

## KVARTALSRAPPORT

### Januari-september 2013

#### Tredje kvartalet, 2013

- RevPAR för jämförbara hotell ("L/L") ökade med 5,9%.
- Intäkterna minskade med 4,2% till 227,4 MEUR (237,3). Intäkterna för jämförbara hotell ökade med 1,8%.
- EBITDA uppgick till 22,8 MEUR (17,6) och EBITDA-marginalen var 10,0% (7,4).
- Resultat efter skatt uppgick till 9,7 MEUR (4,4).
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 0,07 EUR (0,03).
- Ca 1 400 nya rum kontraherades och ca 600 nya rum togs i drift.
- Två hotellkontrakt (ca 800 rum) i Köpenhamn förlängdes under hyresavtal (tidigare managementavtal) från den 1 januari 2014.

#### Nio månader, 2013

- RevPAR för jämförbara hotell ("L/L") ökade med 5,9%.
- Intäkterna ökade marginellt till 683,5 MEUR (683,1). Intäkterna för jämförbara hotell ökade med 2,9%.
- EBITDA uppgick till 54,9 MEUR (35,3) och EBITDA-marginalen var 8,0% (5,2).
- Resultat efter skatt uppgick till 15,9 MEUR (-3,5).
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 0,11 EUR (-0,02).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 26,0 MEUR (9,1).
- Ca 4 300 nya rum kontraherades och ca 2 300 nya rum togs i drift.

#### Innehåll

VD-kommentar	2
RevPAR-utveckling	3
Resultaträkning	4
Kommentarer per region	5
Balansräkning	6
Kassaflöde och likviditet	6
Finansiella rapporter	8

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012
Intäkter	227,4	237,3	683,5	683,1
EBITDAR	81,7	81,3	237,4	222,0
EBITDA	22,8	17,6	54,9	35,3
EBIT	15,1	8,6	31,3	7,8
Resultat efter skatt	9,7	4,4	15,9	-3,5
EBITDAR-marginal, %	35,9%	34,3%	34,7%	32,5%
EBITDA-marginal, %	10,0%	7,4%	8,0%	5,2%
EBIT-marginal, %	6,7%	3,6%	4,6%	1,1%



## VD-kommentar

### - Ett förbättrat tredje kvartal, med ökade marknadsandelar och lönsamhet



"Glädjande kan jag rapportera om ett förbättrat resultat för tredje kvartalet, med en god utveckling över föregående år. Vi fortsätter att vinna marknadsandelar i linje med våra intäktsmål och den positiva RevPAR-trenden fortsätter med en ökning på 6% för jämförbara hotell. Samtliga fyra geografiska områden rapporterade en RevPAR-tillväxt mot föregående år, med starkast utveckling noterad i Östeuropa.

Intäkterna uppgick till 227 MEUR, vilket är 10 MEUR lägre än föregående år främst till följd av en stärkt euro och avslutandet av nio hotell under hyresavtal 2012. Intäkterna för jämförbara hotell ökade med 4 MEUR. Vi noterade en förbättrad lönsamhet som ett resultat av vårt fokus på att öka intäkterna, de kostnadsbesparingsinitiativ som lanserades 2012, samt avslutandet av olönsamma hyresavtal under 2012. EBITDA-marginalen ökade med 2,6 procentenheter till 10,0%, i linje med vår "Route 2015"-strategi.

Portföljförvaltning fortsätter att vara en strategisk prioritering och som en del i detta pågående arbete genomförde vi en omstrukturering av ett olönsamt hyresavtal i Övriga Västeuropa i oktober.

Under kvartalet öppnade vi ca 600 rum och la till ca 1 400 rum till vår pipeline. Alla öppnade och nytecknade rum var under management och franchiseavtal i linje med vår strategi att växa med dessa kontraktstyper. Vi säkrade även två av våra mycket lönsamma befintliga hotell i Köpenhamn genom att teckna nya hyresavtal (tidigare managementavtal) från den 1 januari 2014."

Wolfgang M. Neumann, VD & Koncernchef

## Marknadsutveckling

Enligt STR Global ökade RevPAR i Europa med 2,4% för perioden januari till augusti (med oförändrade valutakurser), vilket enbart drevs av en ökad beläggning. Utfallet i Europa fortsätter att vara betydligt lägre jämfört med den starka utvecklingen som rapporteras för den amerikanska marknaden, där RevPAR ökade med 5,8%, till följd av ökade rumspriser (4,1%) och även en ökad beläggning (1,6%).

Sammantaget är RevPAR-utvecklingen på den europeiska marknaden fortsatt negativt påverkad av den pågående ekonomiska instabiliteten. Resultatet varierar kraftigt mellan länderna, från en negativ utveckling på -11,0% i Polen till en stark tillväxt på +11,3% i Irland. Nyckelländer som Tyskland (+1,1%) och Storbritannien (1,9%) uppvisade en blygsam ökning och Frankrike (-0.3%) en liten negativ utveckling.

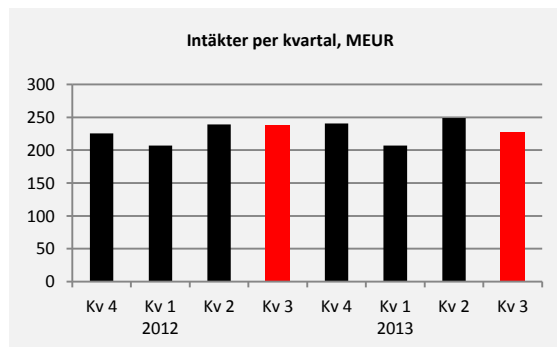
Mellanöstern och Afrika visar en fortsatt stark RevPAR-utveckling, 8,7% ackumulerat per augusti, främst driven av rumspriser. De bäst presterande länderna i regionen var Oman (14,9%), Sydafrika (13,3%) och Förenade Arabemiraten (10,1%).

## Sammanfattning av tredje kvartalet

Som ett resultat av den stärkta euron och avslutandet av nio hotell under hyresavtal i slutet av 2012 minskade de totala intäkterna med 4,2% jämfört med samma period föregående år.

EBITDA förbättrades med 5,2 MEUR till 22,8 MEUR trots en negativ effekt om 1,0 MEUR till följd av den stärkta euron. EBITDA-marginalen ökade med 2,6 procentenheter till 10,0%. De främsta orsakerna till förbättringen är de kostnadsbesparingar som lanserades under tredje kvartalet 2012 och avslutandet av de nio hyresavtalen i fjärde kvartalet 2012. Dessutom påverkades tredje kvartalet 2012 av en hyresjustering på 1,7 MEUR och avsättningar för ett förlustkontrakt på 0,7 MEUR.

Resultatet efter skatt uppgick till 9,7 MEUR jämfört med 4,4 MEUR förra året.



## Strategier och utveckling

Rezidor är ett hotellföretag som driver varumärkena Radisson Blu, Park Inn by Radisson och Hotel Missoni.

Rezidors strategi är att växa med management- och franchiseavtal och endast undantagsvis med hyresavtal. Rezidor verkar i 56 länder och strategin är att växa ytterligare på tillväxtmarknader som Ryssland/OSS och Afrika.

Under tredje kvartalet öppnade Rezidor två nya hotell med ca 560 rum. Tre hotell med ca 440 rum lämnade verksamheten, vilket resulterar i antal nya rum om ca 120 netto. Åtta hotell med ca 1 400 rum kontraherades. Samtliga öppningar och nyteckningar var under management- och franchiseavtal. Två hotellkontrakt (ca 800 rum) i Köpenhamn, Danmark förlängdes under hyresavtal (tidigare managementavtal) från den 1 januari 2014.

## RevPAR-utveckling

### Tredje kvartalet, 2013

RevPAR för jämförbara hotell under hyres- och managementavtal ökade med 5,9% jämfört med föregående år. Tillväxten var nästintill jämt fördelad mellan beläggning och rumspriser (till skillnad från första halvåret 2013, då RevPAR-tillväxten enbart var hänförlig till beläggning). RevPAR för jämförbara hotell under hyresavtal ökade med 2,3%. Den starkaste månaden under kvartalet var augusti, kopplat till ett antal händelser (Friidrotts-VM i Moskva och kongresser i Köpenhamn), en stark period efter Ramadan i Förenade Arabemiraten och den pågående höga tillväxten i Sydafrika.

Samtliga fyra geografiska områden rapporterade RevPAR-tillväxt för jämförbara hotell mot föregående år. Den starkaste utvecklingen noterades i Östeuropa (+8,4%), hänförligt till en god tillväxt i Baltikum och Ryssland. Även Mellanöstern och Afrika (+7,8%) visade en stark tillväxt under kvartalet, främst lett av Förenade Arabemiraten och Sydafrika. I Övriga Västeuropa (4,8%) rapporterade de flesta nyckelländerna en positiv RevPAR-tillväxt, där Nederländerna och Schweiz ledde vägen. I Norden (+3,8%) var det endast Sverige som rapporterade en lägre RevPAR än föregående år.

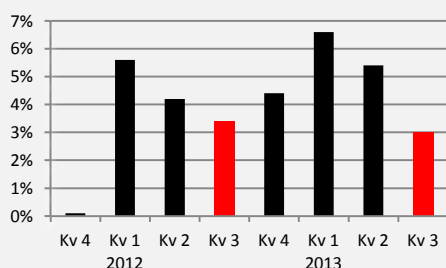
Rapporterad RevPAR påverkades negativt av den starka euron jämfört med föregående år. Den negativa valutakurseffekten om 4,9% var den främsta anledningen till den blygsamma ökningen om 0,8%.

RevPAR-utvecklingen för kvartalet och perioden januari till september presenteras i tabellen nedan.

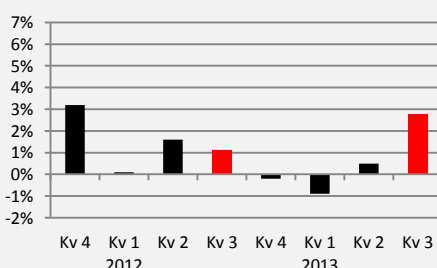
RevPAR	Kv3 2013	Jan-sep 2013
Jämförbara hotell	5,9%	5,9%
Valutakurseffekter	-4,9%	-2,6%
Hotell som lämnat verksamheten	2,0%	2,8%
Nya hotell	-2,2%	-3,0%
Rapporterad tillväxt	0,8%	3,2%

Kv3 2013 (förändring Kv/Kv)	Norden	Övriga Västeuropa	Östeuropa	Mellanöstern, Afrika & Övriga	Totalt
RevPAR, jämförbara hotell	3,8%	4,8%	8,4%	7,8%	5,9%
Beläggning, jämförbara hotell	1,3%	4,4%	3,9%	0,6%	3,0%
Rumspriser, jämförbara hotell	2,4%	0,4%	4,4%	7,1%	2,8%
RevPAR, rapporterad	0,5%	3,0%	-0,3%	1,9%	0,8%

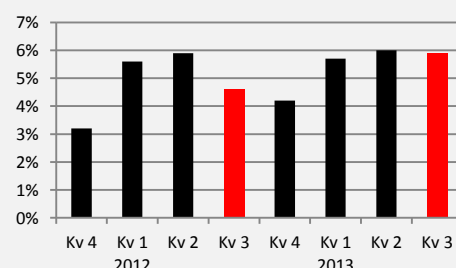
Beläggningstillväxt (förändring Kv/Kv)



Rumspristillväxt (förändring Kv/Kv)



RevPAR-tillväxt jämf. hotell (förändring Kv/Kv)



## Resultaträkning

### Tredje kvartalet, 2013

Intäkterna minskade med 4,2%, eller 9,9 MEUR, jämfört med föregående år. Intäkterna påverkades negativt av den stärkta euron jämfört med föregående år. Därutöver hade även avslutandet av nio hotell under hyresavtal i slutet av 2012 en negativ inverkan på intäkterna från hotell under hyresavtal. För jämförbara hotell ökade intäkterna med 1,8% eller 4,2 MEUR.

Förändringen i intäkter jämfört med samma period föregående år visas i tabellen nedan.

MEUR	L/L	Nya	Ut	Valuta	Förändr.
Rumsintäkter	3,8	-	-5,7	-5,5	-7,4
Intäkter mat & dryck	0,2	-	-1,8	-2,2	-3,8
Övriga hotellintäkter	0,8	-	-0,2	-0,3	0,3
<b>Totala hotellintäkter</b>	<b>4,8</b>	<b>-</b>	<b>-7,7</b>	<b>-8,0</b>	<b>-10,9</b>
Avgiftsintäkter	0,2	0,9	0,1	-1,2	0,0
Övriga intäkter	-0,8	1,8	-	0,0	1,0
<b>Totala intäkter</b>	<b>4,2</b>	<b>2,7</b>	<b>-7,6</b>	<b>-9,2</b>	<b>-9,9</b>

EBITDAR förbättrades med 0,4 MEUR till 81,7 MEUR och EBITDAR-marginalen ökade med 1,6 procentenheter till 35,9%. Den huvudsakliga anledningen till ökningen är kostnadsbesparingsinitiativen som lanserades under Kv3 2012.

EBITDA förbättrades med 5,2 MEUR till 22,8 MEUR och marginalen med 2,6 procentenheter till 10,0% till följd av ovan nämnda kostnadsbesparingar, samt effekten av avslutandet av nio hotell under hyresavtal under Kv4 2012. Hyreskostnader som andel av intäkter från hyresavtal minskade från 30,6% till 30,1%. Utöver ovan nämnda faktorer, påverkades marginalökningen positivt det här kvartalet jämfört med föregående år av en hyresjustering om 1,7 MEUR och en avsättning om 0,7 MEUR för ett förlustbringande managementkontrakt i Övriga Västeuropa. Valutakurseffekten, på grund av den stärkta euron, hade en negativ effekt på EBITDA om 1,0 MEUR.

Till följd av den förbättrade EBITDA-marginalen uppgick EBIT till 15,1 MEUR jämfört med 8,6 MEUR under Kv3 2012. EBIT-marginalen förbättrades med 3,1 procentenheter till 6,7%. Marginalökningen jämfört med föregående år påverkades positivt av lägre nedskrivningar av anläggningstillgångar under 2013 (0,6 MEUR under Kv3 2013 jämfört med 1,4 MEUR under Kv3 2012).

De lägre marginalerna jämfört med Kv2 2013, är ett resultat av en högre absolut RevPAR under Kv2, vilket delvis förklarades av infallandet av påsken det här året.

Vinst efter skatt uppgick till 9,7 MEUR jämfört med 4,4 MEUR föregående år. Ytterligare finansiell information per region återfinns på sidan 5.

### Nio månader, 2013

Intäkterna uppgick till 683,5 MEUR och var nästintill oförändrade jämfört med föregående år. Som i kvartalet, påverkades intäkterna negativt av avslutandet av nio hotell under hyresavtal i slutet av 2012, såväl som av förstärkningen av euron jämfört med föregående år. Avgiftsintäkterna ökade med 10,6%, vilket är ett direkt resultat av ett ökat antal hotell under management- och franchiseavtal, men även en stark RevPAR-utveckling i Östeuropa, Mellanöstern och Afrika.

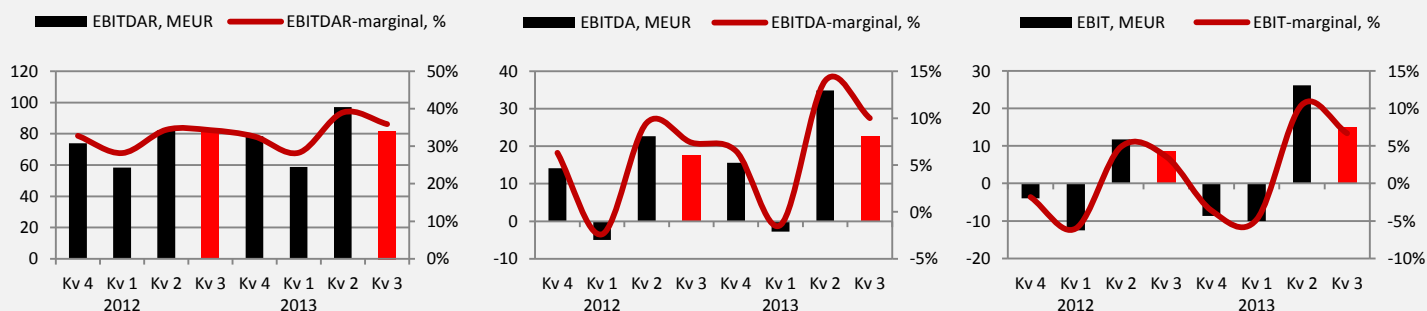
Förändringen i intäkter jämfört med samma period föregående år visas i tabellen nedan.

MEUR	L/L	Nya	Ut	Valuta	Förändr.
Rumsintäkter	11,8	-	-13,3	-5,1	-6,6
Intäkter mat & dryck	2,4	-	-5,0	-1,9	-4,5
Övriga hotellintäkter	2,2	-	-0,5	-0,3	1,4
<b>Totala hotellintäkter</b>	<b>16,4</b>	<b>-</b>	<b>-18,8</b>	<b>-7,3</b>	<b>-9,7</b>
Avgiftsintäkter	5,5	4,8	0,3	-2,3	8,3
Övriga intäkter	-1,9	3,7	-	0,0	1,8
<b>Totala intäkter</b>	<b>20,0</b>	<b>8,5</b>	<b>-18,5</b>	<b>-9,6</b>	<b>0,4</b>

EBITDAR förbättrades med 15,4 MEUR till 237,4 MEUR och EBITDAR-marginalen ökade med 2,2 procentenheter till 34,7%. Förbättringen är en följd av ökade intäkter från management- och franchiseavtal med hög marginal och kostnadsbesparingsinitiativen. Ökningen hjälptes också av en nedskrivning av fordringar hänförliga till avgiftsintäkter om 2,3 MEUR under Kv2 2012. Därutöver tillkommer att centrala kostnader och nettokostnaderna för marknadsföringsaktiviteter var 3,8 MEUR respektive 2,5 MEUR lägre jämfört med motsvarande period föregående år.

EBITDA förbättrades med 19,6 MEUR till 54,9 MEUR och EBITDA-marginalen med 2,8 procentenheter till 8,0%. Hyreskostnader som andel av intäkter från hyresavtal minskade med 0,4% till 30,3%. Utöver ovan nämnda faktorer, påverkades marginalökningen positivt det här kvartalet jämfört med föregående år av den tidigare nämnda hyresjusteringen och avsättningen för ett förlustbringande managementkontrakt under Kv3 2012.

EBIT för perioden uppgick till 31,3 MEUR jämfört med 7,8 MEUR för samma period föregående år. EBIT-



marginalen förbättrades med 3,5 procentenheter till 4,6%. Marginalökningen jämfört med föregående år påverkades av lägre nedskrivningar av anläggningstillgångar (1,8 MEUR ackumulerat per september 2013 jämfört med 5,3 MEUR ackumulerat per september 2012), vilka är hänförliga till ett fåtal hotell under hyresavtal i Övriga Västereuropa.

Vinst efter skatt uppgick till 15,9 MEUR jämfört med en förlust efter skatt på 3,5 MEUR föregående år.

## Kv3-kommentarer per region

### Norden

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Förändring
RevPAR (L/L), EUR	104,0	100,1	3,8%
Intäkter	98,6	105,1	-6,2%
EBITDA	13,4	11,6	15,5%
EBITDA-marginal, %	13,6%	11,0%	2,6 pp
EBIT	9,2	7,2	27,8%
EBIT-marginal, %	9,3%	6,9%	2,4 pp

RevPAR för jämförbara hotell ökade med 3,8%, med en ökning för alla månaderna i kvartalet jämfört med föregående år, vilket drevs av tillväxt i både beläggning och rumspriser. Danmark, +14,3%, var det bäst presterande landet, med ett antal events och kongresser under kvartalet. Sverige, -0,5%, var det enda landet med en lägre tillväxt jämfört med föregående år, med renoveringar och ökad konkurrens som främsta orsaker till den negativa tillväxten.

Intäkterna minskade med 6,5 MEUR (eller 6,2%) jämfört med föregående år. Minskningen var främst relaterad till förstärkningen av euron jämfört med föregående år, samt avslutandet av två hotell under hyresavtal i Sverige i slutet av 2012.

Marginalerna förbättrades dock jämfört med föregående år, vilket främst förklaras av en hyresjustering om 1,7 MEUR för ett hotell under hyresavtal i Sverige under andra kvartalet 2012.

### Övriga Västereuropa

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Förändring
RevPAR (L/L), EUR	84,0	80,1	4,8%
Intäkter	112,5	115,6	-2,7%
EBITDA	9,5	7,3	30,1%
EBITDA-marginal, %	8,4%	6,3%	2,1 pp
EBIT	6,1	2,8	117,9%
EBIT-marginal, %	5,4%	2,4%	3,0 pp

RevPAR för jämförbara hotell ökade med 4,8%, främst lett av beläggningstillväxt. Alla månaderna i kvartalet visade en ökning jämfört med föregående år. Samtliga nyckelmarknader noterade en RevPAR-ökning, med Nederländerna (+20,6% - effekt av renovering) och Schweiz (+7,0% - event och ökad volym av fritidsresenärer) i spetsen.

Intäkterna minskade med 3,1 MEUR (eller 2,7%). Förstärkningen av euron och avslutandet av de sju

hotellen under hyresavtal i Frankrike under fjärde kvartalet 2012 hade en negativ inverkan på intäkterna, men en positiv påverkan på marginalerna och resultaten.

EBIT ökade med 3,3 MEUR till 6,1 MEUR. Utöver ovan nämnda faktorer är ökningen även en följd av lägre nedskrivningar av anläggningstillgångar under 2013 (0,6 MEUR under Kv3 2013 jämfört med 1,4 MEUR under Kv3 2012).

### Östeuropa

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Förändring
RevPAR (L/L), EUR	65,9	60,7	8,4%
Avgiftsintäkter	10,5	11,4	-7,9%
EBITDA	7,2	8,7	-17,2%
EBITDA-marginal, %	68,6%	76,3%	-7,7 pp
EBIT	7,1	8,7	-18,4%
EBIT-marginal, %	67,6%	76,3%	-8,7 pp

RevPAR för jämförbara hotell ökade med 8,4%, drivet av en nästintill jämn fördelning mellan beläggning och rumspriser. RevPAR-tillväxt för jämförbara hotell i Ryssland (+16,3%), följt av Baltikum (+12,3%) var kopplat till ökad volym av fritidsresenärer, samt ett antal events såsom Friidrotts-VM i Moskva.

Avgiftsintäkterna minskade med 0,9 MEUR (eller 7,9%) jämfört med föregående år med anledning av att ett hotell gick från managementavtal till franchiseavtal. Både avgiftsintäkterna och marginalerna var lägre än föregående år hänförligt till förstärkningen av euron.

### Mellanöstern, Afrika & Övriga

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Förändring
RevPAR (L/L), EUR	61,1	56,7	7,8%
Avgiftsintäkter	5,7	5,2	9,6%
EBITDA	3,7	3,4	8,8%
EBITDA-marginal, %	64,9%	65,4%	-0,5 pp
EBIT	3,7	3,3	12,1%
EBIT-marginal, %	64,9%	63,5%	1,4 pp

RevPAR för jämförbara hotell förbättrades med 7,8%, främst drivet av tillväxt i rumspriser. Sydafrika (+23,1%) fortsatte att leda vägen med en tillväxt under hela kvartalet. Förenade Arabemiraten (+21,1%) gynnades av en stark period efter Ramadan. Som en konsekvens av de politiska oroligheterna, var både Egypten (-18,4%) och Tunisien (-10,6%) lägre än föregående år.

Avgiftsintäkterna ökade med 0,5 MEUR (eller 9,6%) främst som ett resultat av hotellöppningar och en positiv RevPAR-tillväxt. Marginalerna var mer eller mindre i linje med föregående år.

### Centrala kostnader

Centrala kostnader uppgick till 11,0 MEUR under kvartalet och var 2,4 MEUR lägre än föregående år. Förbättringen var delvis hänförlig till konsultkostnader av engångskaraktär på 0,9 MEUR under Kv3 2012.



## Kommentarer till balansräkningen

Anläggningstillgångarna ökade med 4,1 MEUR sedan utgången av 2012 och uppgick till 253,1 MEUR. Ökningen är huvudsakligen hänförlig till investeringar i hyrda fastigheter, och motvägs delvis av av- och nedskrivningar. Rörelsekapitalet netto, exklusive likvida medel, men inklusive skattefordringar och skatteskulder, uppgick i slutet av perioden till -37,7 MEUR (-51,6 per 31 december 2012). Ökningen är hänförlig till högre kundfordringar och upplupna intäkter.

Likvida medel minskade med 1,0 MEUR sedan årsskiftet och uppgick till 7,6 MEUR i slutet av kvartalet. Utnyttjad checkräkningskredit ökade med 5,9 MEUR till 32,0 MEUR, se vidare nedan.

Jämfört med utgången av 2012, ökade eget kapital med 9,3 MEUR till 155,3 MEUR.

MEUR	30-sep 13	31-dec 12
Balansomslutning	394,3	375,5
Rörelsekapital netto	-37,7	-51,6
Nettoskuld (nettokassa)	-24,4	-17,5
Eget kapital	155,3	146,0

## Kassaflöde och likviditet

Till följd av förbättringen i den operativa verksamheten uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten (före förändring av rörelsekapital) till 39,1 MEUR under de första nio månaderna 2013, vilket är en förbättring med 18,0 MEUR jämfört med motsvarande period föregående år.

Kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgick till -13,1 MEUR, vilket i stort sett var i linje med motsvarande period föregående år.

Kassaflödet från investeringsverksamheten var -34,4 MEUR, en ökad spendering med 12,8 MEUR jämfört med samma period föregående år. Detta till följd av planerad acceleration av investeringar i hotell under hyresavtal.

I slutet av tredje kvartalet 2013 hade Rezidor 7,6 MEUR i likvida medel. De totalt tillgängliga krediterna uppgick till 110,0 MEUR i slutet av kvartalet, varav 1,7 MEUR användes för bankgarantier och 32,0 MEUR för checkräkningskrediter, vilket lämnade 76,3 MEUR i outnyttjade krediter, jämfört med 78,6 MEUR vid utgången av 2012. Löptiden på den beviljade checkräkningskrediten och den beviljade kreditramen är mellan ett och fyra år, kombinerat med sedvanliga sidoförpliktelser (covenants).

Räntebärande nettoskulder uppgick till 14,4 MEUR (6,3 per 31 december 2012). Förändringen var primärt en följd av ökad användning av checkräkningskrediter för att finansiera renoveringar av hotell under hyresavtal.

Nettoskuld/-kassa, definierat som likvida medel plus kortfristiga räntebärande tillgångar minus räntebärande finansiella skulder (kortfristiga och långfristiga), uppgick till -24,4 MEUR (-17,5 per den 31 december 2012).

MEUR	Jan-sep 13	Jan-sep 12
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	39,1	21,1
Förändring av rörelsekapital	-13,1	-12,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-34,4	-21,6
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-8,4</b>	<b>-12,5</b>

## Händelser efter balansdagen

Rezidor och Regent Hotels and Resorts (RHR), helägt av Formosa International Hotels Corporation (FIHC), har kommit överens om att avsluta sitt samarbetsavtal avseende varumärket Regent. Rezidor har för närvarande inga Regent-hotell i drift eller under utveckling.

Rezidor har genomfört en omstrukturering av ett hyresavtal i Övriga Västeuropa i oktober 2013. Affären kommer att minska Rezidors hyreskostnader och bidrar till en positiv årlig effekt på EBITDA om ca 1 MEUR med början 2013. I gengäld för hyressänkningen kommer Rezidor betala den nya fasta hyran under kontraktets löptid. Den positiva effekten för 2013 kommer att redovisas i Kv4 i år.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inga väsentliga förändringar har inträffat under perioden och hänvisning görs därför till den detaljerade beskrivningen i årsredovisningen för 2012. Marknaden i allmänhet, ekonomiska och finansiella förhållanden, samt RevPAR-utvecklingen i ett flertal länder där Rezidor verkar, är de viktigaste faktorerna som påverkar företagets intäkter. Företagsledningen analyserar kontinuerligt olika sätt att öka omsättning och resultat i koncernens hotell, för närvarande med ett särskilt fokus på hur lönsamheten kan ökas i hotellen under hyresavtal i Övriga Västeuropa. Framtida kassaflödesprognoser för hyres- eller managementavtal med garantier är känsliga för förändringar i diskonteringsränta och antaganden för beläggning och rumspris. Förändringar i dessa antaganden kan leda till förnyad bedömning av värdet av vissa tillgångar och risken för förlustkontrakt. Den finansiella effekten av att avyttra förlustkontrakt är osäker och det kan inte uteslutas att en avyttring kan resultera i ett utflöde av likvida medel, vilket inte är tillförlig reflektat i de nu bokförda skulderna i koncernens balansräkning. Moderbolaget utför tjänster av koncerngemensam karaktär. Moderbolagets risker är desamma som för koncernen.

## Säsongsvariationer

Rezidor verkar i en bransch med säsongsvariationer. Försäljning och resultat varierar beroende på kvartal och första kvartalet är generellt sett det svagaste. För kvartalsdata för intäkter och resultat, se tabellen på sidan 19.

## Känslighetsanalys

Med den nuvarande affärsmodellen uppskattar Rezidor att en RevPAR-variation på 1 EUR skulle leda till en förändring av EBITDA på 6-8 MEUR. Framtida kassaflödesprognoser avseende hyresavtal eller managementavtal med resultatgarantier är känsliga för förändringar i diskonteringsräntor, beläggning och rumspriser.

Förändringar i sådana antaganden kan leda till en förnyad bedömning av värdet av vissa tillgångar och risken för förlustkontrakt.

## Revisorernas granskning

Rapporten har inte varit föremål för någon granskning av bolagets revisorer.

## Presentation av resultatet för Kv3

Den 22 oktober kl 10:00 (centraleuropeisk tid) presenterar Wolfgang M, Neumann, VD & Koncernchef, samt vice VD & CFO Knut Kleiven, gemensamt rapporten och svarar på frågor.

För att följa webcasten, besök:

[www.investor.rezidor.com](http://www.investor.rezidor.com)

För att delta i telefonkonferensen, vänligen ring:

Sverige:	+46(0)8 5051 3793
Sverige (gratisnummer):	0200 883 440
Storbritannien:	+44(0)20 3427 1907
Storbritannien (gratisnummer):	0800 279 5004
Frankrike:	+33(0)1 76 77 22 21
Frankrike (gratisnummer):	0805 631 579
USA:	+1212 444 0896
USA (gratisnummer):	1877 280 2342

Bekräftelsekod: **7009121**

För en inspelning av presentationen, vänligen besök

[www.investor.rezidor.com](http://www.investor.rezidor.com)

## Finansiell kalender

Bokslutskommuniké Kv4 2013: 7 februari 2014

Kvartalsrapport Kv1 2014: 24 april 2014

Årsstämma 2014: 24 april 2014

Informationen i denna kvartalsrapport är sådan som Rezidor Hotel Group AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 22 oktober 2013 kl 07:30 (centraleuropeisk tid).

## För ytterligare information, kontakta:

Knut Kleiven  
Vice VD & CFO  
Tel, +32 2 702 9244  
Fax: +32 2 702 9330  
[knut.kleiven@carlsonrezidor.com](mailto:knut.kleiven@carlsonrezidor.com)

Ebba Vassallo  
Director, Investor Relations  
+32 2 702 9286  
+32 2 702 9300  
[ebba.vassallo@carlsonrezidor.com](mailto:ebba.vassallo@carlsonrezidor.com)

The Rezidor Hotel Group Corporate Office  
Avenue du Bourget 44  
B-1130 Bryssel  
Belgien  
Tel, +32 2 702 9200  
Fax: +32 2 702 9300

Hemsida: [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)

## Om Rezidor Hotel Group

Rezidor Hotel Group är ett av de mest dynamiska och snabbast växande hotellföretagen i världen. Koncernen har för närvarande en portfölj med 433 hotell med 95 000 rum i drift och under utveckling i 70 länder i Europa, Mellanöstern och Afrika. Rezidor driver varumärkena Radisson Blu och Park Inn by Radisson, samt Hotel Missoni, ett livsstilsvarumärke som har utvecklats över hela världen genom ett licensavtal med det italienska modehuset Missoni.

Rezidor är en del av Carlson Rezidor Hotel Group.

För mer information, besök [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012
Intäkter	227,4	237,3	683,5	683,1
Mat och dryck och övriga liknande kostnader	-12,9	-16,2	-40,1	-47,6
Personalkostnader och kontraktanställningar	-75,0	-79,4	-234,4	-235,2
Övriga rörelsekostnader	-53,9	-56,2	-160,2	-166,7
Försäkring av fastigheter och fastighetskatt	-3,9	-4,2	-11,4	-11,6
<b>Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDAR)</b>	<b>81,7</b>	<b>81,3</b>	<b>237,4</b>	<b>222,0</b>
Hyreskostnad	-59,6	-64,3	-184,1	-188,4
Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures	0,7	0,6	1,6	1,7
<b>Rörelseresultat före avskrivningar och rörelseresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDA)</b>	<b>22,8</b>	<b>17,6</b>	<b>54,9</b>	<b>35,3</b>
Avskrivningar	-7,1	-7,6	-21,8	-22,2
Nedskrivningar	-0,6	-1,4	-1,8	-5,3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>15,1</b>	<b>8,6</b>	<b>31,3</b>	<b>7,8</b>
Finansiella intäkter	0,5	0,2	0,6	0,8
Finansiella kostnader	-0,6	-0,6	-1,7	-1,2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>15,0</b>	<b>8,2</b>	<b>30,2</b>	<b>7,4</b>
Skatt	-5,3	-3,8	-14,3	-10,9
<b>Periodens resultat</b>	<b>9,7</b>	<b>4,4</b>	<b>15,9</b>	<b>-3,5</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	9,7	4,4	15,9	-3,5
Minoritetsintressen	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>9,7</b>	<b>4,4</b>	<b>15,9</b>	<b>-3,5</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	146 320 902	146 320 902	146 320 902	146 320 902
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	148 160 471	146 320 902	148 160 471	146 320 902
<b>Resultat per aktie, EUR</b>				
Före utspädning	0,07	0,03	0,11	-0,02
Efter utspädning	0,07	0,03	0,11	-0,02

## Rapport över totalresultat

<b>Periodens resultat</b>	<b>9,7</b>	<b>4,4</b>	<b>15,9</b>	<b>-3,5</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>				
Aktuariella vinster och förluster	0,2	-	-1,9	-
Skatt på aktuariella vinster och förluster	-0,1	-	0,5	-
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>				
Valutaskillnader från utländska verksamheter	-1,4	1,3	-6,1	3,2
Skatt på valutadifferenser redovisade direkt mot eget kapital	0,1	0,0	0,4	-0,0
Kassaflödessäkringar	-0,3	-	0,1	-
Skatt på kassaflödessäkringar	0,1	-	-0,0	-
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden, netto</b>	<b>-1,4</b>	<b>1,3</b>	<b>-7,0</b>	<b>3,2</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>8,3</b>	<b>5,7</b>	<b>8,9</b>	<b>-0,3</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	8,3	5,7	8,9	-0,3
Minoritetsintressen	0,0	0,0	0,0	0,0



## Koncernens balansräkning i sammandrag

MEUR	30-sep 13	31-dec 12
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella tillgångar	69,1	72,1
Materiella anläggningstillgångar	121,5	112,5
Andelar i intresseföretag och joint ventures	4,3	4,4
Övriga aktier och andelar	6,1	6,2
Pensionsmedel, netto	4,7	5,8
Övriga långfristiga fordringar	17,6	18,0
Uppskjutna skattefordringar	29,8	30,0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>253,1</b>	<b>249,0</b>
Varulager	4,9	5,0
Övriga kortfristiga fordringar	125,4	108,7
Finansiella derivatinstrument	0,1	-
Övriga kortfristiga placeringar	3,2	4,2
Likvida medel	7,6	8,6
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>141,2</b>	<b>126,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>394,3</b>	<b>375,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	155,3	146,0
Minoritetsintressen	0,0	0,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>155,3</b>	<b>146,0</b>
Uppskjuten skatteskuld	15,1	15,6
Pensioner och liknande förpliktelser	6,1	6,0
Övriga långfristiga skulder	24,5	23,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>45,7</b>	<b>44,6</b>
Skulder till kreditinstitut	32,0	26,1
Övriga kortfristiga skulder	161,3	158,8
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>193,3</b>	<b>184,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>394,3</b>	<b>375,5</b>
Antal utestående aktier vid periodens slut	146 320 902	146 320 902
Antal aktier som innehas av bolaget	3 681 138	3 681 138
Antal registrerade aktier vid periodens slut	150 002 040	150 002 040

## Rapport över förändringar i eget kapital

MEUR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl periodens resultat	Hänförligt till moderbola- gets ägare	Minoritets- intressen	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2012, tidigare redovisat</b>	<b>10,0</b>	<b>120,3</b>	<b>16,6</b>	<b>17,8</b>	<b>164,7</b>	<b>0,0</b>	<b>164,7</b>
Effekt av ändrad redovisningsprincip	-	-	-	-13,3	-13,3	-	-13,3
<b>Omräknad ingående balans 1 januari 2012</b>	<b>10,0</b>	<b>120,3</b>	<b>16,6</b>	<b>4,5</b>	<b>151,4</b>	<b>0,0</b>	<b>151,4</b>
Periodens resultat, omräknat	-	-	-	-3,5	-3,5	-	-3,5
<i>Övrigt totalresultat:</i>							
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	3,2	-	3,2	-	3,2
Skatt på valutadifferenser redovisade i övrigt totalresultat	-	-	-0,0	-	-0,0	-	-0,0
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,2</b>	<b>-3,5</b>	<b>-0,3</b>	<b>-</b>	<b>-0,3</b>
<i>Transaktioner med ägare:</i>							
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-0,0	-0,0	-	-0,0
<b>Omräknad utgående balans 30 september 2012</b>	<b>10,0</b>	<b>120,3</b>	<b>19,8</b>	<b>1,0</b>	<b>151,1</b>	<b>0,0</b>	<b>151,1</b>
<b>Omräknad ingående balans 1 januari 2013</b>	<b>10,0</b>	<b>120,3</b>	<b>19,5</b>	<b>-3,8</b>	<b>146,0</b>	<b>0,0</b>	<b>146,0</b>
Periodens resultat	-	-	-	15,9	15,9	-	15,9
<i>Övrigt totalresultat:</i>							
Aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda plander	-	-	-	-1,9	-1,9	-	-1,9
Skatt på aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda planer	-	-	-	0,5	0,5	-	0,5
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	-6,1	-	-6,1	-	-6,1
Skatt på valutadifferenser redovisade i övrigt totalresultat	-	-	0,4	-	0,4	-	0,4
Kassaflödessäkringar	-	-	0,1	-	0,1	-	0,1
Skatt på kassaflödessäkringar	-	-	-0,0	-	-0,0	-	-0,0
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-5,6</b>	<b>14,5</b>	<b>8,9</b>	<b>-</b>	<b>8,9</b>
<i>Transaktioner med ägare:</i>							
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	0,4	0,4	-	0,4
<b>Utgående balans 30 september 2013</b>	<b>10,0</b>	<b>120,3</b>	<b>13,9</b>	<b>11,1</b>	<b>155,3</b>	<b>0,0</b>	<b>155,3</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012
<b>Rörelseresultat</b>	<b>15,1</b>	<b>8,6</b>	<b>31,3</b>	<b>7,8</b>
Poster som inte ingår i kassaflödet	3,5	9,7	22,4	26,4
Betalda räntor och skatter, samt övriga kassaflödespåverkande poster	-0,7	-2,5	-14,6	-13,1
Förändring av rörelsekapital	1,5	4,0	-13,1	-12,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>19,4</b>	<b>19,8</b>	<b>26,0</b>	<b>9,1</b>
Förvärv av immateriella tillgångar	-0,1	-0,0	-0,1	-0,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-13,7	-6,1	-34,4	-18,7
Övriga investeringar/avyttringar	-	-3,3	0,1	-2,8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-13,8</b>	<b>-9,4</b>	<b>-34,4</b>	<b>-21,6</b>
Extern finansiering, netto	-5,5	-10,3	7,5	14,1
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-5,5</b>	<b>-10,3</b>	<b>7,5</b>	<b>14,1</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,9</b>	<b>1,6</b>
Kursdifferens i likvida medel	0,1	0,0	-0,1	0,0
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>7,4</b>	<b>11,3</b>	<b>8,6</b>	<b>9,8</b>
<b>Likvida medel vid perioden slut</b>	<b>7,6</b>	<b>11,4</b>	<b>7,6</b>	<b>11,4</b>

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012
Intäkter	1,1	0,9	2,9	2,5
Personalkostnader	-0,7	-0,6	-2,1	-1,9
Övriga rörelsekostnader	-3,3	-3,3	-8,7	-9,8
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-2,9</b>	<b>-3,0</b>	<b>-7,9</b>	<b>-9,2</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-0,0	-0,1	-0,1	-0,2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2,9</b>	<b>-3,1</b>	<b>-8,0</b>	<b>-9,4</b>
Finansiella intäkter	4,6	2,0	9,6	9,4
Finansiella kostnader	-0,1	-0,2	-0,4	-0,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1,6</b>	<b>-1,3</b>	<b>1,2</b>	<b>-0,4</b>
Skatt	-0,3	-0,2	-0,3	0,1
<b>Periodens resultat</b>	<b>1,3</b>	<b>-1,5</b>	<b>0,9</b>	<b>-0,3</b>

## Rapport över totalresultat

Periodens resultat	1,3	-1,5	0,9	-0,3
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>1,3</b>	<b>-1,5</b>	<b>0,9</b>	<b>-0,3</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MEUR	30-sep 2013	31-dec 2012
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	0,1	0,1
Materiella anläggningstillgångar	0,2	0,1
Andelar i koncernföretag	234,0	233,6
Uppskjutna skattefordringar	6,5	6,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>240,8</b>	<b>240,6</b>
Kortfristiga fordringar	10,0	14,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>10,0</b>	<b>14,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>250,8</b>	<b>255,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	208,2	206,9
Kortfristiga skulder	42,6	48,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>42,6</b>	<b>48,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>250,8</b>	<b>255,0</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

MEUR	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat, inkl nettoresultat för perioden	Summa eget kapital
<b>Utgående balans 31 dec 2011</b>	<b>10,0</b>	<b>197,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>206,8</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-0,0	-0,0
Periodens resultat	-	-	-0,3	-0,3
<b>Utgående balans 30 sep 2012</b>	<b>10,0</b>	<b>197,3</b>	<b>-0,8</b>	<b>206,5</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-0,9	-0,9
Periodens resultat	-	-	1,3	1,3
<b>Utgående balans 31 dec 2012</b>	<b>10,0</b>	<b>197,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>206,9</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	0,4	0,4
Periodens resultat	-	-	0,9	0,9
<b>Utgående balans 30 sep 2013</b>	<b>10,0</b>	<b>197,3</b>	<b>0,9</b>	<b>208,2</b>

### Kommentarer till resultaträkningen

Moderbolagets huvudsakliga syfte är att fungera som holdingbolag för koncernens investeringar i rörelsedrivande dotterbolag i en rad olika länder. Utöver detta fungerar moderbolaget även som ett gemensamt servicecenter för Rezidors hotell i Sverige.

Bolagets huvudsakliga intäkter kommer från koncerninterna avgifter som tas ut av hotellen i Sverige för administrativa tjänster som det gemensamma servicecentret tillhandahåller. Under det tredje kvartalet och de första nio månaderna 2013 uppgick moderbolagets koncerninterna intäkter till 1,1 MEUR (0,9) respektive 2,8 MEUR (2,5). Under det tredje kvartalet och de första nio månaderna 2013 uppgick moderbolagets koncerninterna kostnader till 2,3 MEUR (2,5) respektive 5,9 MEUR (7,5).

Under det tredje kvartalet och de första nio månaderna 2013 avsåg de finansiella intäkterna främst mottaget koncernbidrag om 4,5 MEUR (2,0) respektive 9,5 MEUR (9,3).

### Kommentarer till balansräkningen

Vid kvartalets utgång uppgick de koncerninterna fordringarna till 0,2 MEUR (14,1 vid årsskiftet) och de koncerninterna skulderna till 40,3 MEUR (46,6 vid årsskiftet). Förändringarna i balansräkningen sedan räkenskapsårets slut är främst hänförliga till förändringar i kortfristig koncernintern upplåning och utlåning.

### Noter till koncernens balansräkning och resultaträkning i sammandrag

#### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och IAS 34, Delårsrapportering. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med principer förenliga med IFRS.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

Samma redovisningsprinciper, presentation och metoder har tillämpats för upprättandet av denna delårsrapport, som de som tillämpades för koncernens årsredovisning för räkenskapsåret 2012, förutom effekterna av antagandet av standarder och tolkningarna som beskrivs nedan.

Ändrade och nya standarder är IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (ändring endast avseende presentation av posterna i övrigt totalresultat), IFRS 13 och reviderad IAS 19.

#### IFRS 13 Fair Value Measurements

Den nya standarden ger vägledning för värdering till verkligt värde, inklusive ytterligare upplysningskrav i delårsrapporter som följd av ett tillägg till IAS 34. Införandet av IFRS 13 har inte haft någon påverkan på företagets värderingsmetod av finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning. Bokfört värde för dessa instrument uppgår till 6,1 MEUR per 30 september 2013.

#### Reviderad IAS 19 Ersättningar till anställda

Bolaget har under året infört den ändrade standarden IAS 19 Ersättningar till anställda. Ändringarna i IAS 19 avser redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner och ersättning vid uppsägning. Den mest väsentliga ändringen avser redovisning av förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar. Ändringarna ställer krav på att samtliga aktuariella vinster och förluster redovisas omedelbart via övrigt totalresultat, vilket innebär att korridormetoden avskaffas så att nettotillgångarna eller -skulderna från förmånsbestämda planer redovisas fullt ut för att visa det verkliga värdet av planernas under- eller överskott. Vidare så har räntekostnaden, samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, som använts i den tidigare versionen av IAS 19, ersatts med ett nettoräntebelopp, vilket beräknas genom att tillämpa diskonteringsräntan på nettoskulden eller -tillgången.

Ändringarna i IAS 19 har tillämpats retroaktivt och jämförande siffror för 2012 har räknats om. Oredovisade aktuariella vinster och förluster per den 1 januari 2012 har redovisats direkt mot eget kapital som ändrad redovisningsprincip. Effekten av implementeringen av ändringarna i IAS 19 presenteras i tabellen på nästa sida.

MEUR	Tidigare redovisat	IAS 19R-justeringar	Omräknat
<b>1 jan 2012</b>			
Pensionsmedel, netto	9,2	-9,2	0,0
Pensioner och liknande förpliktelser	2,2	9,4	11,6
Uppskjuten skatt, nettotillgång	16,0	5,3	21,3
Eget kapital	164,7	-13,3	151,4
<b>2012 (12 månader)</b>			
Periodens resultat	-16,8	-0,2	-17,0
Övrigt totalresultat, netto	2,9	9,5	12,4
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-13,9</b>	<b>9,3</b>	<b>-4,6</b>
<b>31 dec 2012</b>			
Pensionsmedel, netto	7,7	-1,9	5,8
Pensioner och liknande förpliktelser	1,9	4,1	6,0
Uppskjuten skatt, netto	12,3	2,1	14,4
Eget kapital	149,9	-3,9	146,0
<b>Jan-sep 2012 (9 månader)</b>			
Periodens resultat	-3,5	-	-3,5
Övrigt totalresultat, netto	3,2	-	3,2
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-0,3</b>	<b>-</b>	<b>-0,3</b>

### **Incitamentsprogram**

Årsstämman 2011 har beslutat om ett långsiktigt resultatbaserat och aktierelaterat incitamentsprogram, som erbjuds befattningshavare inom Rezidor-koncernen. Baserat på utfallet av vissa prestationskriterier, definierade som tillväxt i vinst per aktie och total avkastning för aktieägarna i förhållande till en definierad grupp av jämförbara bolag, kan deltagarna i programmet erhålla aktier i företaget efter avslutade intjäningsperiod (under 2014). Det maximala antalet aktier som kan erhållas i 2011 års incitamentsprogram uppgår till 792 000.

Ytterligare ett incitamentsprogram beslutades av Årsstämman den 24 april 2013. Programmet består både av matchningsaktier och prestationsaktier. VD och koncernchef samt övriga medlemmar i koncernledningen har erbjudits att delta i prestationsdelen såväl som matchningsdelen av programmet. Övriga ledande befattningshavare har erbjudits att delta i prestationsdelen av programmet.

Deltagare som har accepterat erbjudandet om matchningsdelen av programmet har förvärvat Rezidor-aktier på NASDAQ OMX Stockholm och/eller allokerat redan innehavda aktier till programmet. Investeringen i, och/eller allokeringen av, sparaktier för VD och koncernchef uppgår till minst 5 procent och högst 10 procent av den fasta årliga bruttogrundersättningen för år 2013. Investeringen i, och/eller allokeringen av, sparaktier för övriga medlemmar i koncernledningen uppgår till minst 2,5 procent och högst 5 procent av den fasta årliga bruttogrundersättningen för år 2013. För att kvalificera för matchningsdelen av programmet måste deltagaren uppfylla vissa krav, inklusive att sparaktier innehav i minst tre år och att deltagaren förblir anställd i företaget under intjänandeperioden. Undantag kan godkännas under speciella omständigheter.

Deltagare som kvalificerar för prestationsdelen av programmet måste, utöver kravet på fortsatt anställning under intjänandeperioden, uppnå ett prestationsmål baserat på Rezidor-koncernens sammanlagda vinst per aktie för räkenskapsåren 2013 till 2015. Det högsta antal prestationsaktier som kan tilldelas varje deltagare i programmet beräknas genom att dividera ett belopp, motsvarande en viss procentsats av varje deltagares fasta årliga bruttogrundersättning för 2013, med marknadspriset för Rezidor-aktien. Procentsatsen av den fasta årliga bruttogrundersättningen för 2013 skall för VD och koncernchef uppgå till 150 procent, för övriga medlemmar i koncernledningen till mellan 35 och 75 procent, och för övriga ledande befattningshavare till mellan 30 och 38 procent, i ett vart fall omräknat till SEK. Marknadspriset för Rezidor-aktien som har använts uppgår till 29,82 SEK, vilket motsvarar den volymavvägda genomsnittliga betalkursen för Rezidor-aktien på NASDAQ OMX Stockholm under en sammanhängande period av fem handelsdagar omedelbart före den dag erbjudande om deltagande i programmet lämnades, vilket var den 14 juni 2013.

Sju medlemmar av koncernledningen deltar i 2013 års incitamentsprogram, vilket berättigar dem till totalt högst 703 781 aktier, av vilka VD och koncernchef är berättigad till totalt högst 279 942 aktier. Därutöver deltar 21 övriga personer på chefsnivå i programmet, vilket berättigar dem till totalt högst 343 788 aktier. Det totala värdet av 2013 års program uppgår på tilldelningsdagen, inklusive sociala avgifter, till 2,2 MEUR.

Nettokostnaderna som har redovisats i resultaträkningen under niomånadersperioden, i enlighet med IFRS 2, för de långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade programmen i Rezidor uppgår till 0,9 MEUR.



### **Återköp av aktier**

I slutet av kvartalet innehade Rezidor 3 681 138 egna aktier, vilket motsvarar 2,5% av alla registrerade aktier. Det genomsnittliga antalet egna aktier som innehades av bolaget under det första kvartalet 3 681 138 (3 681 138). Aktierna har återköpts under 2007 och 2008 i enlighet med bemyndigandena vid årsstämorna samma år. Alla återköpta aktier har köpts tillbaka för att säkra tilldelningen av aktier i incitamentsprogrammen och de sociala avgifterna relaterade till dessa.

Den 24 april 2013 beslutade Årsstämman om överlåtelse av högst 1 219 341 egna aktier till deltagarna i 2013 års incitamentsprogram (LTIP). Dessutom bemyndigade Årsstämman styrelsen att besluta om överlåtelse av högst 243 868 egna aktier på en reglerad marknad för att täcka utgående sociala kostnader och andra kostnader relaterade till 2013 års LTIP.

### **Transaktioner till närstående parter**

Närstående parter med betydande inflytande är Carlson Group (Carlson) som äger 51,3 % av de utestående aktierna. Rezidor har även ett antal joint ventures och intresseföretag. Per den 30 september 2013 hade Rezidor inga fordringar på Carlson (inga per den 31 december 2012). Kortfristiga skulder till Carlson uppgick per den 30 september 2013 till 1,2 MEUR (1,0 per den 31 december 2012). Affärsrelationen med Carlson bestod huvudsakligen av rörelsekostnader för användandet av varumärkena och Carlsons bokningssystem. Under de första nio månaderna 2013 redovisade Rezidor rörelsekostnader avseende Carlson på 3,7 MEUR (3,1). Carlson fakturerade också 4,1 MEUR (3,6) för lojalitetspoäng intjänade i lojalitetsprogrammet Club Carlson och ersatte Rezidor med 1,5 MEUR (1,2) för utnyttjade poäng. Carlson fakturerade dessutom 2,5 MEUR (2,0) för kostnader som de ådragit sig från externa parter, huvudsakligen internetbaserade bokningskanaler. Dessutom betalade Rezidor provisioner till Carlsons resebyrånätverk på 0,3 MEUR (0,1). Kortfristiga skulder för Rezidor avseende dessa provisioner uppgick till 0,2 MEUR (0,2 per den 31 december 2012).

Information om det långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogrammet finns på sidan 14.

### **Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**

	30-sep 2013	31-dec 2012
<b>Ställda säkerheter, MEUR</b>		
Depositioner (spärrade medel)	3,2	4,2
<b>Ansvarsförbindelser, MEUR</b>		
Övriga garantier	1,7	2,1
<b>Totala garantier</b>	<b>1,7</b>	<b>2,1</b>

## RevPAR-utveckling per varumärke (hyres- & managementavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Kv3 2013	vs. 2012	Kv3 2013	vs. 2012	Kv3 2013	vs. 2012	Kv3 2013	vs. 2012
Radisson Blu	72,7%	1,7pts	118,7	2,7%	86,3	5,1%	80,9	0,0%
Park Inn by Radisson	73,3%	3,5pts	70,2	3,8%	51,4	9,0%	47,7	1,7%
<b>Totalt</b>	<b>72,8%</b>	<b>2,1pts</b>	<b>106,7</b>	<b>2,8%</b>	<b>77,7</b>	<b>5,9%</b>	<b>72,5</b>	<b>0,8%</b>

EUR	Jan-sep 2013 vs. 2012		Jan-sep 2013 vs. 2012		Jan-sep 2013 vs. 2012		Jan-sep 2013 vs. 2012	
	Jan-sep 2013	vs. 2012	Jan-sep 2013	vs. 2012	Jan-sep 2013	vs. 2012	Jan-sep 2013	vs. 2012
Radisson Blu	70,0%	2,8pts	118,7	1,2%	83,0	5,3%	79,0	2,5%
Park Inn by Radisson	66,8%	4,7pts	70,1	0,1%	46,8	7,8%	43,9	3,5%
<b>Totalt</b>	<b>69,1%</b>	<b>3,3pts</b>	<b>107,0</b>	<b>0,9%</b>	<b>73,9</b>	<b>5,9%</b>	<b>70,0</b>	<b>3,2%</b>

## RevPAR-utveckling per region (hyresavtal & managementavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Kv3 2013	vs. 2012	Kv3 2013	vs. 2012	Kv3 2013	vs. 2012	Kv3 2013	vs. 2012
Norden	77,2%	1,0pts	134,7	2,4%	104,0	3,8%	98,9	0,5%
Övriga Västeuropa	78,5%	3,3pts	107,1	0,4%	84,0	4,8%	80,5	3,0%
Östeuropa	73,5%	2,7pts	89,6	4,4%	65,9	8,4%	59,8	-0,3%
Mellanöstern, Afrika & Övriga	58,4%	0,3pts	104,6	7,1%	61,1	7,8%	55,9	1,9%
<b>Totalt</b>	<b>72,8%</b>	<b>2,1pts</b>	<b>106,7</b>	<b>2,8%</b>	<b>77,7</b>	<b>5,9%</b>	<b>72,5</b>	<b>0,8%</b>

EUR	Jan-sep 2013 vs. 2012		Jan-sep 2013 vs. 2012		Jan-sep 2013 vs. 2012		Jan-sep 2013 vs. 2012	
	Jan-sep 2013	vs. 2012	Jan-sep 2013	vs. 2012	Jan-sep 2013	vs. 2012	Jan-sep 2013	vs. 2012
Norden	71,7%	2,2pts	136,0	1,6%	97,5	4,8%	96,7	6,1%
Övriga Västeuropa	72,8%	3,1pts	105,3	-1,2%	76,7	3,2%	73,7	2,9%
Östeuropa	65,0%	3,1pts	89,5	-0,3%	58,2	4,8%	54,0	-1,3%
Mellanöstern, Afrika & Övriga	65,7%	4,9pts	106,8	6,4%	70,1	14,9%	64,9	10,7%
<b>Totalt</b>	<b>69,1%</b>	<b>3,3pts</b>	<b>107,0</b>	<b>0,9%</b>	<b>73,9</b>	<b>5,9%</b>	<b>70,0</b>	<b>3,2%</b>

## RevPAR-utveckling per region (hyresavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Kv3 2013	vs. 2012	Kv3 2013	vs. 2012	Kv3 2013	vs. 2012	Kv3 2013	vs. 2012
Norden	75,4%	0,3pts	135,1	1,2%	101,8	1,5%	96,4	-1,7%
Övriga Västeuropa	76,1%	2,4pts	107,3	-0,5%	81,7	2,8%	79,4	1,9%
<b>Totalt</b>	<b>75,8%</b>	<b>1,5pts</b>	<b>119,2</b>	<b>0,2%</b>	<b>90,3</b>	<b>2,3%</b>	<b>86,7</b>	<b>0,3%</b>

EUR	Jan-sep 2013 vs. 2012		Jan-sep 2013 vs. 2012		Jan-sep 2013 vs. 2012		Jan-sep 2013 vs. 2012	
	Jan-sep 2013	vs. 2012	Jan-sep 2013	vs. 2012	Jan-sep 2013	vs. 2012	Jan-sep 2013	vs. 2012
Norden	71,0%	2,0pts	137,7	1,0%	97,8	3,9%	97,1	5,9%
Övriga Västeuropa	71,7%	2,9pts	106,1	-2,2%	76,1	1,8%	74,7	3,2%
<b>Totalt</b>	<b>71,4%</b>	<b>2,5pts</b>	<b>119,6</b>	<b>-0,7%</b>	<b>85,4</b>	<b>2,9%</b>	<b>84,3</b>	<b>4,6%</b>

## Intäkter per verksamhetsområde

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Förändring %	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Förändring %
Rumsintäkter	133,4	140,8	-5,3%	383,9	390,5	-1,7%
Intäkter mat och dryck	52,5	56,4	-6,9%	178,3	182,7	-2,4%
Övriga hotellintäkter	8,1	6,8	19,1%	22,9	17,9	27,9%
<b>Summa hotellintäkter</b>	<b>194,0</b>	<b>204,0</b>	<b>-4,9%</b>	<b>585,1</b>	<b>591,1</b>	<b>-1,0%</b>
Avgiftsintäkter	29,6	28,7	3,1%	86,9	78,6	10,6%
Övriga intäkter	3,8	4,6	-17,4%	11,5	13,4	-14,2%
<b>Summa intäkter</b>	<b>227,4</b>	<b>237,3</b>	<b>-4,2%</b>	<b>683,5</b>	<b>683,1</b>	<b>0,1%</b>

## Totala avgiftsintäkter

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Förändring %	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Förändring %
Managementavgifter	8,8	8,6	2,3%	25,9	24,1	7,5%
Incitamentsrelaterade avgifter	7,8	7,5	4,0%	22,8	20,8	9,6%
Franchiseavgifter	2,5	2,3	8,7%	6,2	5,5	12,7%
Övriga avgifter (inkl marknadsförings- och bokningsavgifter etc.)	10,5	10,3	1,9%	32,0	28,2	13,5%
<b>Totala avgiftsintäkter</b>	<b>29,6</b>	<b>28,7</b>	<b>3,1%</b>	<b>86,9</b>	<b>78,6</b>	<b>10,6%</b>

## Intäkter per region

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Hysesavtal	92,8	99,3	101,1	104,5	-	-	-	-	193,9	203,8
Managementavtal	1,2	1,0	7,6	7,1	9,7	10,6	5,7	5,2	24,2	23,9
Franchiseavtal	1,8	1,3	2,8	2,7	0,8	0,8	-	-	5,4	4,8
Övriga	2,9	3,5	1,0	1,3	-	-	-	-0,0	3,9	4,8
<b>Totalt</b>	<b>98,6</b>	<b>105,1</b>	<b>112,5</b>	<b>115,6</b>	<b>10,5</b>	<b>11,4</b>	<b>5,7</b>	<b>5,2</b>	<b>227,4</b>	<b>237,3</b>

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Hysesavtal	294,0	293,5	291,5	297,5	-	-	-	-	585,5	591,0
Managementavtal	4,5	3,2	20,9	19,8	26,3	26,3	19,4	16,7	71,1	66,0
Franchiseavtal	5,3	4,2	9,0	7,1	1,6	1,4	-	-	15,9	12,7
Övriga	9,1	9,4	1,9	4,0	-	-	-	-	11,0	13,4
<b>Totalt</b>	<b>313,0</b>	<b>310,3</b>	<b>323,3</b>	<b>328,4</b>	<b>27,9</b>	<b>27,7</b>	<b>19,4</b>	<b>16,7</b>	<b>683,5</b>	<b>683,1</b>

## Centrala marknadsföringskostnader

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Förändring %	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Förändring %
Marknadsföringsintäkter	10,7	10,3	3,9%	30,0	28,0	7,0%
Marknadsföringskostnader	-9,7	-8,8	10,0%	-29,4	-29,9	-1,6%
<b>Netto</b>	<b>1,0</b>	<b>1,5</b>	<b>-32,5%</b>	<b>0,6</b>	<b>-1,9</b>	<b>-130,1%</b>

## Hyreskostnader

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Förändring %	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012	Förändring %
Fast hyra	47,5	48,4	-1,9%	144,5	148,9	-3,0%
Rörlig hyra	10,8	14,0	-22,9%	32,9	32,7	0,6%
<b>Hyra</b>	<b>58,3</b>	<b>62,4</b>	<b>-6,6%</b>	<b>177,4</b>	<b>181,6</b>	<b>-2,3%</b>
Hyra i % av intäkter från hotel under hyresavtal	30,1%	30,6%	-50bps	30,3%	30,7%	-40bps
Garantier	1,3	1,9	-31,6%	6,7	6,8	-1,5%
<b>Hyreskostnad</b>	<b>59,6</b>	<b>64,3</b>	<b>-7,3%</b>	<b>184,1</b>	<b>188,4</b>	<b>-2,3%</b>

1) Garantier inkluderar även avsättningar för förlustkontrakt (endast relevant för 2012).

## Rörelseresultat före avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDA)

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Centrala kostnader		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>Kv3</b>												
Hysesavtal	9,9	8,8	3,7	2,7	-	-	-	-	-	-	13,6	11,5
Management-avtal	0,7	0,6	4,4	3,4	6,9	8,1	3,5	3,3	-	-	15,5	15,4
Franchiseavtal	1,2	0,8	1,4	1,1	0,3	0,6	-	-	-	-	2,9	2,5
Övrigt <sup>1)</sup>	1,6	1,4	-	0,1	-	-0,0	0,2	0,1	-	-	1,8	1,6
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-11,0	-13,4	-11,0	-13,4
<b>Totalt</b>	<b>13,4</b>	<b>11,6</b>	<b>9,5</b>	<b>7,3</b>	<b>7,2</b>	<b>8,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,4</b>	<b>-11,0</b>	<b>-13,4</b>	<b>22,8</b>	<b>17,6</b>

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Centrala kostnader		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>Jan-sep</b>												
Hysesavtal	29,6	29,6	0,4	-2,7	-	-	-	-	-	-	30,0	26,9
Management-avtal	3,4	1,8	9,2	5,6	17,4	18,5	12,2	9,9	-	-	42,2	35,8
Franchiseavtal	3,5	2,2	5,5	2,7	0,8	1,0	-	-	-	-	9,8	5,9
Övrigt <sup>1)</sup>	4,2	1,7	-	0,1	-0,2	0,0	0,5	0,3	-	-	4,5	2,1
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-31,6	-35,4	-31,6	-35,4
<b>Totalt</b>	<b>40,7</b>	<b>35,3</b>	<b>15,1</b>	<b>5,7</b>	<b>18,0</b>	<b>19,5</b>	<b>12,7</b>	<b>10,2</b>	<b>-31,6</b>	<b>-35,4</b>	<b>54,9</b>	<b>35,3</b>

1) I övrigt ingår även resultatandelar i intresseföretag och joint ventures.

## Rörelseresultat (EBIT)

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Centrala kostnader		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>Kv3</b>												
Hysesavtal	6,4	5,2	0,3	-1,7	-	-	-	-	-	-	6,7	3,5
Management-avtal	0,7	0,6	4,4	3,4	6,8	8,1	3,4	3,2	-	-	15,3	15,3
Franchiseavtal	1,2	0,8	1,4	1,1	0,3	0,6	0,3	-	-	-	3,2	2,5
Övrigt <sup>1)</sup>	0,9	0,6	-	0,0	-	-0,0	-	0,1	-	-	0,9	0,7
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-11,0	-13,4	-11,0	-13,4
<b>Totalt</b>	<b>9,2</b>	<b>7,2</b>	<b>6,1</b>	<b>2,8</b>	<b>7,1</b>	<b>8,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,3</b>	<b>-11,0</b>	<b>-13,4</b>	<b>15,1</b>	<b>8,6</b>

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Centrala kostnader		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>Jan-sep</b>												
Hysesavtal	18,8	18,8	-9,7	-16,4	-	-	-	-	-	-	9,1	2,4
Management-avtal	3,4	1,8	9,0	5,4	17,2	18,3	12,1	9,8	-	-	41,7	35,3
Franchiseavtal	3,4	2,2	5,5	2,6	0,8	1,0	-	-	-	-	9,7	5,8
Övrigt <sup>1)</sup>	2,1	-0,6	-	0,0	-0,2	0,0	0,5	0,3	-	-	2,4	-0,3
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-31,6	-35,4	-31,6	-35,4
<b>Totalt</b>	<b>27,7</b>	<b>22,2</b>	<b>4,8</b>	<b>-8,4</b>	<b>17,8</b>	<b>19,3</b>	<b>12,6</b>	<b>10,1</b>	<b>-31,6</b>	<b>-35,4</b>	<b>31,3</b>	<b>7,8</b>

1) I övrigt ingår även resultatandelar i intresseföretag och joint ventures.

## Avstämning av resultat för perioden

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Jan-sep 2013	Jan-sep 2012
<b>Totalt rörelseresultat (EBIT) för rapporterbara segment</b>	<b>15,1</b>	<b>8,6</b>	<b>31,3</b>	<b>7,8</b>
Finansiella intäkter	0,5	0,2	0,6	0,8
Finansiella kostnader	-0,6	-0,6	-1,7	-1,2
<b>Koncernens totala resultat före skatt</b>	<b>15,0</b>	<b>8,2</b>	<b>30,2</b>	<b>7,4</b>

## Balansräkningar och investeringar

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	30-sep 2013	31-dec 2012	30-sep 2013	31-dec 2012	30-sep 2013	31-dec 2012	30-sep 2013	31-dec 2012	30-sep 2013	31-dec 2012
Tillgångar	158,9	155,6	166,8	155,1	31,4	30,3	37,2	34,5	394,3	375,5
Investeringar (immateriella & materiella tillgångar)	14,3	16,3	20,1	23,8	-	-	-	-	34,4	40,1

## Kvartalsdata

MEUR	Kv3 2013	Kv3 2012	Kv3 2011	Kv3 2010	Kv3 2009
RevPAR	72,5	71,9	67,2	67,4	59,0
Intäkter	227,4	237,3	219,4	205,3	165,4
EBITDAR	81,7	81,3	74,4	75,1	54,2
EBITDA	22,8	17,6	14,8	18,4	3,1
EBIT	15,1	8,6	5,9	9,4	-4,9
Resultat efter skatt	9,7	4,4	14,2	4,6	-6,1
EBITDAR-marginal %	35,9%	34,3%	33,9%	36,6%	32,7%
EBITDA-marginal %	10,0%	7,4%	6,7%	9,0%	1,9%
EBIT-marginal %	6,7%	3,6%	2,7%	4,6%	-3,0%

MEUR	2013			2012				2011	
	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3
RevPAR	72,5	68,7	61,9	66,3	71,9	72,9	58,5	62,7	67,2
Intäkter	227,4	248,9	207,1	240,6	237,3	238,9	206,9	225,6	219,4
EBITDAR	81,7	97,0	58,7	78,5	81,3	82,3	58,4	74,0	74,4
EBITDA	22,8	34,9	-2,8	15,6	17,6	22,7	-5,0	14,1	14,8
EBIT	15,1	26,2	-10,0	-8,7	8,6	11,7	-12,5	-4,0	5,9
Resultat efter skatt	9,7	17,4	-11,2	-13,3	4,4	6,2	-14,1	-13,5	14,2
EBITDAR-marginal %	35,9%	39,0%	28,3%	32,6%	34,3%	34,4%	28,2%	32,8%	33,9%
EBITDA-marginal %	10,0%	14,0%	-1,4%	6,5%	7,4%	9,5%	-2,4%	6,3%	6,7%
EBIT-marginal %	6,7%	10,5%	-4,8%	-3,6%	3,6%	4,9%	-6,0%	-1,8%	2,7%

## Öppnade och kontrakterade hotell och rum

	Öppnade				Kontrakterade			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
	Kv3 2013	Kv3 2013	Jan-sep 2013	Jan-sep 2013	Kv3 2013	Kv3 2013	Jan-sep 2013	Jan-sep 2013
<b>Per region:</b>								
Norden	-	41	1	401	-	-	-	-
Övriga Västeuropa	-	-1	4	672	-	-	3	430
Östeuropa	1	250	3	699	2	449	9	1 750
Mellanöstern, Afrika & Övriga	1	274	2	540	6	960	12	2 101
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>564</b>	<b>10</b>	<b>2 312</b>	<b>8</b>	<b>1 409</b>	<b>24</b>	<b>4 281</b>
<b>Per varumärke:</b>								
Radisson Blu	1	314	7	1 829	5	875	10	2 073
Park Inn by Radisson	1	250	3	483	3	534	14	2 208
Hotel Missoni & Övriga	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>564</b>	<b>10</b>	<b>2 312</b>	<b>8</b>	<b>1 409</b>	<b>24</b>	<b>4 281</b>
<b>Per avtalstyp:</b>								
Hysesavtal	-	41	-	110	-	-	-	-
Managementavtal	1	275	5	1 103	8	1 409	21	3 851
Franchiseavtal	1	248	5	1 099	-	-	3	430
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>564</b>	<b>10</b>	<b>2 312</b>	<b>8</b>	<b>1 409</b>	<b>24</b>	<b>4 281</b>

- Under Kv 3 2013, lämnade tre hotell och 445 rum verksamheten, vilket resulterar i antal nya rum om 119 netto.

## Hotell och rum i drift och under utveckling (i pipeline)

	I drift				Under utveckling			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>30-sep</b>								
<b>Per region:</b>								
Norden	59	58	14 565	14 164	4	7	748	1 393
Övriga Västeuropa	155	161	29 452	29 942	11	16	1 900	2 791
Östeuropa	74	69	18 751	17 289	35	37	7 483	8 722
Mellanöstern, Afrika & Övriga	48	47	11 974	11 789	47	41	10 042	8 923
<b>Totalt</b>	<b>336</b>	<b>335</b>	<b>74 742</b>	<b>73 184</b>	<b>97</b>	<b>101</b>	<b>20 173</b>	<b>21 829</b>
<b>Per varumärke:</b>								
Radisson Blu	219	215	52 720	51 204	46	47	10 981	11 344
Park Inn by Radisson	111	112	21 230	21 024	48	49	8 524	9 617
Hotel Missoni & Övriga	6	8	792	956	3	5	668	868
<b>Totalt</b>	<b>336</b>	<b>335</b>	<b>74 742</b>	<b>73 184</b>	<b>97</b>	<b>101</b>	<b>20 173</b>	<b>21 829</b>
<b>Per avtalstyp:</b>								
Hysesavtal	68	77	16 736	17 694	-	-	-	101
Managementavtal	179	175	40 451	39 257	89	93	18 693	20 069
Franchiseavtal	89	83	17 555	16 233	8	8	1 480	1 659
<b>Totalt</b>	<b>336</b>	<b>335</b>	<b>74 742</b>	<b>73 184</b>	<b>97</b>	<b>101</b>	<b>20 173</b>	<b>21 829</b>



## Definitioner

### **Beläggning (%)**

Antalet sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum.

### **Centrala kostnader**

Centrala kostnader är kostnader för funktioner vid huvudkontor och regionala funktioner, som ledningsgrupp, finans, affärsutveckling, juridisk avdelning, kommunikation och investerarelationer, teknisk utveckling, personalavdelning, driftsledning, IT, varumärkesutveckling, samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som under management- och franchiseavtal.

### **EBIT**

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

### **EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

### **EBITDA-marginal**

EBITDA i procent av intäkter.

### **EBITDAR**

Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

### **FF&E**

Furniture, Fittings and Equipment (möbler, inredning och utrustning).

### **Intäkter**

Samtliga operativa intäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, övriga hotellintäkter, samt intäkter från avgifter och övriga icke hotellrelaterade intäkter från administrativa enheter).

### **Jämförbara hotell**

Jämförbara hotell i drift under motsvarande period föregående år.

### **Nettokassa/-skulder**

Likvida medel plus kortfristiga räntebärande tillgångar (med löptid på max tre månader) minus räntebärande skulder (kortfristiga och långfristiga).

### **Resultat per aktie**

Årets resultat före minoritetsintressen, dividerat med viktat genomsnittligt antal utestående aktier.

### **RevPAR**

Revenue Per Available Room: genomsnittliga rumsintäkter per tillgängligt rum.

### **RevPAR för jämförbara hotell**

RevPAR för jämförbara hotell vid oförändrade valutakurser.

### **Rumspris**

Rumspris eller Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt rum. Även kallat ARR (Average Room Rate) eller ADR (Average Daily Rate) eller AHR (Average House Rate) i hotellbranschen.

### **Räntebärande tillgångar/skulder, netto**

Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

### **Rörelsekapital, netto**

Kortfristiga icke räntebärande fordringar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

### **Systemövergripande intäkter**

Hotellintäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, konferens- och bankettintäkter och övriga hotellintäkter) från hotell under hyres-, management- och franchiseavtal, där intäkterna från franchiseavtal är en uppskattning. Detta inkluderar även övriga intäkter från administrativa enheter, till exempel intäkter från Rezidors tryckeri som producerar marknadsföringsmaterial för Rezidorhotellen och intäkter som genereras genom Rezidors lojalitetsprogram.

### **Geografiska regioner/segment**

#### **Norden (NO)**

Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige.

#### **Övriga Västeuropa (ROWE)**

Belgien, Frankrike, Grekland, Irland, Italien, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

#### **Östeuropa (inklusive OSS-länderna) (EE)**

Azerbajdzjan, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Mongoliet, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Tjeckien, Turkiet, Ukraina, Ungern och Uzbekistan.

#### **Mellanöstern, Afrika & Övriga (MEAO)**

Algeriet, Angola, Bahrain, Benin, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Förenade Arabemiraten, Jordanien, Gabon, Ghana, Guinea, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Libyen, Mali, Marocko, Moçambique, Nigeria, Oman, Qatar, Rwanda, Saudiarabien, Senegal, Sierra Leone, Sydafrika, Tunisien och Zambia.