

# HOTELLPORTFÖLJ

## 30 SEPTEMBER 2009

### Hotell i drift

Avtal	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
30-sep,										
Hysesavtal	24	23	46	44	-	-	-	-	70	67
Management avtal	8	8	59	55	37	31	31	23	135	117
Franchiseavtal	23	23	45	33	7	7	-	-	75	63
<b>Totalt</b>	<b>55</b>	<b>54</b>	<b>150</b>	<b>132</b>	<b>44</b>	<b>38</b>	<b>31</b>	<b>23</b>	<b>280</b>	<b>247</b>

### Rum i drift

Avtal	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
30-sep,										
Hysesavtal	6 319	6 128	9 564	9 161	-	-	-	-	15 883	15 289
Management avtal	2 106	2 106	9 911	9 198	9 720	8 119	7 427	5 542	29 164	24 965
Franchiseavtal	4 137	4 063	8 353	6 047	1 258	1 258	-	-	13 748	11 368
<b>Totalt</b>	<b>12 562</b>	<b>12 297</b>	<b>27 828</b>	<b>24 406</b>	<b>10 978</b>	<b>9 377</b>	<b>7 427</b>	<b>5 542</b>	<b>58 795</b>	<b>51 622</b>

### Hotell och rum under utveckling

Avtal	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
30-sep, 2009										
Radisson Blu	1	310	6	1 341	17	4 695	24	6 068	48	12 414
Park Inn	7	1 558	17	2 534	13	2 398	11	2 377	48	8 867
Missoni	-	-	-	-	-	-	4	696	4	696
Regent	-	-	-	-	1	130	2	798	3	928
<b>Totalt</b>	<b>8</b>	<b>1 868</b>	<b>23</b>	<b>3 875</b>	<b>31</b>	<b>7 223</b>	<b>41</b>	<b>9 939</b>	<b>103</b>	<b>22 905</b>