

Hotell i drift

Avtalstyp	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
30-sep										
Hysesavtal	28	27	49	50	-	-	-	-	77	77
Managementavtal	6	7	62	63	57	53	41	36	166	159
Franchiseavtal	22	22	48	47	6	6	-	-	76	75
Totalt	56	56	159	160	63	59	41	36	319	311

Rum i drift

Avtalstyp	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
30-sep										
Hysesavtal	7 489	6 936	10 183	10 348	-	-	-	-	17 672	17 284
Managementavtal	1 894	1 934	10 156	10 304	14 766	13 825	10 391	8 952	37 207	35 015
Franchiseavtal	4 173	4 075	8 900	8 720	1 330	1 038	-	-	14 403	13 833
Totalt	13 556	12 945	29 239	29 372	16 096	14 863	10 391	8 952	69 282	66 132

Hotell och rum under utveckling

30-sep 2011	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
Hysesavtal	-	71	-	-	-	-	-	-	-	71
Managementavtal	1	168	17	3 208	31	6 544	38	8 618	87	18 538
Franchiseavtal	6	1 326	4	780	3	684	-	-	13	2 790
Totalt	7	1 565	21	3 988	34	7 228	38	8 618	100	21 399