

## Hotell och rum i drift och under utveckling (i pipeline)

30-jun	I drift				Under utveckling			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Per region:</b>								
Norden	61	59	15 007	14 524	1	4	215	778
Övriga Västeuropa	149	158	28 495	29 898	6	14	1 142	2 730
Östeuropa	82	73	20 751	18 501	34	35	7 721	7 424
Mellanöstern, Afrika & Övriga	50	47	12 200	11 700	50	44	10 298	9 657
<b>Totalt</b>	<b>342</b>	<b>337</b>	<b>76 453</b>	<b>74 623</b>	<b>91</b>	<b>97</b>	<b>19 376</b>	<b>20 589</b>
<b>Per varumärke:</b>								
Radisson Blu	226	219	54 348	52 703	52	44	12 428	10 762
Park Inn by Radisson	111	112	21 353	21 128	39	49	6 938	9 079
Hotel Missoni & Övriga	5	6	752	792	-	4	10	748
<b>Totalt</b>	<b>342</b>	<b>337</b>	<b>76 453</b>	<b>74 623</b>	<b>91</b>	<b>97</b>	<b>19 376</b>	<b>20 589</b>
<b>Per avtalstyp:</b>								
Hysesavtal	70	68	17 537	16 695	-	-	-	30
Managementavtal	180	180	40 761	40 314	81	88	17 308	18 839
Franchiseavtal	92	89	18 155	17 614	10	9	2 068	1 720
<b>Totalt</b>	<b>342</b>	<b>337</b>	<b>76 453</b>	<b>74 623</b>	<b>91</b>	<b>97</b>	<b>19 376</b>	<b>20 589</b>