

## Hotell och rum i drift och under utveckling (i pipeline)

31-Dec	I drift				Under utveckling			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Per region:</b>								
Norden	60	59	14 890	14 565	1	4	215	748
Övriga Västeuropa	142	153	27 535	29 151	8	8	1 745	1 459
Östeuropa	86	77	21 838	19 606	29	34	5 638	7 736
Mellanöstern. Afrika & Övriga	52	48	12 346	11 955	54	46	11 402	9 593
<b>Totalt</b>	<b>340</b>	<b>337</b>	<b>76 609</b>	<b>75 277</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>19 000</b>	<b>19 536</b>
<b>Per varumärke:</b>								
Radisson Blu	228	218	55 041	52 838	54	49	12 303	11 606
Park Inn by Radisson	107	114	20 816	21 687	38	41	6 687	7 532
Övriga	5	5	752	752	-	2	10	398
<b>Totalt</b>	<b>340</b>	<b>337</b>	<b>76 609</b>	<b>75 277</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>19 000</b>	<b>19 536</b>
<b>Per avtalstyp:</b>								
Hysesavtal	70	68	17 538	16 732	-	-	-	-
Managementavtal	182	181	41 339	41 247	78	83	16 485	17 732
Franchiseavtal	88	88	17 732	17 298	14	9	2 515	1 804
<b>Totalt</b>	<b>340</b>	<b>337</b>	<b>76 609</b>	<b>75 277</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>19 000</b>	<b>19 536</b>