

## Hotell och rum i drift och under utveckling (i pipeline)

	I drift				Under utveckling			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
31 december	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
<b>Per region:</b>								
Norden	61	60	14 895	14 890	2	1	238	215
Övriga Västeuropa	136	142	26 688	27 535	13	8	2 834	1 745
Östeuropa	95	86	23 467	21 838	26	29	4 966	5 638
Mellanöstern. Afrika & Övriga	63	52	13 578	12 346	61	54	13 654	11 402
<b>Totalt</b>	<b>355</b>	<b>340</b>	<b>78 628</b>	<b>76 609</b>	<b>102</b>	<b>92</b>	<b>21 692</b>	<b>19 000</b>
<b>Per varumärke:</b>								
Radisson Blu	233	228	55 243	55 041	65	54	14 711	12 303
Park Inn by Radisson	116	107	22 516	20 816	35	38	6 570	6 687
Övriga	6	5	869	752	2	-	411	10
<b>Totalt</b>	<b>355</b>	<b>340</b>	<b>78 628</b>	<b>76 609</b>	<b>102</b>	<b>92</b>	<b>21 692</b>	<b>19 000</b>
<b>Per avtalstyp:</b>								
Hysesavtal	71	70	17 789	17 538	-	-	-	-
Managementavtal	189	182	42 073	41 339	88	78	19 314	16 485
Franchiseavtal	95	88	18 766	17 732	14	14	2 378	2 515
<b>Totalt</b>	<b>355</b>	<b>340</b>	<b>78 628</b>	<b>76 609</b>	<b>102</b>	<b>92</b>	<b>21 692</b>	<b>19 000</b>