

## Hotell i drift

Avtalstyp	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
<b>30-jun</b>										
Hysesavtal	29	26	49	49	-	-	-	-	78	75
Managementavtal	6	7	61	64	56	49	39	36	162	156
Franchiseavtal	22	22	47	45	6	6	-	-	75	73
<b>Totalt</b>	<b>57</b>	<b>55</b>	<b>157</b>	<b>158</b>	<b>62</b>	<b>55</b>	<b>39</b>	<b>36</b>	<b>315</b>	<b>304</b>

## Rum i drift

Avtalstyp	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
<b>30-jun</b>										
Hysesavtal	7 581	6 636	10 183	10 139	-	-	-	-	17 764	16 775
Managementavtal	1 894	1 934	10 116	10 435	14 244	13 063	9 544	8 953	35 798	34 385
Franchiseavtal	4 074	4 074	8 801	8 336	1 330	1 038	-	-	14 205	13 448
<b>Totalt</b>	<b>13 549</b>	<b>12 644</b>	<b>29 100</b>	<b>28 910</b>	<b>15 574</b>	<b>14 101</b>	<b>9 544</b>	<b>8 953</b>	<b>67 767</b>	<b>64 608</b>

## Hotell och rum under utveckling

30-jun 2011	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
Hysesavtal	-	71	-	-	-	-	-	-	-	71
Managementavtal	2	458	17	3 208	33	7 213	38	8 618	90	19 497
Franchiseavtal	5	957	5	879	2	438	-	-	12	2 274
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>1 486</b>	<b>22</b>	<b>4 087</b>	<b>35</b>	<b>7 651</b>	<b>38</b>	<b>8 618</b>	<b>102</b>	<b>21 842</b>