,4	8,6	9,3%	17,8	15,5	14,8%
<b>Totala avgiftsintäkter</b>	<b>27,7</b>	<b>24,8</b>	<b>11,7%</b>	<b>49,9</b>	<b>43,7</b>	<b>14,2%</b>

## Intäkter per region

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Kv2										
Hysesavtal	102,7	97,4	103,6	100,8	-	-	-	-	206,3	198,2
Managementavtal	0,9	1,4	7,2	7,3	9,8	8,7	5,5	3,5	23,4	20,9
Franchiseavtal	1,5	1,3	2,4	2,3	0,4	0,3	-	-	4,3	3,9
Övriga	3,1	3,1	1,8	0,6	-	-	0,0	0,0	4,9	3,7
<b>Totalt</b>	<b>108,2</b>	<b>103,2</b>	<b>115,0</b>	<b>111,0</b>	<b>10,2</b>	<b>9,0</b>	<b>5,5</b>	<b>3,5</b>	<b>238,9</b>	<b>226,7</b>

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
H1										
Hysesavtal	194,2	181,8	193,0	186,6	-	-	-	-	387,2	368,4
Managementavtal	2,2	2,7	12,7	12,4	15,7	13,4	11,5	8,1	42,1	36,6
Franchiseavtal	2,8	2,5	4,4	4,1	0,6	0,5	-	-	7,8	7,1
Övriga	6,0	5,8	2,7	1,3	-	-	0,0	0,1	8,7	7,2
<b>Totalt</b>	<b>205,2</b>	<b>192,8</b>	<b>212,8</b>	<b>204,4</b>	<b>16,3</b>	<b>13,9</b>	<b>11,5</b>	<b>8,2</b>	<b>445,8</b>	<b>419,3</b>

## Centrala marknadsföringskostnader

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011	Förändring %	H1 2012	H1 2011	Förändring %
Marknadsföringskostnader	10,6	9,5	11,6%	21,1	17,3	22,0%

## Hyreskostnader

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011	Förändring %	H1 2012	H1 2011	Förändring %
Fast hyra	48,9	50,7	-3,6%	100,6	100,0	0,6%
Rörlig hyra	11,8	9,1	29,7%	18,7	16,3	14,7%
<b>Hyra</b>	<b>60,7</b>	<b>59,8</b>	<b>1,5%</b>	<b>119,3</b>	<b>116,3</b>	<b>2,6%</b>
Hyra i % av intäkter från hotel under hyresavtal	29,4%	30,2%	-80bps	30,8%	31,6%	-80bps
Garantier	-0,5	-0,3	66,7%	4,8	5,0	-4,0%
<b>Hyreskostnad</b>	<b>60,2</b>	<b>59,5</b>	<b>1,2%</b>	<b>124,1</b>	<b>121,3</b>	<b>2,3%</b>

## Rörelseresultat före avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDA)

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Centrala kostnader		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
<b>Kv2</b>												
Hysesavtal	12,8	11,8	2,9	0,5	-	-	-	-	-	-	15,7	12,3
Management-avtal	0,7	0,9	3,0	4,6	7,6	6,4	3,5	1,6	-	-	14,8	13,5
Franchiseavtal	0,9	0,6	0,9	0,8	0,2	0,3	-	-	-	-	2,0	1,7
Övrigt <sup>1)</sup>	0,2	0,4	0,0	-	0,1	0,0	0,1	0,2	-	-	0,4	0,6
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-10,2	-13,3	-10,2	-13,3
<b>Totalt</b>	<b>14,6</b>	<b>13,7</b>	<b>6,8</b>	<b>5,9</b>	<b>7,9</b>	<b>6,7</b>	<b>3,6</b>	<b>1,8</b>	<b>-10,2</b>	<b>-13,3</b>	<b>22,7</b>	<b>14,8</b>

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Centrala kostnader		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
<b>H1</b>												
Hysesavtal	20,7	16,0	-5,4	-8,3	-	-	-	-	-	-	15,3	7,7
Management-avtal	1,2	1,9	2,2	4,1	10,4	8,7	6,7	4,8	-	-	20,5	19,5
Franchiseavtal	1,5	1,3	1,6	1,6	0,3	0,4	-	-	-	-	3,4	3,3
Övrigt <sup>1)</sup>	0,3	0,7	0,0	-0,0	0,1	0,0	0,1	0,3	-	-	0,5	1,0
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-22,0	-25,3	-22,0	-25,3
<b>Totalt</b>	<b>23,7</b>	<b>19,9</b>	<b>-1,6</b>	<b>-2,6</b>	<b>10,8</b>	<b>9,1</b>	<b>6,8</b>	<b>5,1</b>	<b>-22,0</b>	<b>-25,3</b>	<b>17,7</b>	<b>6,2</b>

1) I övrigt ingår även resultatandelar i intresseföretag och joint ventures.

## Rörelseresultat (EBIT)

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Centrala kostnader		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
<b>Kv2</b>												
Hysesavtal <sup>1)</sup>	9,2	8,6	-3,5	-2,9	-	-	-	-	-	-	5,7	5,7
Management-avtal	0,7	0,9	3,0	4,5	7,5	6,4	3,4	1,6	-	-	14,6	13,4
Franchiseavtal	0,8	0,6	0,9	0,8	0,2	0,3	-	-	-	-	1,9	1,7
Övrigt <sup>2)</sup>	-0,5	-0,3	0,0	-0,3	0,1	0,0	0,1	0,2	-	-	-0,3	-0,4
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-10,2	-13,3	-10,2	-13,3
<b>Totalt</b>	<b>10,2</b>	<b>9,8</b>	<b>0,4</b>	<b>2,1</b>	<b>7,8</b>	<b>6,7</b>	<b>3,5</b>	<b>1,8</b>	<b>-10,2</b>	<b>-13,3</b>	<b>11,7</b>	<b>7,0</b>

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Centrala kostnader		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
<b>H1</b>												
Hysesavtal <sup>1)</sup>	13,6	9,5	-14,7	-15,3	-	-	-	-	-	-	-1,1	-5,8
Management-avtal	1,2	1,8	2,1	4,0	10,3	8,6	6,6	4,7	-	-	20,2	19,1
Franchiseavtal	1,4	1,3	1,5	1,5	0,3	0,4	-	-	-	-	3,2	3,2
Övrigt <sup>2)</sup>	-1,3	-0,6	-0,0	-0,5	0,1	0,0	0,1	0,3	-	-	-1,1	-0,8
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-22,0	-25,3	-22,0	-25,3
<b>Totalt</b>	<b>14,9</b>	<b>12,0</b>	<b>-11,1</b>	<b>-10,3</b>	<b>10,7</b>	<b>9,0</b>	<b>6,7</b>	<b>5,0</b>	<b>-22,0</b>	<b>-25,3</b>	<b>-0,8</b>	<b>-9,6</b>

1) Rörelseresultat för hotell under hyresavtal i Övriga Västeuropa påverkades negativt av nedskrivningar av anläggningstillgångar om 3,9 MEUR (0,0) under andra kvartalet 2012. Under första halvåret 2012 var den negativa påverkan från nedskrivningar av anläggningstillgångar 3,9 MEUR (0,1).

2) I övrigt ingår även resultatandelar i intresseföretag och joint ventures.

## Avstämning av resultat för perioden

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011	H1 2012	H1 2011
<b>Totalt rörelseresultat (EBIT) för rapporterbare segment</b>	<b>11,7</b>	<b>7,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>-9,6</b>
Finansiella intäkter	0,6	0,2	0,8	0,9
Finansiella kostnader	-0,4	-0,7	-0,8	-1,5
<b>Koncernens totala resultat före skatt</b>	<b>11,9</b>	<b>6,5</b>	<b>-0,8</b>	<b>-10,2</b>

## Balansräkningar och investeringar

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	30-jun 2012	31-dec 2011	30-jun 2012	31-dec 2011	30-jun 2012	31-dec 2011	30-jun 2012	31-dec 2011	30-jun 2012	31-dec 2011
Tillgångar	148,4	153,2	171,2	161,4	30,0	23,9	37,1	35,3	386,7	373,8
Investeringar (immateriella & materiella tillgångar)	7,5	23,5	5,2	14,3	0,0	0,0	0,0	0,1	12,7	37,9

## Kvartalsdata

MEUR	Kv2 2012	Kv2 2011	Kv2 2010	Kv2 2009	Kv2 2008
RevPAR	72,9	67,5	68,4	61,5	86,1
Intäkter	238,9	226,7	203,0	173,2	221,8
EBITDAR	82,3	73,6	70,6	56,9	89,3
EBITDA	22,7	14,8	17,5	7,1	37,1
EBIT	11,7	7,0	14,2	-0,8	30,4
Resultat efter skatt	6,2	4,7	17,2	-2,5	21,7
EBITDAR-marginal %	34,4%	32,5%	34,8%	32,8%	40,3%
EBITDA-marginal %	9,5%	6,5%	8,6%	4,1%	16,7%
EBIT-marginal %	4,9%	3,1%	7,0%	-0,5%	13,7%

MEUR	2012		2011				2010		
	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2
RevPAR	72,9	58,5	62,7	67,2	67,5	54,2	60,1	67,4	68,4
Intäkter	238,9	206,9	225,6	219,4	226,7	192,7	211,7	205,3	203,0
EBITDAR	82,3	58,4	74,0	74,4	73,6	52,7	63,2	75,1	70,6
EBITDA	22,7	-5,0	14,1	14,8	14,8	-8,5	6,9	18,4	17,5
EBIT	11,7	-12,5	-4,0	5,9	7,0	-16,5	-0,9	9,4	14,2
Resultat efter skatt	6,2	-14,1	-13,5	14,2	4,7	-17,4	-6,8	4,6	17,2
EBITDAR-marginal %	34,4%	28,2 %	32,8 %	33,9 %	32,5 %	27,3 %	29,9 %	36,6 %	34,8 %
EBITDA-marginal %	9,5%	-2,4 %	6,3 %	6,7 %	6,5 %	-4,4 %	3,3 %	9,0 %	8,6 %
EBIT-marginal %	4,9%	-6,0 %	-1,8 %	2,7 %	3,1 %	-8,6 %	-0,4 %	4,6 %	7,0 %

## Öppnade och kontrakterade hotell och rum

	Öppnade				Kontrakterade			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
	Kv2 2012	Kv2 2012	H1 2012	H1 2012	Kv2 2012	Kv2 2012	H1 2012	H1 2012
<b>Per region:</b>								
Norden	1	185	1	193	-	-	-	-
Övriga Västeuropa	2	351	2	348	3	473	3	473
Östeuropa	1	168	4	820	5	1 308	6	1 408
Mellanöstern, Afrika & Övriga	1	567	2	887	3	674	8	1 977
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>1 271</b>	<b>9</b>	<b>2 248</b>	<b>11</b>	<b>2 455</b>	<b>17</b>	<b>3 858</b>
<b>Per varumärke:</b>								
Radisson Blu	4	1 101	6	1 547	4	812	6	1 161
Park Inn by Radisson	1	170	2	381	7	1 643	10	2 367
Hotel Missoni & Övriga	-	-	1	320	-	-	1	330
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>1 271</b>	<b>9</b>	<b>2 248</b>	<b>11</b>	<b>2 455</b>	<b>17</b>	<b>3 858</b>
<b>Per avtalstyp:</b>								
Hysesavtal	-	1	-	4	-	-	-	-
Managementavtal	3	924	6	1 647	10	2 333	16	3 736
Franchiseavtal	2	346	3	597	1	122	1	122
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>1 271</b>	<b>9</b>	<b>2 248</b>	<b>11</b>	<b>2 455</b>	<b>17</b>	<b>3 858</b>

## Hotell och rum i drift och under utveckling (i pipeline)

	I drift				Under utveckling			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
<b>30-jun</b>								
<b>Per region:</b>								
Norden	58	57	14 164	13 549	7	7	1 363	1 486
Övriga Västeuropa	162	157	30 068	29 100	18	22	3 265	4 087
Östeuropa	67	62	16 913	15 574	36	35	8 132	7 651
Mellanöstern, Afrika & Övriga	45	39	11 649	9 544	41	38	9 160	8 618
<b>Totalt</b>	<b>332</b>	<b>315</b>	<b>72 794</b>	<b>67 767</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>21 920</b>	<b>21 842</b>
<b>Per varumärke:</b>								
Radisson Blu	213	205	50 921	47 795	47	54	11 373	13 331
Park Inn by Radisson	111	103	20 917	19 336	50	45	9 679	8 003
Hotel Missoni & Övriga	8	7	956	636	5	3	868	508
<b>Totalt</b>	<b>332</b>	<b>315</b>	<b>72 794</b>	<b>67 767</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>21 920</b>	<b>21 842</b>
<b>Per avtalstyp:</b>								
Hysesavtal	77	78	17 690	17 764	-	-	71	71
Managementavtal	173	162	38 992	35 798	93	90	20 057	19 497
Franchiseavtal	82	75	16 112	14 205	9	12	1 792	2 274
<b>Totalt</b>	<b>332</b>	<b>315</b>	<b>72 794</b>	<b>67 767</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>21 920</b>	<b>21 842</b>

## Definitioner

### **Beläggning (%)**

Antalet sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum.

### **Centrala kostnader**

Centrala kostnader är kostnader för funktioner vid huvudkontor och regionala funktioner, som ledningsgrupp, finans, affärsutveckling, juridisk avdelning, kommunikation och investerarelationer, teknisk utveckling, personalavdelning, driftsledning, IT, varumärkesutveckling, samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som under management- och franchiseavtal.

### **EBIT**

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

### **EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

### **EBITDA-marginal**

EBITDA i procent av intäkter.

### **EBITDAR**

Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

### **FF&E**

Furniture, Fittings and Equipment (möbler, inredning och utrustning).

### **Intäkter**

Samtliga operativa intäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, övriga hotellintäkter, samt intäkter från avgifter och övriga icke hotellrelaterade intäkter från administrativa enheter).

### **Jämförbara hotell**

Jämförbara hotell i drift under motsvarande period föregående år.

### **Nettokassa/-skulder**

Likvida medel plus kortfristiga räntebärande tillgångar (med löptid på max tre månader) minus räntebärande skulder (kortfristiga och långfristiga).

### **Resultat per aktie**

Årets resultat före minoritetsintressen, dividerat med viktat genomsnittligt antal utestående aktier.

### **RevPAR**

Revenue Per Available Room: genomsnittliga rumsintäkter per tillgängligt rum.

### **RevPAR för jämförbara hotell**

RevPAR för jämförbara hotell vid oförändrade valutakurser.

### **Rumspris**

Rumspris eller Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt rum. Även kallat ARR (Average Room Rate) eller ADR (Average Daily Rate) eller AHR (Average House Rate) i hotellbranschen.

### **Räntebärande tillgångar/skulder, netto**

Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

### **Rörelsekapital, netto**

Kortfristiga icke räntebärande fordringar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

### **Systemövergripande intäkter**

Hotellintäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, konferens- och bankettintäkter och övriga hotellintäkter) från hotell under hyres-, management- och franchiseavtal, där intäkterna från franchiseavtal är en uppskattning. Detta inkluderar även övriga intäkter från administrativa enheter, till exempel intäkter från Rezidors tryckeri som producerar marknadsföringsmaterial för Rezidorhotellen och intäkter som genereras genom Rezidors lojalitetsprogram.

### **Geografiska regioner/segment**

#### **Norden (NO)**

Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige.

#### **Övriga Västeuropa (ROWE)**

Belgien, Frankrike, Grekland, Irland, Italien, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

#### **Östeuropa (inklusive OSS-länderna) (EE)**

Azerbajdzjan, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Tjeckien, Turkiet, Ukraina, Ungern och Uzbekistan.

#### **Mellanöstern, Afrika & Övriga (MEAO)**

Angola, Bahrain, Brasilien, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Förenade Arabemiraten, Jordanien, Gabon, Ghana, Guinea, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Libyen, Mali, Marocko, Mauritius, Moçambique, Mongoliet, Nigeria, Oman, Qatar, Rwanda, Saudiarabien, Senegal, Sierra Leone, Sydafrika, Tunisien och Zambia.