

## KVARTALSRAPPORT

### Januari-mars 2014

#### Första kvartalet 2014

- RevPAR för jämförbara hotell ("L/L") ökade med 5,0 %.
- Intäkterna ökade med 2,1 % och uppgick till 211,4 MEUR (207,1). Intäkterna för jämförbara hotell ökade med 3,6 %.
- EBITDA uppgick till -0,8 MEUR (-2,8) och EBITDA-marginalen till -0,4 % (-1,4).
- Resultat efter skatt uppgick till -10,3 MEUR (-11,2).
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till -0,07 EUR (-0,08).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -12,4 MEUR (-8,4).
- 1 214 nya rum togs i drift och 1 006 nya rum kontraherades. 802 rum under managementavtal koverterades till rum under hyresavtal.

#### Other

- Styrelsen har föreslagit en nyemission om upp till ca 60 MEUR att godkännas av Årsstämman den 24 april 2014.

#### Innehåll

VD-kommentar	2
RevPAR-utveckling	3
Resultaträkning	4
Kommentarer per region	5
Balansräkning	6
Kassaflöde och likviditet	6
Finansiella rapporter	8

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013
Intäkter	211,4	207,1
EBITDAR	61,7	58,7
EBITDA	-0,8	-2,8
EBIT	-8,5	-10,0
Resultat efter skatt	-10,3	-11,2
EBITDAR-marginal, %	29,2%	28,3%
EBITDA-marginal, %	-0,4%	-1,4%
EBIT-marginal, %	-4,0%	-4,8%



## VD-kommentar

Resultatet för första kvartalet översteg föregående års men påverkades negativt av förstärkningen av euron



"Underliggande RevPAR-trender är fortsatt positiva med den starkaste tillväxten i Övriga Västeuropa. RevPAR för jämförbara hotell ökade med 5,0 %, främst till följd av förbättrade genomsnittliga rumspriser. Förstärkningen av euron mot nordiska och östeuropeiska valutor hade emellertid en negativ inverkan på RevPAR och intäkterna.

Omsättningen ökade trots detta med 4,3 MEUR jämfört med föregående år, hjälpt av två nya hyresavtal i Köpenhamn som konverterats från managementavtal, samt tidpunkten för infallandet av påsken. Det första kvartalet är säsongsmässigt årets svagaste och EBITDA uppgick till -0,8 MEUR (-2,8). EBITDA-marginalen ökade med 1,0 procentenheter till -0,4 % och påverkades positivt av påsken.

Som nämnts i helårsrapporten för 2013, avslutade vi ytterligare en Asset Management transaktion i januari med en årlig positiv effekt på EBITDA om ca 1,2 MEUR från och med 2014.

Sett längre in i 2014, även om den ekonomiska och politiska situationen är fortsatt osäker på vissa marknader, är bokningsläget uppmuntrande och vi är övertygade om att vi kommer att leverera på våra Route 2015 mål.

För att öka takten i genomförandet av våra viktiga strategiska initiativ och lönsamhetsinitiativ, har styrelsen föreslagit Årsstämman en nyemission om upp till ca 60 MEUR. Medlen från nyemissionen kommer att låta Rezidor ta tillvara på ytterligare möjligheter inom Asset Management, i ökande takt fortsätta investeringarna i hyresportföljen samt att ytterligare driva på utvecklingen på tillväxtmarknaderna.

Öppnande av ca 1 200 rum under kvartalet översteg föregående år och vi lade till ca 1 000 rum till vår pipeline. Samtliga nya rum kontrakterade och öppnade var under avgiftsbaserade management- eller franchisekontrakt. Ca 800 rum under managementavtal konverterades till rum under hyresavtal fr.o.m. den 1 januari 2014."

Wolfgang M. Neumann, VD & Koncernchef

## Marknadsutveckling

Marknadens RevPAR i Europa ökade med 5,6 % (med oförändrade valutakurser) under det första kvartalet av året. Ökningen var en följd av 2,8 % beläggningsökning och 2,7 % ökning av rumspriser.

RevPAR-utvecklingen på de mogna västeuropeiska marknaderna påverkades positivt av tidpunkten för infallandet av påsken. RevPAR i Norge och Sverige var på samma nivå som förra året i januari och februari, men ökade kraftigt i mars (påskhelgen inträffade delvis i mars 2013). Några av de bäst presterande i Västeuropa när det gäller RevPAR-tillväxt var Danmark (22,2 %), Irland (10,0 %), Storbritannien (9,4 %), och Nederländerna (7,4 %).

Östeuropa rapporterade en RevPAR-ökning på 3,5 %, positivt påverkad av vinter-OS i Ryssland i februari. RevPAR i mars var dock negativt påverkad av situationen i Ukraina och Ryssland.

Utvecklingen i Mellanöstern och Afrika har varit mycket mer robust, med RevPAR upp 6,5 %. Samtliga länder rapporterade starka RevPAR-tillväxttal, förutom Egypten, Libanon och Kenya.

Source: STR Hotel Review - Constant Currency Edition

## Sammanfattning av första kvartalet

De totala intäkterna ökade med 4,3 MEUR, motsvarande 2,1 %, till 211,4 MEUR. Huvudorsakerna till ökningen är två nya hotell under hyresavtal i Köpenhamn (befintliga hotell konverterade från managementavtal) och infallandet av påsken. Valuta, till följd av förstärkningen av euron, hade en negativ påverkan på intäkterna. Intäkterna för jämförbara hotell ökade med 3,6 %.

EBITDA uppgick till -0,8 MEUR (-2,8) och EBITDA-marginalen ökade med 1,0 procentenheter till -0,4 %. Huvudorsakerna till förbättringen jämfört med föregående år är infallandet av påsken samt återförda reserver på 1,4 MEUR avseende 2011 års långsiktiga incitamentsprogram. Valuta, samt den tillfälliga stängningen av ett hotell under hyresavtal för renovering, hade en negativ påverkan på marginalen.

EBIT uppgick till -8,5 MEUR (-10,0) och EBIT-marginalen ökade med 0,8 procentenheter till -4,0 % till följd av ovan nämnda faktorer. Resultat efter skatt uppgick 10,3 MEUR jämfört med 11,2 MEUR föregående år.

## Strategier och utveckling

Rezidor är ett hotellföretag som driver varumärkena Radisson Blu och Park Inn by Radisson. I februari 2014 offentliggjorde Rezidor tillsammans med Carlson avsikten att lansera två nya varumärken: Radisson Red, ett förstklassigt varumärke inom "lifestyle select"-segmentet, och Quorvus Collection, ett traditionellt lyxvarumärke.

Rezidors strategi är att växa med management- och franchiseavtal och endast undantagsvis med hyresavtal. Rezidor verkar i 56 länder i Europa, Mellanöstern och Afrika. Strategin är att växa ytterligare på tillväxtmarknader.

Under första kvartalet öppnade Rezidor sex nya hotell med 1 214 rum. Tre hotell med 418 rum lämnade verksamheten, vilket resulterade i 798 nya rum netto. Sex hotell med 1 006 rum kontrakterades. Samtliga öppningar och nyteckningar var under management- eller franchiseavtal. Två hotell i Köpenhamn, med totalt 802 rum, konverterades från managementavtal till hyresavtal, med effekt från 1 januari 2014.

## RevPAR-utveckling

### Första kvartalet 2014

RevPAR för jämförbara hotell under hyres- och managementavtal ökade med 5,0 % jämfört med föregående år, huvudsakligen till följd av ökade rumspriser. RevPAR för jämförbara hotell under hyresavtal ökade med 3,7 % med en nästintill jämn fördelning mellan ökade rumspriser och beläggningstillväxt. Majoriteten av tillväxten i hyresportföljen var i mars på grund utav påskeffekten.

Samtliga fyra regioner rapporterade tillväxt i RevPAR för jämförbara hotell jämfört med föregående år. Utvecklingen var starkast i Mellanöstern, Afrika & Övriga, till följd av tvåsiffrig RevPAR-tillväxt i Sydafrika och Saudiarabien. Östeuropa drog nytta av vinter-OS i Ryssland och fortsatt tillväxt i Polen. RevPAR i mars i regionen påverkades dock negativt av krisen i Ukraina. Övriga Västeuropa och Norden rapporterade RevPAR-tillväxt i samtliga nyckelländer i kvartalet, med Norden särskilt gynnad av påskeffekten i mars.

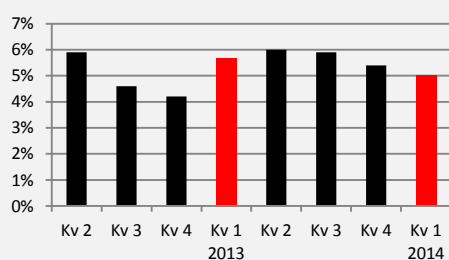
Redovisad RevPAR-tillväxt uppgick till -0,9 %, negativt påverkade med 5,5 % av förstärkningen av euron.

RevPAR-utvecklingen för kvartalet presenteras i tabellen nedan.

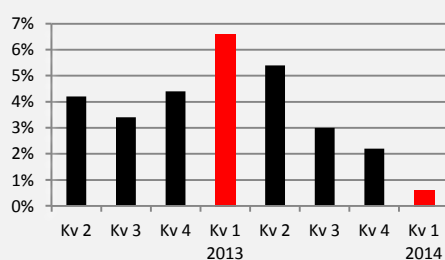
RevPAR	Kv1 2014
Jämförbara hotell	5,0%
Valutakurseffekter	-5,5%
Hotell som lämnat systemet eller stängda för renovering	-0,2%
Nya hotell	0,0%
Omallokering av intäkter mat & dryck i Norge	-0,2%
Rapporterad tillväxt	-0,9%

Kv1 2014 (förändring Kv/Kv)	Norden	Övriga Västeuropa	Östeuropa	Mellanöstern, Afrika & Övriga	Totalt
RevPAR, jämförbara hotell	4,4%	4,5%	4,6%	6,4%	5,0%
Beläggning, jämförbara hotell	3,5%	1,3%	-3,5%	1,6%	0,6%
Rumspriser, jämförbara hotell	0,9%	3,2%	8,4%	4,7%	4,4%
RevPAR	-3,3%	6,6%	-6,8%	-1,3%	-0,9%

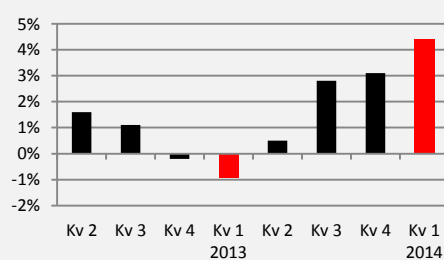
RevPAR-tillväxt jämf. hotell (förändring Kv/Kv)



Beläggningstillväxt (förändring Kv/Kv)



Rumspristillväxt (förändring Kv/Kv)



## Första kvartalet 2014

Det första kvartalet är säsongsmässigt årets svagaste. Jämfört med föregående år ökade de totala intäkterna med 4,3 MEUR till 211,4 MEUR, hjälpt av två nya hotell under hyresavtal i Danmark (konverterade från managementavtal) med 8,4 MEUR samt infallandet av påsken. Rumsintäkter samt intäkter från mat och dryck påverkades negativt av förstärkningen av euron mot framförallt de norska och svenska valutorna. Den tillfälliga stängningen av ett hotell under hyresavtal för renovering hade en negativ påverkan på intäkterna på 3,3 MEUR. Avgiftsintäkterna var oförändrade jämfört med föregående år, då nyöppnade hotell och tillväxt för jämförbara hotell neutraliserades av hotell som lämnat portföljen och valutaeffekter. Intäkterna för jämförbara hotell ökade med 3,6 %.

Förändringen i intäkter jämfört med samma period föregående år uppgick till 4,3 MEUR, vilket visas i tabellen nedan.

MEUR	L/L	Nya	Ut	Valuta	Förändring
Rumsintäkter	3,8	5,1	-1,4	-4,1	3,4
Intäkter mat & dryck	2,1	2,8	-1,1	-2,6	1,2
Övriga hotellintäkter	0,2	0,5	-0,8	-0,2	-0,3
<b>Totala hotellintäkter</b>	<b>6,1</b>	<b>8,4</b>	<b>-3,3</b>	<b>-6,9</b>	<b>4,3</b>
Avgiftsintäkter	1,0	1,6	-1,3	-1,3	-
Övriga intäkter	0,4	-	-	-0,4	-
<b>Totala intäkter</b>	<b>7,5</b>	<b>10,0</b>	<b>-4,6</b>	<b>-8,6</b>	<b>4,3</b>

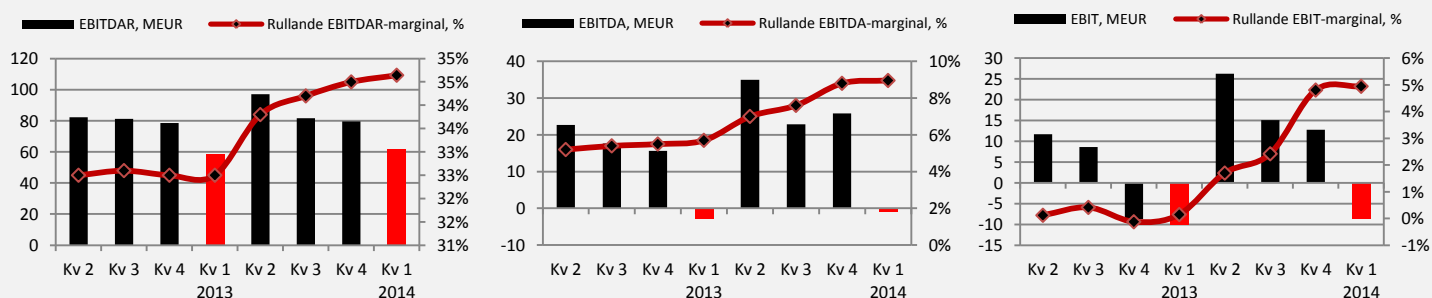
EBITDAR förbättrades med 3,0 MEUR jämfört med föregående år och uppgick till 61,7 MEUR, medans marginalen ökade med 0,9 procentenheter till 29,2 %. Huvudorsakerna till ökningen jämfört med föregående år är infallandet av påsken, som hade en negativ påverkan på föregående års resultat, samt upplösta reserver på 1,4 MEUR hänförliga till 2011 års långsiktiga incitamentsprogram, vilket löpte ut under första kvartalet 2014, då inga av de prestationsbaserade kriterierna uppfylldes. EBITDAR påverkades även negativt av en svag underliggande RevPAR-utveckling för hotell under hyresavtal i några länder (framförallt Frankrike och Belgien) samt av negativa valutaeffekter i Norden.

EBITDA förbättrades med 2,0 MEUR till -0,8 MEUR och EBITDA-marginalen med 1,0 procentenheter till -0,4 %, till följd av ovan nämnda faktorer. Hyreskostanderna ökade från 56,8 MEUR i första kvartalet föregående år till 58,0 MEUR till följd av två nya hotell under hyresavtal i Köpenhamn, ökade intäkter och årlig indexering. De omförhandlade hyresavtalen i Västeuropa motverkade delvis ökningen.

Hyra i % av intäkter från hotell under hyresavtal var något lägre än föregående år, till följd av ovan nämnda omförhandlade hyresavtal. Förhållandet påverkades dock negativt av den tillfälliga stängningen av ett hotell under hyreskontrakt för renovering. Garantierna var 0,9 MEUR lägre än föregående år, huvudsakligen till följd av avslutandet av ett managementkontrakt med garanti i Övriga Västeuropa i slutet av 2013.

EBIT uppgick till -8,5 MEUR, jämfört med -10,0 MEUR första kvartalet 2013 och EBIT-marginalen förbättrades med 0,8 procentenheter till -4,0 % till följd av ovan nämnda faktorer.

Resultat efter skatt uppgick till -10,3 MEUR jämfört med -11,2 MEUR föregående år. Ytterligare finansiell information per region återfinns på sidan 5.



## Kv1-kommentarer per region

### Norden

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013	Förändring
RevPAR (L/L)	87,1	83,4	4,4%
Intäkter	102,2	98,3	4,0%
EBITDA	6,8	7,4	-8,1%
EBITDA-marginal, %	6,7%	7,5%	-0,8 pp
EBIT	2,7	3,0	-10,0%
EBIT-marginal, %	2,6%	3,1%	-0,5 pp

RevPAR för jämförbara hotell ökade med 4,4 %. Tillväxten var primärt hänförlig till infallandet av påsken och tillhörande helgdagar föregående år. Danmark (15,3 %) ökade jämfört med föregående år, huvudsakligen till följd av högre efterfrågan från affärgrupper. Norge och Sverige hade tillväxt i kvartalet på 3,3 % respektive 2,6 %. Tillväxten är helt och hållet relaterad till infallandet av påsken, då efterfrågan generellt var svag i dessa två länder.

Intäkterna ökade med 3,9 MEUR (motsvarande 4,0 %) jämfört med föregående år. Ökningen förklaras huvudsakligen av de två nya hotellen under hyresavtal i Köpenhamn samt infallandet av påsken.

EBIT-marginalen var något lägre föregående år, vilket framförallt är en följd av negativ valutapåverkan på grund av försvagningen av de norska och svenska kronorna mot euron samt de två hotellen i Köpenhamn, omvandlade från managementkontrakt, vilket inte kunde uppvägas av den positiva effekten av infallandet av påsken det här året.

### Övriga Västeuropa

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013	Förändring
RevPAR (L/L)	65,2	62,3	4,5%
Intäkter	94,8	94,8	-
EBITDA	-5,0	-6,6	24,2%
EBITDA-marginal, %	-5,3%	-7,0%	1,7 pp
EBIT	-8,6	-9,2	6,5%
EBIT-marginal, %	-9,1%	-9,7%	0,6 pp

RevPAR för jämförbara hotell ökade med 4,5 %, genom en kombination av ökade rumspriser och beläggning, med samtliga tre månader i kvartalet över föregående år. De länder som drev utvecklingen var Nederländerna (8,4 %), Schweiz (8,3 %) och Storbritannien (7,0 %), och även alla andra nyckelmarknader rapporterade en RevPAR-tillväxt.

Intäkterna var oförändrade jämfört med föregående år. Den positiva påverkan av RevPAR-tillväxten och utvecklingen av det brittiska pundet motverkades av den tillfälliga stängningen av ett hotell under hyresavtal för renovering. EBIT-marginalen ökade något jämfört med föregående år, hjälpt av RevPAR-utvecklingen.

### Östeuropa

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013	Förändring
RevPAR (L/L)	44,0	42,1	4,6%
Avgiftsintäkter	6,8	6,7	1,5%
EBITDA	2,5	2,6	-3,8%
EBITDA-marginal, %	36,8%	38,8%	-2,0 pp
EBIT	2,5	2,5	-
EBIT-marginal, %	36,8%	37,3%	-0,5 pp

Den positiva utvecklingen från föregående år fortsatte, med en RevPAR-tillväxt på 4,6 % till följd av ökade rumspriser, vilket kompenserade för en minskad beläggning. Ryssland (9,6 %) drev utvecklingen tack vare vinter-OS, med positiv effekt i januari och februari. Men den politiska situationen i Ukraina och Ryssland i mars dämpade den totala effekten på kvartalet.

Avgiftsintäkterna var nästintill oförändrade jämfört med föregående år. Intäkter från nyöppnade hotell kunde inte överväga den negativa valutaeffekten till följd av förstärkningen av euron mot valutorna i regionen, till följd av Ukraina/Ryssland-situationen. EBIT-marginalen var i stort sett i nivå med föregående år.

### Mellanöstern, Afrika & Övriga

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013	Förändring
RevPAR (L/L)	81,2	76,4	6,4%
Avgiftsintäkter	7,6	7,3	4,1%
EBITDA	5,0	4,5	11,1%
EBITDA-marginal, %	65,8%	61,6%	4,2 pp
EBIT	5,0	4,4	13,6%
EBIT-marginal, %	65,8%	60,3%	5,5 pp

RevPAR för jämförbara hotell förbättrades 6,4 %, till följd av en ökning av både beläggingsgrad och rumspriser. Sydafrika (13,6 %) hade den starkaste tillväxten, följt av Saudiarabien (11,9 %). Även Förenade Arabemiraten (6,3 %) noterade en stark RevPAR-tillväxt, till följd av fler affärs- och privatresenärer samt av en växande verksamhet relaterad till flygbesättningar.

Avgiftsintäkterna ökade jämfört med föregående år till följd av nyöppnade hotell och den positiva RevPAR-tillväxten. Marginalerna var högre än föregående år.

### Centrala kostnader

Centrala kostnader uppgick till 10,1 MEUR och var 0,6 MEUR lägre än föregående år. Detta är huvudsakligen en följd av reversering av kostnader för 2011 års långsiktiga incitamentsprogram på 1,4 MEUR, delvis motverkat av omklassificering av marknadsföringsposter på 1,0 MEUR till regionerna.

## Kommentarer till balansräkningen

Anläggningstillgångarna var i linje med utgången av 2013. Rörelsekapitalet netto, exklusive likvida medel, men inklusive skattefordringar och skatteskulder, uppgick i slutet av perioden till -41,1 MEUR (-48,4 per den 31 december 2013). Förändringen förklaras främst av en ökning av övriga fordringar och skattefordringar.

Likvida medel ökade med 2,9 MEUR, sedan utgången av 2013, till 9,8 MEUR i slutet av kvartalet. Skulder till kreditinstitut ökade med 20,0 MEUR till 37,5 MEUR på grund av negativt kassaflöde från den löpande verksamheten, samt de investeringar som har gjorts under kvartalet.

Jämfört med utgången av 2013, minskade eget kapital, inklusive minoritetsintresse, med 10,7 MEUR, huvudsakligen till följd av förlusten för perioden.

MEUR	31-mar 14	31-dec 13
Balansomslutning	398.9	381.7
Rörelsekapital netto	-41.1	-48.4
Nettoskuld	27.7	10.5
Eget kapital	144.3	155.0

## Kassaflöde och likviditet

Till följd av förbättringen i den operativa verksamheten uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till -9,6 MEUR under första kvartalet 2014, vilket är en förbättring med 2,3 MEUR jämfört med samma period föregående år.

Kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgick till -2,8 MEUR, vilket var 6,3 MEUR lägre än första kvartalet 2013. Detta var huvudsakligen en följd av ökade förutbetalda kostnader, upplupna intäkter och övriga fordringar, delvis uppvägt av ökade upplupna kostnader.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -6,1 MEUR, jämfört med -7,8 MEUR under samma period föregående år.

I slutet av första kvartalet 2014 hade Rezidor 9,8 MEUR i likvida medel. De totala tillgängliga krediterna för bolaget uppgick till 110,0 MEUR i slutet av kvartalet. 1,3 MEUR användes för bankgarantier och 37,5 MEUR för checkräkningskrediter, vilket lämnade 71,2 MEUR i outnyttjade krediter. Den kvarvarande löptiden på den beviljade checkräkningskrediten och den beviljade kreditramen är mellan nio och fjorton månader, kombinerat med sedvanliga sidoförpliktelser (covenants).

Räntebärande nettoskulder uppgick till 20,3 MEUR (4,5 per den 31 december 2013). Förändringen förklaras huvudsakligen av ökad användning av checkräkningskrediter för att täcka det säsongsmässigt svagaste kvartalet under året.

Nettoskuld/-kassa, definierat som likvida medel plus kortfristiga räntebärande tillgångar minus räntebärande finansiella skulder (kortfristiga och långfristiga), uppgick till 27,7 MEUR (10,5 per den 31 december 2013).

MEUR	Jan-mar 14	Jan-mar 13
Kassaflöde från verksamheten	-9.6	-11.9
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet	-2.8	3.5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6.1	-7.8
Fritt kassaflöde	-18.5	-16.2

## Händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser efter balansdagen att redovisa.

## Övriga händelser

Styrelsen har beslutat, under förutsättning av årsstämmans godkännande den 24 april 2014, om en nyemission av aktier med företrädesrätt för bolagets aktieägare. Förutsatt att Företrädesemissionen fulltecknas kommer Rezidor att tillföras cirka 60 MEUR.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inga väsentliga förändringar har inträffat under perioden och hänvisning görs därför till den detaljerade beskrivningen i årsredovisningen för 2013. Marknaden i allmänhet, ekonomiska och finansiella förhållanden, samt RevPAR-utvecklingen i ett flertal länder där Rezidor verkar, är de viktigaste faktorerna som påverkar företagets intäkter. Företagsledningen analyserar kontinuerligt olika sätt att öka omsättning och resultat i koncernens hotell, för närvarande med ett särskilt fokus på hur lönsamheten kan ökas i hotellen under hyresavtal i Övriga Västeuropa. En översyn av hotellportföljen, en revidering av planer och prognoser för hotell som redovisar förlust eller ett bakslag i den ekonomiska återhämtningen, med stora effekter på resultatet för bolagets hotell, kan leda till en ny bedömning av värdet av vissa tillgångar och risken för förlustkontrakt. Den finansiella effekten av att avyttra förlustkontrakt är osäker och det kan inte uteslutas att en avyttring kan resultera i ett utflöde av likvida medel, vilket inte är tillförlitligt reflekterat i de nu bokförda skulderna i koncernens balansräkning. Moderbolaget utför tjänster av koncerngemensam karaktär. Moderbolagets risker är desamma som för koncernen.

## Säsongsvariationer

Rezidor verkar i en bransch med säsongsvariationer. Försäljning och resultat varierar beroende på kvartal och första kvartalet är generellt sett det svagaste. För kvartalsdata för intäkter och resultat, se tabellen på sid 17.



## Känslighetsanalys

Med den nuvarande affärsmodellen uppskattar Rezidor att en RevPAR-variation på 1 EUR skulle leda till en förändring av EBITDA på 6–8 MEUR.

Framtida kassaflödesprognoser avseende hyres- eller avtal med resultatgarantier är känsliga för förändringar i räntor, beläggning och rumspriser.

Förändringar i sådana antaganden kan leda till en förnyad bedömning av värdet av vissa tillgångar och risken för förlustkontrakt.

## Revisorernas granskning

Rapporten har inte varit föremål för någon granskning av bolagets revisorer.

## Presentation av resultatet för Kv 1

Den 24 april 2014 kl 9:00 (centraleuropeisk tid) presenterar Wolfgang M. Neumann, VD & Koncernchef, samt vice VD & CFO Knut Kleiven, gemensamt rapporten och svarar på frågor.

För att följa webcasten, besök [www.investor.rezidor.com](http://www.investor.rezidor.com)

För att delta i telefonkonferensen, vänligen ring:

Sverige:	+46 (0)8 5065 3933
Sverige (gratisnummer):	0200 883 443
Storbritannien:	+44 (0)20 3364 5729
Storbritannien (gratisnummer):	0800 279 4842
Frankrike:	+33(0)1 70 48 01 66
Frankrike (gratisnummer):	0805 636 389
USA:	+1 646 254 3371
USA (gratisnummer):	1877 280 3488

Bekräftelsekod: **3087821**

För en inspelning av presentationen, vänligen besök [www.investor.rezidor.com](http://www.investor.rezidor.com).

## Finansiell kalender

Delårsrapport Kv2 2014: 23 juli 2014  
Delårsrapport Kv3 2014: 24 oktober 2014

Informationen i denna kvartalsrapport är sådan som Rezidor Hotel Group AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 24 april 2014 kl 07:30 (centraleuropeisk tid).

Stockholm 24 april 2014

Wolfgang M. Nuemann  
VD & Koncernchef  
Rezidor Hotel Group AB

## För ytterligare information, kontakta

Knut Kleiven  
Vice VD & CFO  
Tel. +32 2 702 9244  
Fax: +32 2 702 9330  
[knut.kleiven@carlsonrezidor.com](mailto:knut.kleiven@carlsonrezidor.com)

Ebba Vassallo  
Director, Investor Relations  
+32 2 702 9286  
+32 2 702 9300  
[ebba.vassallo@carlsonrezidor.com](mailto:ebba.vassallo@carlsonrezidor.com)

The Rezidor Hotel Group Corporate Office  
Avenue du Bourget 44  
B-1130 Bryssel  
Belgien  
Tel. +32 2 702 9200  
Fax: +32 2 702 9300

Hemsida: [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)

## Om Rezidor Hotel Group

Rezidor Hotel Group är en av de mest dynamiska och snabbast växande hotellföretagen i världen. Koncernen har för närvarande en portfölj med 427 hotell med ca 95 000 rum i drift och under utveckling i 69 länder i Europa, Mellanöstern och Africa. Rezidor driver kärnvarumärkena Radisson Blu och Park Inn by Radisson samt Hotel Missoni.

Rezidor är medlem i Carlson Rezidor Hotel Group.

För mer information, besök [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013
Intäkter	211,4	207,1
Mat och dryck och övriga liknande kostnader	-13,1	-12,9
Personalkostnader och kontraktanställningar	-79,7	-78,5
Övriga rörelsekostnader	-53,3	-53,3
Försäkring av fastigheter och fastighetsskatt	-3,6	-3,7
<b>Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDAR)</b>	<b>61,7</b>	<b>58,7</b>
Hyreskostnad	-62,3	-62,0
Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures	-0,2	0,5
<b>Rörelseresultat före avskrivningar och rörelseresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDA)</b>	<b>-0,8</b>	<b>-2,8</b>
Avskrivningar	-7,3	-7,2
Nedskrivningar	-0,4	
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-8,5</b>	<b>-10,0</b>
Finansiella intäkter	0,2	0,3
Finansiella kostnader	-0,8	-0,5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-9,1</b>	<b>-10,2</b>
Skatt	-1,2	-1,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>-10,3</b>	<b>-11,2</b>
<b>Hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	-10,3	-11,2
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>-10,3</b>	<b>-11,2</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	146 320 902	146 320 902
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	148 123 048	146 320 902
<b>Resultat per aktie, EUR</b>		
Före utspädning	-0,07	-0,08
Efter utspädning	-0,07	-0,08
<b>Rapport över totalresultat</b>		
<b>Periodens resultat</b>	<b>-10,3</b>	<b>-11,2</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Valutaskillnader vid omräkning av utländska verksamheter	0,5	-1,0
Skatt på valutaskillnader vid omräkning av utländska verksamheter	-0,0	0,2
Kassaflödessäkringar	-0,2	
Skatt på kassaflödessäkringar	0,1	
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden, netto</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,8</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-9,9</b>	<b>-12,0</b>
<b>Hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	-9,9	-12,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-



## Koncernens balansräkning i sammandrag

MEUR	31-mar 14	31-dec 13
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella tillgångar	67,3	68,2
Materiella anläggningstillgångar	125,5	125,3
Andelar i intresseföretag och joint ventures	2,7	2,9
Övriga aktier och andelar	5,2	5,2
Pensionsmedel, netto	-	-
Övriga långfristiga fordringar	7,3	6,5
Uppskjutna skattefordringar	28,5	28,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>236,5</b>	<b>236,7</b>
Varulager	4,9	4,8
Övriga kortfristiga fordringar	132,0	115,8
Finansiella derivatinstrument	0,2	0,5
Övriga kortfristiga placeringar	3,0	4,1
Likvida medel	9,8	6,9
Tillgångar som innehas för försäljning	12,5	12,9
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>162,4</b>	<b>145,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>398,9</b>	<b>381,7</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	144,3	155,0
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>144,3</b>	<b>155,0</b>
Uppskjuten skatteskuld	15,2	15,6
Pensioner och liknande förpliktelser	5,1	6,7
Övriga långfristiga skulder	20,0	18,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>40,3</b>	<b>41,0</b>
Skulder till kreditinstitut	37,5	17,5
Finansiella derivatinstrument	0,1	0,1
Övriga kortfristiga skulder	176,7	168,1
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>214,3</b>	<b>185,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>398,9</b>	<b>381,7</b>
Antal utestående aktier vid periodens slut	146 320 902	146 320 902
Antal aktier som innehas av bolaget	3 681 138	3 681 138
Antal registrerade aktier vid periodens slut	150 002 040	150 002 040

## Förändringar i eget kapital

MEUR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl periodens resultat	Hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2013</b>	<b>10,0</b>	<b>120,3</b>	<b>19,5</b>	<b>-4,0</b>	<b>145,8</b>	<b>0,0</b>	<b>145,8</b>
Periodens resultat	-	-	-	-11,2	-11,2	-	-11,2
<i>Övrigt totalresultat:</i>							
Valutaskillnader vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	-1,0	-	-1,0	-	-1,0
Skatt på valutaskillnader vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	0,2	-	0,2	-	0,2
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,8</b>	<b>-11,2</b>	<b>-12,0</b>	<b>-</b>	<b>-12,0</b>
<i>Transaktioner med ägare:</i>							
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	0,1	0,1	-	0,1
<b>Utgående balans 31 mars 2013</b>	<b>10,0</b>	<b>120,3</b>	<b>18,7</b>	<b>-15,1</b>	<b>133,9</b>	<b>0,0</b>	<b>133,9</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2014</b>	<b>10,0</b>	<b>120,3</b>	<b>11,2</b>	<b>13,5</b>	<b>155,0</b>	<b>0,0</b>	<b>155,0</b>
Periodens resultat	-	-	-	-10,3	-10,3	-	-10,3
<i>Övrigt totalresultat:</i>							
Valutaskillnader vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	0,5	-	0,5	-	0,5
Skatt på valutaskillnader vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	-0,0	-	-0,0	-	-0,0
Kassaflödessäkringar	-	-	-0,2	-	-0,2	-	-0,2
Skatt på kassaflödessäkringar	-	-	0,1	-	0,1	-	0,1
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,4</b>	<b>-10,3</b>	<b>-9,9</b>	<b>-</b>	<b>-9,9</b>
<i>Transaktioner med ägare:</i>							
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-0,8	-0,8	-	-0,8
<b>Utgående balans 31 mar 2014</b>	<b>10,0</b>	<b>120,3</b>	<b>11,6</b>	<b>2,4</b>	<b>144,3</b>	<b>0,0</b>	<b>144,3</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-8,5</b>	<b>-10,0</b>
Poster som inte ingår i kassaflödet	6,2	8,6
Betalda räntor och skatter, samt övriga kassaflödespåverkande poster	-7,3	-10,5
Förändring av rörelsekapital	-2,8	3,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-12,4</b>	<b>-8,4</b>
Förvärv av immateriella tillgångar	-0,0	-0,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-6,6	-8,1
Övriga investeringar/avyttringar	0,5	0,3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-6,1</b>	<b>-7,8</b>
Extern finansiering, netto	21,4	16,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>21,4</b>	<b>16,8</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>2,9</b>	<b>0,6</b>
Kursdifferens i likvida medel	-0,0	-0,0
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>6,9</b>	<b>8,6</b>
<b>Likvida medel vid perioden slut</b>	<b>9,8</b>	<b>9,2</b>

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013
Intäkter	1,4	0,9
Personalkostnader	-1,0	-0,7
Övriga rörelsekostnader	-2,0	-2,7
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-1,6</b>	<b>-2,5</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-0,1	-0,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1,7</b>	<b>-2,6</b>
Finansiella intäkter	1,0	1,5
Finansiella kostnader	-0,0	-0,2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-0,7</b>	<b>-1,3</b>
Skatt	0,2	0,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>-0,5</b>	<b>-1,0</b>

## Rapport över totalresultat

Periodens resultat	-0,5	-1,0
Övrigt totalresultat:	-	-
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-0,5</b>	<b>-1,0</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MEUR	31-mar 2014	31-dec 2013
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	0,1	0,1
Materiella anläggningstillgångar	0,2	0,2
Andelar i koncernföretag	233,4	234,2
Uppskjutna skattefordringar	5,5	5,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>239,2</b>	<b>239,8</b>
Kortfristiga fordringar	16,1	15,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>16,1</b>	<b>15,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>255,3</b>	<b>255,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	210,1	211,4
Kortfristiga skulder	45,2	44,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>45,2</b>	<b>44,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>255,3</b>	<b>255,5</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

MEUR	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat, inkl nettoresultat för perioden	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2013</b>	<b>10,0</b>	<b>197,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>206,9</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	0,1	0,1
Summa totalresultat för perioden	-	-	-1,0	-1,0
<b>Utgående balans 31 mars 2013</b>	<b>10,0</b>	<b>197,3</b>	<b>-1,3</b>	<b>206,0</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2014</b>	<b>10,0</b>	<b>197,3</b>	<b>4,1</b>	<b>211,4</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-0,8	-0,8
Summa totalresultat för perioden	-	-	-0,5	-0,5
<b>Utgående balans 31 mars 2014</b>	<b>10,0</b>	<b>197,3</b>	<b>2,8</b>	<b>210,1</b>

## Kommentarer till resultaträkningen

Moderbolagets huvudsakliga syfte är att fungera som holdingbolag för koncernens investeringar i rörelsedrivande dotterbolag i en rad olika länder. Utöver detta fungerar moderbolaget även som ett gemensamt servicecenter för Rezidors hotell i Sverige.

Bolagets huvudsakliga intäkter kommer från koncerninterna avgifter som tas ut av hotellen i Sverige för administrativa tjänster som det gemensamma servicecentret tillhandahåller. Under det första kvartalet 2014 uppgick moderbolagets koncerninterna intäkter till 1,3 MEUR (0,8). Under det första kvartalet 2014 uppgick moderbolagets koncerninterna kostnader till 1,2 MEUR (2,0).

Under det första kvartalet 2014 avsåg de finansiella intäkterna främst mottaget koncernbidrag om 1,0 MEUR (1,0).

## Kommentarer till balansräkningen

Vid kvartalets slut uppgick de koncerninterna fordringarna till 14,8 MEUR (15,4 per den 31 december 2013) och de koncerninterna skulderna till 42,8 MEUR (42,0 per den 31 december 2013). Förändringarna i balansräkningen sedan räkenskapsårets slut är främst hänförliga till förändringar i kortfristig koncernintern upplåning och utlåning.

## Noter till koncernens balansräkning och resultaträkning i sammandrag

### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och International Accounting standards (IAS) 34, Delårsrapportering. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med principer förenliga med International Financial Reporting Standards (IFRS).

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

Samma redovisningsprinciper, presentation och metoder har tillämpats för upprättandet av denna delårsrapport, som de som tillämpades för koncernens årsredovisning för räkenskapsåret 2013, förutom effekterna av antagandet av standarder och tolkningar som beskrivs nedan.

Nya standarder är IFRS 10 Koncernredovisning, IFRS 11 Samarbetsarrangemang och IFRS 12 Upplýsingar om andelar i andra företag. Dessutom har det förekommit ändringar i IAS 27, IAS 28, IAS 32, IAS 36 och IAS 39. Dessa nya standarder och ändringar har haft begränsad eller ingen effekt på det redovisade resultatet eller koncernens finansiella ställning.

### Incitamentsprogram

Det långsiktiga aktierelaterade och prestationsbaserade incitamentsprogrammet som godkändes av Årsstämman 2011 löpte ut under det första kvartalet 2014. Då inga av de icke marknadsbaserade prestationskriterierna uppfylldes, har den tidigare redovisade kostnaden på 1,4 MEUR reverserats.

Årsstämman 2013 har godkänt ett långsiktigt aktierelaterat och prestationsbaserat incitamentsprogram att erbjuda befattningshavare inom Rezidor. Programmet består både av matchningsaktier och prestationsaktier. VD och koncernchef samt övriga medlemmar i koncernledningen har erbjudits att delta i prestationsdelen såväl som matchningsdelen av programmet. Övriga ledande befattningshavare har erbjudits att delta i prestationsdelen av programmet.

För att kvalificera för matchningsdelen av programmet måste deltagaren uppfylla vissa krav, inklusive att sparaktier innehavs i minst tre år och att deltagaren förblir anställd i företaget under intjänandeperioden. Undantag kan godkännas under speciella omständigheter. Deltagare som kvalificerar för prestationsdelen av programmet måste, utöver kravet på fortsatt anställning under intjänandeperioden, uppnå ett prestationsmål baserat på Rezidorkoncernens sammanlagda vinst per aktie för räkenskapsåren 2013 till 2015.

Sju medlemmar av koncernledningen deltar i 2013 års incitamentsprogram, vilket berättigar dem till totalt högst 703 781 aktier, av vilka VD och koncernchef är berättigad

till totalt högst 279 942 aktier. Därutöver deltar 21 övriga personer på chefsnivå i programmet, vilket berättigar dem till totalt högst 343 788 aktier. Det totala värdet av 2013 års program uppgick på tilldelningsdagen, inklusive sociala avgifter, till 2,2 MEUR.

Nettokostnaderna som har redovisats i resultaträkningen för 2013 års program under första kvartalet 2014, i enlighet med IFRS 2, uppgick till 0,2 MEUR.

### **Återköp av aktier**

I slutet av kvartalet innehade Rezidor 3 681 138 egna aktier, vilket motsvarar 2,5 % av alla registrerade aktier. Det genomsnittliga antalet egna aktier som innehades av bolaget under det första kvartalet 3 681 138 (3 681 138). Aktierna har återköpts under 2007 och 2008 i enlighet med bemyndigandena vid årsstämmorna samma år. Alla återköpta aktier har köpts tillbaka för att säkra tilldelningen av aktier i incitamentsprogrammen och de sociala avgifterna relaterade till dessa.

### **Transaktioner till närstående parter**

Närstående parter med betydande inflytande är Carlson Group (Carlson) som äger 51,3 % av de utestående aktierna. Rezidor har även ett antal joint ventures och intresseföretag. Per den 31 mars 2014 hade Rezidor inga kortfristiga fordringar på Carlson (inga per den 31 december 2013). Kortfristiga skulder till Carlson uppgick per den 31 mars 2014 till 1,5 MEUR (2,0 per den 31

december 2013). Affärsrelationen med Carlson bestod huvudsakligen av rörelsekostnader för användandet av varumärkena och Carlsons bokningssystem. Under det första kvartalet 2014 redovisade Rezidor rörelsekostnader avseende Carlson på 4,4 MEUR (3,1). Carlson fakturerade även 2,1 MEUR (1,4) för lojalitetspoäng intjänade i lojalitetsprogrammet Club Carlson och ersatte Rezidor med 0,7 MEUR (0,3) för utnyttjade poäng. Carlson fakturerade dessutom 1,1 MEUR (0,9) för kostnader som de ådragit sig från externa parter, huvudsakligen internetbaserade bokningskanaler. Dessutom betalade Rezidor provisioner till Carlsons resebyrånätverk på 0,0 MEUR (0,0). Kortfristiga skulder för Rezidor avseende dessa provisioner uppgick till 0,0 MEUR (0,2 per den 31 december 2013).

Information om det långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogrammet finns på sidan 13.

### **Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**

	31-mar 2014	31-dec 2013
<b>Ställda säkerheter, MEUR</b>		
Depositioner (spärrade medel)	3,0	4,1
	31-mar 2014	31-dec 2013
<b>Ansvarsförbindelser, MEUR</b>		
Ställda garantier	1,3	1,7



## RevPAR-utveckling per varumärke (hyres- & managementavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Kv1 2014	vs. 2013	Kv1 2014	vs. 2013	Kv1 2014	vs. 2013	Kv1 2014	vs. 2013
Radisson Blu	62,6%	0,4 pp	119,4	3,9%	74,8	4,6%	69,9	-1,4%
Park Inn by Radisson	56,1%	0,1pp	69,4	5,9%	38,9	6,1%	36,7	1,6%
<b>Totalt</b>	<b>60,9%</b>	<b>0,4pp</b>	<b>107,8</b>	<b>4,4%</b>	<b>65,7</b>	<b>5,0%</b>	<b>61,3</b>	<b>-0,9%</b>

## RevPAR-utveckling per region (hyresavtal & managementavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Kv1 2014	vs. 2013	Kv1 2014	vs. 2013	Kv1 2014	vs. 2013	Kv1 2014	vs. 2013
Norden	66,4%	2,2pp	131,2	0,9%	87,1	4,4%	80,4	-3,3%
Övriga Västeuropa	64,7%	0,8pp	100,6	3,2%	65,2	4,5%	65,7	6,6%
Östeuropa	48,1%	-1,7pp	91,5	8,4%	44,0	4,6%	39,0	-6,8%
Mellanöstern, Afrika & Övriga	68,7%	1,0pp	118,2	4,7%	81,2	6,4%	73,4	-1,3%
<b>Totalt</b>	<b>60,9%</b>	<b>0,4pp</b>	<b>107,8</b>	<b>4,4%</b>	<b>65,7</b>	<b>5,0%</b>	<b>61,3</b>	<b>-0,9%</b>

## RevPAR-utveckling per region (hyresavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Kv1 2014	vs. 2013	Kv1 2014	vs. 2013	Kv1 2014	vs. 2013	Kv1 2014	vs. 2013
Norden	66,4%	-1,2pp	133,5	0,4%	88,6	3,2%	80,3	-7,3%
Övriga Västeuropa	65,7%	2,6pp	101,9	3,0%	67,0	4,0%	67,7	4,9%
<b>Totalt</b>	<b>66,0%</b>	<b>1,1pp</b>	<b>115,8</b>	<b>1,9%</b>	<b>76,5</b>	<b>3,7%</b>	<b>73,5</b>	<b>-0,8%</b>

## Intäkter per verksamhetsområde

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013	Förändring %
Rumsintäkter	114,4	111,0	3,1%
Intäkter mat och dryck	61,4	60,2	2,0%
Övriga hotellintäkter	6,9	7,2	-4,2%
<b>Summa hotellintäkter</b>	<b>182,7</b>	<b>178,4</b>	<b>2,4%</b>
Avgiftsintäkter	25,0	25,0	-
Övriga intäkter	3,7	3,7	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>211,4</b>	<b>207,1</b>	<b>4,3%</b>

## Totala avgiftsintäkter

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013	Förändring %
Managementavgifter	7,7	7,6	1,3%
Incitamentsrelaterade avgifter	5,7	6,1	-6,6%
Franchiseavgifter	2,0	1,8	11,1%
Övriga avgifter (inkl marknadsförings- och bokningsavgifter etc.)	9,6	9,5	1,1%
<b>Totala avgiftsintäkter</b>	<b>25,0</b>	<b>25,0</b>	<b>-</b>

## Intäkter per region

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Hyesavtal	97,3	92,1	85,3	86,2	-	-	-	-	182,6	178,3
Managementavtal	0,4	1,5	6,3	5,7	6,3	6,3	7,6	7,3	20,6	20,8
Franchiseavtal	1,7	1,6	2,2	2,2	0,5	0,4	-	-	4,4	4,2
Övriga	2,8	3,1	1,0	0,7	-	-	-	-	3,8	3,8
<b>Totalt</b>	<b>102,2</b>	<b>98,3</b>	<b>94,8</b>	<b>94,8</b>	<b>6,8</b>	<b>6,7</b>	<b>7,6</b>	<b>7,3</b>	<b>211,4</b>	<b>207,1</b>

## Centrala marknadsföringskostnader

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013	Förändring %
Marknadsföringsintäkter	9,7	8,8	10,2%
Marknadsföringskostnader	-9,4	-9,4	-
<b>Netto</b>	<b>0,3</b>	<b>-0,6</b>	<b>150,0%</b>

## Hyreskostnader

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013	Förändring %
Fast hyra	49,9	47,9	4,2%
Rörlig hyra	8,1	8,9	-9,0%
<b>Hyra</b>	<b>58,0</b>	<b>56,8</b>	<b>2,1%</b>
Hyra i % av intäkter från hotel under hyresavtal	31,7%	31,9%	-0,2pp
Garantier <sup>1)</sup>	4,3	5,2	-17,3%
<b>Hyreskostnad</b>	<b>62,3</b>	<b>62,0</b>	<b>0,5%</b>

1) Garantier inkluderar även avsättningar för förlustkontrakt.

## Rörelseresultat före avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDA)

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Centrala kostnader		Totalt	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Hyesavtal	5,4	4,7	-8,5	-7,5	-	-	-	-	-	-	-3,1	-2,8
Managementavtal	0,1	1,2	2,5	-0,2	2,2	2,4	5,1	4,5	-	-	9,9	7,9
Franchiseavtal	0,9	1,1	1,0	1,1	0,3	0,2	-	-	-	-	2,2	2,4
Övrigt <sup>1)</sup>	0,4	0,4	-	-	-	-	-0,1	-	-	-	0,3	0,4
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-10,1	-10,7	-10,1	-10,7
<b>Totalt</b>	<b>6,8</b>	<b>7,4</b>	<b>-5,0</b>	<b>-6,6</b>	<b>2,5</b>	<b>2,6</b>	<b>5,0</b>	<b>4,5</b>	<b>-10,1</b>	<b>-10,7</b>	<b>-0,8</b>	<b>-2,8</b>

1) I övrigt ingår även resultatandelar i intresseföretag och joint ventures.

## Rörelseresultat (EBIT)

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Centrala kostnader		Totalt	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Hyesavtal	2,0	1,0	-12,1	-10,0	-	-	-	-	-	-	-10,1	-9,0
Managementavtal	0,1	1,2	2,5	-0,3	2,2	2,3	5,1	4,4	-	-	9,9	7,6
Franchiseavtal	0,9	1,1	1,0	1,1	0,3	0,2	-	-	-	-	2,2	2,4
Övrigt <sup>1)</sup>	-0,3	-0,3	-	-	-	-	-0,1	-	-	-	-0,4	-0,3
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-10,1	-10,7	-10,1	-10,7
<b>Totalt</b>	<b>2,7</b>	<b>3,0</b>	<b>-8,6</b>	<b>-9,2</b>	<b>2,5</b>	<b>2,5</b>	<b>5,0</b>	<b>4,4</b>	<b>-10,1</b>	<b>-10,7</b>	<b>-8,5</b>	<b>-10,0</b>

1) I övrigt ingår även resultatandelar i intresseföretag och joint ventures.

## Avstämning av resultat för perioden

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013
<b>Totalt rörelseresultat (EBIT) för rapporterbara segment</b>	<b>-8,5</b>	<b>-10,0</b>
Finansiella intäkter	0,2	0,3
Finansiella kostnader	-0,8	-0,5
<b>Koncernens totala resultat före skatt</b>	<b>-9,1</b>	<b>-10,2</b>

## Balansräkningar och investeringar

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	31-mar 2014	31-dec 2013	31-mar 2014	31-dec 2013	31-mar 2014	31-dec 2013	31-mar 2014	31-dec 2013	31-mar 2014	31-dec 2013
Tillgångar	189.1	176.9	171.6	166.5	13.6	15.2	24.6	23.1	398.9	381.7
Investeringar (immateriella & materiella tillgångar)	3.1	21.3	3.5	27.7	0.0	0.0	0.0	0.1	6.6	49.1

## Kvartalsdata

MEUR	Kv1 2014	Kv1 2013	Kv1 2012	Kv1 2011	Kv1 2010
RevPAR	61,3	61,9	58,5	54,2	51,6
Intäkter	211,4	207,1	206,9	192,7	165,7
EBITDAR	61,7	58,7	58,4	52,7	45,1
EBITDA	-0,8	-2,8	-5,0	-8,5	-11,5
EBIT	-8,5	-10,0	-12,5	-16,5	-19,0
Resultat efter skatt	-10,3	-11,2	-14,1	-17,4	-17,7
EBITDAR-marginal %	29,2%	28,3%	28,2%	27,3%	27,2%
EBITDA-marginal %	0,4%	-1,4%	-2,4%	-4,4%	-6,9%
EBIT-marginal %	-4,0%	-4,8%	-6,0%	-8,6%	-11,5%

MEUR	2014	2013				2012			
	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
RevPAR	61,3	66,9	72,5	68,7	61,9	66,3	71,9	72,9	58,5
Intäkter	211,4	236,0	227,4	248,9	207,1	240,6	237,3	238,9	206,9
EBITDAR	61,7	79,6	81,7	97,0	58,7	78,5	81,3	82,3	58,4
EBITDA	-0,8	25,8	22,8	34,9	-2,8	15,6	17,6	22,7	-5,0
EBIT	-8,5	12,9	15,1	26,2	-10,0	-8,7	8,6	11,7	-12,5
Resultat efter skatt	-10,3	7,3	9,7	17,4	-11,2	-13,3	4,4	6,2	-14,1
EBITDAR-marginal %	29,2%	33,7%	35,9%	39,0%	28,3%	32,6%	34,3%	34,4%	28,2%
EBITDA-marginal %	0,4%	10,9%	10,0%	14,0%	-1,4%	6,5%	7,4%	9,5%	-2,4%
EBIT-marginal %	-4,0%	5,5%	6,7%	10,5%	-4,8%	-3,6%	3,6%	4,9%	-6,0%

## Öppnade och kontrakterade hotell och rum

	Öppnade		Kontrakterade	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum
	Kv1 2014	Kv1 2014	Kv1 2014	Kv1 2014
<b>Per region:</b>				
Norden	1	190	-	-
Övriga Västeuropa	1	121	1	168
Östeuropa	4	903	1	140
Mellanöstern, Afrika & Övriga	-	-	4	698
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>1 214</b>	<b>6</b>	<b>1 006</b>
<b>Per varumärke:</b>				
Radisson Blu	4	870	5	916
Park Inn by Radisson	2	344	1	90
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>1 216</b>	<b>6</b>	<b>1 006</b>
<b>Per avtalstyp:</b>				
Hysesavtal	-	-	-	-
Managementavtal	3	612	5	866
Franchiseavtal	3	602	1	140
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>1 214</b>	<b>6</b>	<b>1 006</b>

- Under första kvartalet 2014 lämnade tre hotell med 418 rum verksamheten, vilket resulterar i antal nya rum om 798 netto.

## Hotell och rum i drift och under utveckling (i pipeline)

	I drift				Under utveckling			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>31-mar</b>								
<b>Per region:</b>								
Norden	59	59	14 658	14 455	3	6	558	1 127
Övriga Västeuropa	152	160	28 951	29 955	6	15	1 142	3 085
Östeuropa	81	72	20 509	18 230	30	38	6 836	8 814
Mellanöstern, Afrika & Övriga	48	47	11 955	11 595	48	41	9 866	9 146
<b>Totalt</b>	<b>340</b>	<b>338</b>	<b>76 073</b>	<b>74 235</b>	<b>87</b>	<b>100</b>	<b>18 402</b>	<b>22 172</b>
<b>Per varumärke:</b>								
Radisson Blu	222	219	53 720	52 273	49	46	11 485	11 506
Park Inn by Radisson	113	112	21 601	21 099	38	49	6 907	9 798
Övriga	5	7	752	863	-	5	10	868
<b>Totalt</b>	<b>340</b>	<b>338</b>	<b>76 073</b>	<b>74 235</b>	<b>87</b>	<b>100</b>	<b>18 402</b>	<b>22 172</b>
<b>Per avtalstyp:</b>								
Hysesavtal	70	68	17 537	16 626	-	-	-	101
Managementavtal	179	182	40 445	40 207	80	91	17 073	20 203
Franchiseavtal	91	88	18 091	17 402	7	9	1 329	1 868
<b>Totalt</b>	<b>340</b>	<b>338</b>	<b>76 073</b>	<b>74 235</b>	<b>87</b>	<b>100</b>	<b>18 402</b>	<b>22 172</b>

## Definitioner

### **Beläggning (%)**

Antalet sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum.

### **Centrala kostnader**

Centrala kostnader är kostnader för funktioner vid huvudkontor och regionala funktioner, som ledningsgrupp, finans, affärsutveckling, juridisk avdelning, kommunikation och investerarelationer, teknisk utveckling, personalavdelning, driftsledning, IT, varumärkesutveckling, samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som under management- och franchiseavtal.

### **EBIT**

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

### **EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar, kostnader för avslutade kontrakt, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

### **EBITDA-marginal**

EBITDA i procent av intäkter.

### **EBITDAR**

Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar, kostnader för avslutade kontrakt, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

### **FF&E**

Furniture, Fittings and Equipment (möbler, inredning och utrustning).

### **Intäkter**

Samtliga operativa intäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, övriga hotellintäkter, samt intäkter från avgifter och övriga icke hotellrelaterade intäkter från administrativa enheter).

### **Jämförbara hotell**

Jämförbara hotell i drift under motsvarande period föregående år.

### **Nettokassa/-skulder**

Likvida medel plus kortfristiga räntebärande tillgångar (med löptid på max tre månader) minus räntebärande skulder (kortfristiga och långfristiga).

### **Resultat per aktie**

Årets resultat före minoritetsintressen, dividerat med viktat genomsnittligt antal utestående aktier.

### **RevPAR**

Revenue Per Available Room: genomsnittliga rumsintäkter per tillgängligt rum.

### **RevPAR för jämförbara hotell**

RevPAR för jämförbara hotell vid oförändrade valutakurser.

### **Rumspris**

Rumspris eller Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt rum. Även kallat ARR (Average Room Rate), ADR (Average Daily Rate) eller AHR (Average House Rate) i hotellbranschen.

### **Räntebärande tillgångar/skulder, netto**

Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

### **Rörelsekapital, netto**

Kortfristiga icke räntebärande fordringar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

### **Systemövergripande intäkter**

Hotellintäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, konferens- och bankettintäkter och övriga hotellintäkter) från hotell under hyres-, management- och franchiseavtal, där intäkterna från franchiseavtal är en uppskattning. Detta inkluderar även övriga intäkter från administrativa enheter, till exempel intäkter från Rezidors tryckeri som producerar marknadsföringsmaterial för Rezidorhotellen och intäkter som genereras genom Rezidors lojalitetsprogram.

### **Geografiska regioner/segment**

#### **Norden (NO)**

Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige.

#### **Övriga Västeuropa (ROWE)**

Belgien, Frankrike, Grekland, Irland, Italien, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

#### **Östeuropa (inklusive OSS-länderna) (EE)**

Azerbajdzjan, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Tjeckien, Turkiet, Ukraina, Ungern och Uzbekistan.

#### **Mellanöstern, Afrika & Övriga (MEAO)**

Algeriet, Angola, Bahrain, Benin, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Förenade Arabemiraten, Jordanien, Gabon, Ghana, Guinea, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Libyen, Mali, Marocko, Moçambique, Nigeria, Oman, Qatar, Rwanda, Saudiarabien, Senegal, Sierra Leone, Sydafrika, Tunisien och Zambia.