

KVARTALSRAPPORT

januari-mars 2013

Första kvartalet, 2013

- RevPAR för jämförbara hotell ("L/L") ökade med 5,7%.
- Intäkterna var i linje med föregående år och uppgick till 207,1 MEUR (206,9). Intäkterna för jämförbara hotell ökade med 0,4%.
- EBITDA uppgick till -2,8 MEUR (-5,0) och EBITDA-marginalen till -1,4% (-2,4).
- Resultat efter skatt uppgick till -11,2 MEUR (-14,1).
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till -0,08 EUR (-0,09).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -8,4 MEUR (-12,4).
- Ca 1 000 nya rum togs i drift och ca 1 100 nya rum kontraherades. Ca 1 100 rum under hyresavtal konverterades till rum under management- eller franchiseavtal. Fem hotell under managementavtal, med 748 rum, lämnade verksamheten.

Innehåll

VD-kommentar	2
RevPAR-utveckling	3
Resultaträkning	4
Kommentarer per region	5
Balansräkning	6
Kassaflöde och likviditet	6
Finansiella rapporter	8

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012
Intäkter	207,1	206,9
EBITDAR	58,7	58,4
EBITDA	-2,8	-5,0
EBIT	-10,0	-12,5
Resultat efter skatt	-11,2	-14,1
EBITDAR-marginal, %	28,3%	28,2%
EBITDA-marginal, %	-1,4%	-2,4%
EBIT-marginal, %	-4,8%	-6,0%



VD-kommentar

- Stark RevPAR-utveckling driven av tillväxtmarknaderna; Route 2015-initiativ bidrar till förbättrad EBITDA-marginal



"Glädjande kan jag rapportera om en robust RevPAR-utveckling för jämförbara hotell på nära 6%, trots den negativa effekten av infallandet av påsken och att jämförelseperioden 2012 hade en extra dag till följd av skottår. Mellanöstern och Östeuropa var de regioner som presterade bäst, medan ökningen i Norden och Övriga Västeuropa var marginell. Den negativa effekten av infallandet av påsken var kännbar framförallt i Norden, men förväntas uppvägas under det andra kvartalet.

Företagets huvudfokus är fortsatt på förbättrad lönsamhet, både i absoluta termer och jämfört med branschen. Vår Route 2015-strategi (med fokus på intäktsgenerering, kostnadsbesparingar, portföljförvaltning och ökat antal rum) har uppvisat positiva resultat under kvartalet. Vi tog marknadsandelar och förbättrade både EBITDA-marginalen med 1 procentenhet och det operativa kassflödet med 4 MEUR, vilket resulterade i det bästa EBITDA för första kvartalet sedan 2008. Vårt investeringsprogram fortsatte enligt plan och investeringarna var i nivå med föregående år.

Under de tre första månaderna av året öppnade vi ca 1 000 rum och lade till ca 1 100 rum till vår pipeline. Samtliga nya rum var under avgiftsbaserade avtal, vilket stödjer vår asset-light-strategi."

Wolfgang M. Neumann, VD & Koncernchef

Marknadsutveckling

Marknadens RevPAR för det första kvartalet var i linje med föregående år för hotellmarknaden i Europa. Enligt STR Global ökade RevPAR i Europa med 0,1% de första tre månaderna av året (0,6% med oförändrade valutakurser). Den modesta ökningen var en följd av 1,2% beläggningsökning, vilken i stor utsträckning motverkades av en nedgång i rumspriser med 1,1%. Utfallet i Europa fortsätter vara betydligt lägre jämfört med vad som rapporteras för den amerikanska marknaden, där RevPAR stigit med 7,9% per mars 2013.

Sammantaget påverkades RevPAR-utvecklingen på de mogna västeuropeiska och nordiska marknaderna negativt av infallandet av påsken i år, det faktum att 2012 var ett skottår, samt den fortsatta ekonomiska instabiliteten i euroområdet.

Östeuropa noterade dock en fortsatt stark återhämtning. De bäst presterande länderna inom regionen var Slovakien (12,2%), Estonia (11,9%) och Turkiet (9,8%).

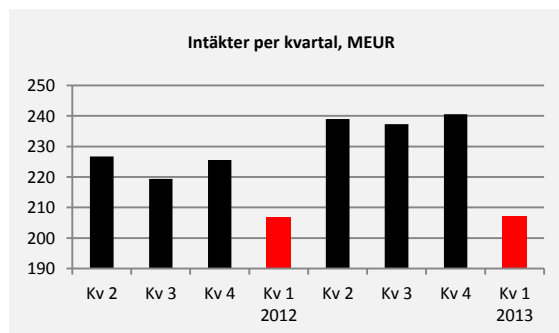
RevPAR-utvecklingen i Mellanöstern och Afrika var stark, 9,5% ackumulerat per mars, driven av både beläggning och rumspriser. De bäst presterande länderna i regionen var Oman (20,8%), Bahrain (16,1%) och Egypten (15,3%).

Sammanfattning av första kvartalet

Rezidors RevPAR för jämförbara hotell ökade med 9,8% i januari och 8,1% i februari. Den positiva trenden fortsatte in i mars, men på grund av infallandet av påsken det här året, slutade den sammantagna ökningen på 5,7% för kvartalet. Dessutom var 2012 ett skottår, vilket motsvarade en högre intäkt på ca 1% föregående år. Rezidors intäkter var i linje med föregående år.

EBITDA förbättrades med 2,2 MEUR till -2,8 MEUR och EBITDA-marginalen med 1,0 procentenheter till -1,4%.

EBIT förbättrades med 2,5 MEUR till -10,0 MEUR och EBIT-marginalen med 1,2 procentenheter till -4,8%.



Strategier och utveckling

Rezidor är ett hotellföretag som driver varumärkena Radisson Blu, Park Inn by Radisson, Hotel Missoni och Regent Hotels & Resorts.

Rezidors strategi är att växa med management- och franchiseavtal och endast undantagsvis med leasingavtal. Rezidor verkar i 56 länder och strategin är att växa ytterligare på tillväxtmarknader som Ryssland/OSS och Afrika.

Under första kvartalet öppnade Rezidor fem nya hotell med ca 1 000 rum och tecknade fem nya hotellavtal med ca 1 100 rum. Samtliga öppningar och nyteckningar var under management- och franchiseavtal. Ca 1 100 rum under hyresavtal konverterades till rum under management- eller franchiseavtal under kvartalet.

RevPAR-utveckling

Första kvartalet, 2013

RevPAR för jämförbara hotell under hyres- och managementavtal ökade med 5,7% jämfört med föregående år till följd av en högre beläggningsgrad och efterfrågan på de flesta marknaderna i Europa, Mellanöstern och Afrika. Den mindre minskningen i rumspriser är en följd av större volym av fritidsresenärer. Volymökningen var ett resultat av olika affärsmässiga initiativ och ledde till ökade marknadsandelar. RevPAR för jämförbara hotell under hyresavtal ökade marginellt med 0,5%, då den goda tillväxten under de två första månaderna av kvartalet motverkades av effekten av påskens helgdagar i mars månad.

Samtliga fyra geografiska områden rapporterade RevPAR-tillväxt för jämförbara hotell jämfört med föregående år. Den starkaste utvecklingen noterades i Mellanöstern och Afrika, då efterfrågan fortsätter att återvända till de flesta länder som har drabbats av den politiska oron, i kombination med stark RevPAR-tillväxt i Saudiarabien, Sydafrika och Förenade Arabemiraten.

Östeuropa fortsatte att visa en stark RevPAR-utveckling, med ett positivt första kvartal för Baltikum, Ryssland och Polen.

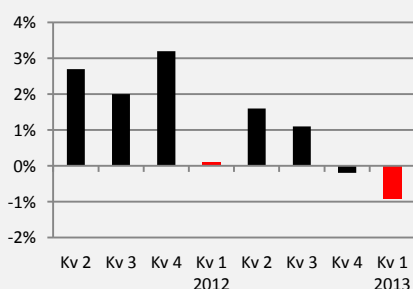
Norden och Övriga Västeuropa levererade en svagare RevPAR-tillväxt, beroende på en kombination av infallandet av påskens helgdagar och en svag RevPAR-utveckling i Danmark, Sverige, Schweiz och Benelux på grund av lägre efterfrågan. Norge och Storbritannien hade den mest positiva RevPAR-utvecklingen kopplat till utveckling inom fritidssegmenten.

RevPAR-utvecklingen för kvartalet och helåret presenteras i tabellen nedan.

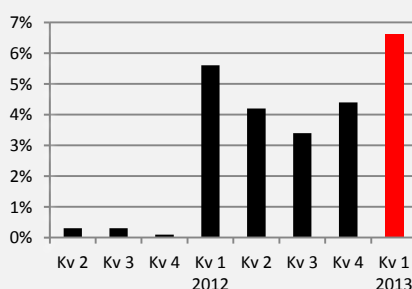
RevPAR	Kv1 2013
Jämförbara hotell	5,7%
Valutakurseffekter	-0,7%
Hotell som lämnat systemet	2,4%
Nya hotell	-1,7%
Rapporterad tillväxt	5,7%

Kv1 2013 (förändring Kv/Kv)	Norden	Övriga Västeuropa	Östeuropa	Mellanöstern, Afrika & Övriga	Totalt
RevPAR, jämförbara hotell	0,7%	1,2%	4,0%	20,5%	5,7%
Beläggning, jämförbara hotell	4,1%	4,9%	6,8%	11,9%	6,6%
Rumspriser, jämförbara hotell	-3,2%	-3,5%	-2,7%	7,7%	-0,9%
RevPAR	5,8%	2,3%	4,1%	17,3%	5,7%

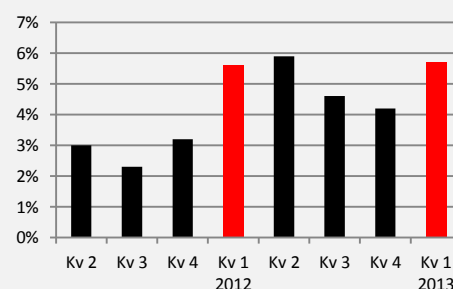
Rumspristillväxt (förändring Kv/Kv)



Beläggningstillväxt (förändring Kv/Kv)



RevPAR-tillväxt jämf. hotell (förändring Kv/Kv)



Det första kvartalet är säsongsmässigt det svagaste under året. Intäkterna låg i linje med föregående år, men påverkades negativt av infallandet av påsken, uppskattningsvis 7 MEUR. Dessutom var 2012 ett skottår, vilket motsvarade en högre intäkt på ca 1% föregående år. Intäkter från hotell under hyresavtal minskade med 1,4%, medan intäkter från management- och franchiseavtal ökade med 13,6% till följd av den starka RevPAR-utvecklingen i Östeuropa, Mellanöstern och Afrika.

Förändringen i intäkter jämfört med samma period föregående år var 0,2 MEUR, vilket visas i tabellen nedan.

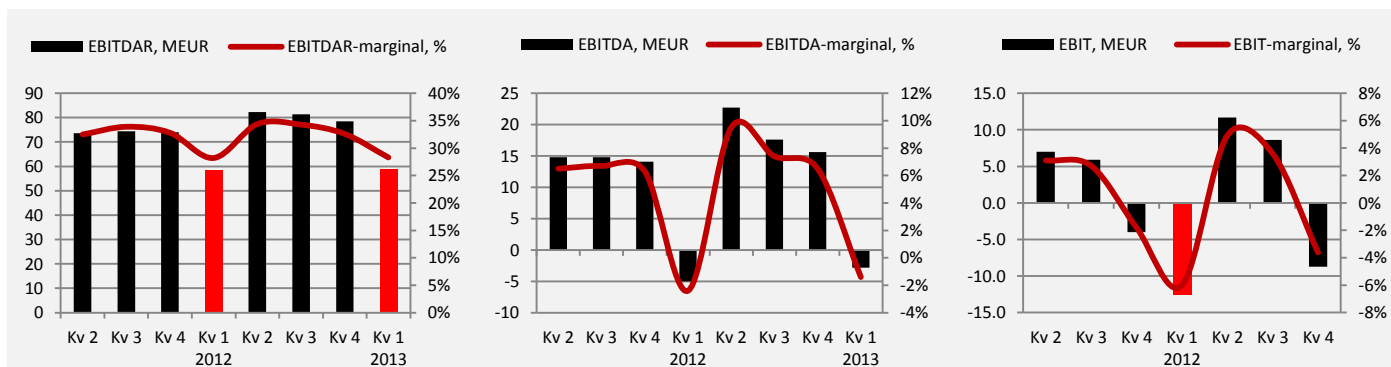
MEUR	L/L	Nya	Ut	Valuta	Förändring
Rumsintäkter	-0,5	-	-2,9	1,0	-2,4
Intäkter mat & dryck	-1,1	-	-1,4	0,6	-1,9
Övriga hotellintäkter	0,4	-	-0,2	0,0	0,2
Totala hotellintäkter	-1,2	-	-4,5	1,6	-4,1
Avgiftsintäkter	1,9	1,8	-0,5	-0,4	2,8
Övriga intäkter	-0,1	1,6	-	0,0	1,5
Totala intäkter	0,6	3,4	-5,0	1,2	0,2

EBITDAR förbättrades med 0,3 MEUR till 58,7 MEUR och EBITDAR-marginalen var oförändrad jämfört mot föregående år (28,3% mot 28,2% under Kv1 2012).

EBITDA förbättrades med 2,2 MEUR till -2,8 MEUR och EBITDA-marginalen med 1,0 procentenheter till -1,4%. Ökningen är hänförlig till en kombination av nio avslutade hotell under hyresavtal (2,0 MEUR), ökade avgiftsintäkter (1,7 MEUR), lägre centrala kostnader (1,1 MEUR) och lägre marknadsföringskostnader (1,9 MEUR). Förbättringen motverkades dock av infallandet av påsken i år, vilket resulterade i en negativ effekt om 3,5 MEUR på EBITDA-nivå. Det faktum att 2012 var ett skottår hade också en negativ påverkan det här året (1,0 MEUR). Hyreskostnader minskade något som andel av intäkter från hyresavtal, vilket reflekterar den fasta hyresstrukturen i Övriga Västeuropa.

Som en konsekvens av den förbättrade EBITDA-marginalen, samt lägre avskrivningar till följd av nedskrivningarna som redovisades under Kv4 2012, uppgick EBIT till -10,0 MEUR jämfört med -12,5 MEUR under Kv1 2012. EBIT-marginalen förbättrades med 1,2 procentenheter till -4,8%.

Resultat efter skatt uppgick till -11,2 MEUR jämfört -14,1 föregående år. Ytterligare finansiell information per region återfinns på sidan 5.



Kv1-kommentarer per region

Norden

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012	Förändring
RevPAR (L/L)	81,3	80,7	0,7%
Intäkter	98,3	97,0	1,3%
EBITDA	7,4	9,1	-18,7%
EBITDA-marginal, %	7,5%	9,4%	-1,9 pp
EBIT	3,0	4,8	-37,5%
EBIT-marginal, %	3,1%	4,9%	-1,8 pp

RevPAR för jämförbara hotell ökade med 0,7%, då tillväxten under de två första månaderna av kvartalet motverkades av effekten av påskens helgdagar. Norge är det enda av de fem nordiska länderna med en RevPAR högre än första kvartalet föregående år, då både Sverige och Danmark påverkades av svagare marknader och renoveringar av vissa hotell.

Intäkter från hotell under hyresavtal ökade med 1,3 MEUR (eller 1,3%) jämfört med föregående år. Ökningen var främst relaterad till den försvagade euron. På grund av den svaga RevPAR-utvecklingen i Danmark och Sverige, samt infallandet av påsken det här året, var marginalerna lägre än föregående år.

Övriga Västeuropa

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012	Förändring
RevPAR (L/L)	63,2	62,5	1,1%
Intäkter	94,8	97,8	-3,1%
EBITDA	-6,6	-8,4	-21,4%
EBITDA-marginal, %	-7,0%	-8,6%	1,6 pp
EBIT	-9,2	-11,5	-20,0%
EBIT-marginal, %	-9,7%	-11,8%	2,1 pp

RevPAR för jämförbara hotell ökade med 1,1%, drevs av en ökad beläggning och som motverkade en nedgång i rumspris. Majoriteten av nyckelmarknaderna i Övriga Västeuropa noterade en RevPAR-ökning med Irland i spetsen. Schweiz och Belgien var de enda två nyckelmarknaderna med RevPAR-nedgång, då marknaden har försvagats i de båda länderna.

Intäkter från hotell under hyresavtal minskade med 3,0 MEUR (eller 3,1%). Avslutandet av de sju hotellen under hyresavtal i Frankrike den 31 december 2012 hade en negativ inverkan på intäkterna, men en positiv inverkan på marginalerna och resultaten.

Östeuropa

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012	Förändring
RevPAR (L/L)	41,8	40,2	4,0%
Avgiftsintäkter	6,7	6,1	9,8%
EBITDA	2,6	2,9	-10,3%
EBITDA-marginal, %	38,8%	47,5%	-8,7 pp
EBIT	2,5	2,8	-10,7%
EBIT-marginal, %	37,3%	45,9%	-8,6 pp

En fortsatt positiv utveckling jämfört med föregående år noterades i regionen med en RevPAR-tillväxt för jämförbara hotell på 4,0%, som drevs av ökad beläggning, vilket motverkade en nedgång i rumspris. Baltikum ledde vägen med RevPAR-ökning på 12,0% som drevs av både beläggning och rumspris.

Avgiftsintäkterna ökade med 9,8% jämfört med föregående år med anledning av den robusta RevPAR-ökningen i regionen och nya hotell som har lagts till portföljen. Försvagningen av euron påverkade även intäkterna positivt. Marginalerna var lägre än föregående år på grund av högre avsättningar för osäkra fordringar.

Mellanöstern, Afrika & Övriga

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012	Förändring
RevPAR (L/L)	78,7	65,3	20,5%
Avgiftsintäkter	7,3	6,0	21,7%
EBITDA	4,5	3,2	40,6%
EBITDA-marginal, %	61,6%	53,3%	8,3 pp
EBIT	4,4	3,2	37,5%
EBIT-marginal, %	60,3%	53,3%	7,0 pp

RevPAR för jämförbara hotell förbättrades med 20,5%, till följd av en ökning av både beläggningsgrad och rumspriser. Sydafrika ledde vägen med en RevPAR-ökning på 20,5%. Även Förenade Arabemiraten och Saudiarabien noterade en stark RevPAR-tillväxt.

Avgiftsintäkterna ökade till följd av RevPAR-tillväxten, nyöppnade hotell och försvagningen av euron. EBITDA-marginalen var högre än föregående år, som ett resultat av den starka RevPAR-utvecklingen.

Centrala kostnader

Centrala kostnader uppgick till 10,7 MEUR och var 1,1 MEUR lägre än föregående år, vilket reflekterar det pågående arbetet med att reducera overhead-kostnader.

Kommentarer till balansräkningen

Anläggningstillgångarna var i linje med utgången av 2012. Rörelsekapitalet netto, exklusive likvida medel, men inklusive skattefordringar och skatteskulder, uppgick i slutet av perioden till -46,7 MEUR (-51,6 per den 31 december 2012). Förändringen förklaras främst av en minskning av aktuella skatteskulder.

Likvida medel ökade med 0,6 MEUR, sedan utgången av 2012, till 9,2 MEUR i slutet av kvartalet. Utnyttjad checkräkningskredit ökade med 17,8 MEUR till 43,9 MEUR på grund av negativt kassaflöde från den löpande verksamheten, samt de investeringar som har gjorts under de tre första månaderna under året.

Jämfört med utgången av 2012, minskade eget kapital, inklusive minoritetsintresse, med 11,9 MEUR, huvudsakligen hänförligt till förlusten för perioden.

MEUR	31-mar 13	31-dec 12
Balansomslutning	384,7	375,5
Rörelsekapital netto	-46,7	-51,6
Nettoskuld (nettokassa)	-34,7	-17,5
Eget kapital	134,1	146,0

Kassaflöde och likviditet

Till följd av förbättringen i den operativa verksamheten uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till -8,4 MEUR under första kvartalet 2013, vilket är en förbättring med 4,0 MEUR jämfört med samma period föregående år.

Kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgick till 3,5 MEUR, vilket var en marginell ökning jämfört med första kvartalet 2012.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -7,8 MEUR, jämfört med -8,0 MEUR under samma period föregående år.

I slutet av första kvartalet 2013 hade Rezidor 9,2 MEUR i likvida medel. De totala tillgängliga krediterna för bolaget uppgick till 110,0 MEUR i slutet av kvartalet. 1,9 MEUR användes för bankgarantier och 43,9 MEUR för checkräkningskrediter, vilket lämnade 64,2 MEUR i outnyttjade krediter. Löptiden på den beviljade checkräkningskrediten och den beviljade kreditramen är mellan ett och fyra år, kombinerat med sedvanliga sidoförpliktelser (covenants).

Räntebärande nettoskulder uppgick till -23,9 MEUR (-6,3 per den 31 december 2012). Förändringen förklarades huvudsakligen av ökad användning av checkräkningskrediter för att täcka det säsongsmissigt svagaste kvartalet under året.

Nettoskuld/-kassa, definierat som likvida medel plus kortfristiga räntebärande tillgångar minus räntebärande finansiella skulder (kortfristiga och långfristiga), uppgick till -34,7 MEUR (-17,5 per den 31 december 2012).

MEUR	31-mar 13	31-mar 12
Kassaflöde från verksamheten	-11,9	-15,5
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet	3,5	3,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7,8	-8,0
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-16,2	-20,4

Händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser efter balansdagen att redovisa.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inga väsentliga förändringar har inträffat under perioden och hänvisning görs därför till den detaljerade beskrivningen i årsredovisningen för 2012. Marknaden i allmänhet, ekonomiska och finansiella förhållanden, samt RevPAR-utvecklingen i ett flertal länder där Rezidor verkar, är de viktigaste faktorerna som påverkar företagets intäkter. Företagsledningen analyserar kontinuerligt olika sätt att öka omsättning och resultat i koncernens hotell, för närvarande med ett särskilt fokus på hur lönsamheten kan ökas i hotellen under hyresavtal i Övriga Västeuropa. En översyn av hotellportföljen, en revidering av planer och prognoser för hotell som redovisar förlust eller ett bakslag i den ekonomiska återhämtningen, med stora effekter på resultaten för bolagets hotell, kan leda till en ny bedömning av värdet av vissa tillgångar och risken för förlustkontrakt. Den finansiella effekten av att avyttra förlustkontrakt är osäker och det kan inte uteslutas att en avyttring kan resultera i ett utflöde av likvida medel, vilket inte är tillförlitligt reflekterat i de nu bokförda skulderna i koncernens balansräkning. Moderbolaget utför tjänster av koncerngemensam karaktär. Moderbolagets risker är desamma som för koncernen.

Säsongsvariationer

Rezidor verkar i en bransch med säsongsvariationer. Försäljning och resultat varierar beroende på kvartal och första kvartalet är generellt sett det svagaste. För kvartalsdata för intäkter och resultat, se tabellen på sidan 18.

Känslighetsanalys

Med den nuvarande affärsmodellen uppskattar Rezidor att en RevPAR-variation på 1 EUR skulle leda till en förändring av EBITDA på 6–8 MEUR.

Framtida kassaflödesprognoser avseende hyres- eller avtal med resultatgarantier är känsliga för förändringar i räntor, beläggning och rumspriser.

Förändringar i sådana antaganden kan leda till en förnyad bedömning av värdet av vissa tillgångar och risken för förlustkontrakt.

Revisorernas granskning

Rapporten har inte varit föremål för någon granskning av bolagets revisorer.

Presentation av resultatet för Kv1

Den 24 april kl 9:00 (centraleuropeisk tid) presenterar Wolfgang M. Neumann, VD & Koncernchef, samt vice VD & CFO Knut Kleiven, gemensamt rapporten och svarar på frågor.

För att följa webcasten, besök

www.investor.rezidor.com

För att delta i telefonkonferensen, vänligen ring:

Sverige:	+46 (0)8 5051 3793
Sverige (gratisnummer):	0200 883 440
Storbritannien:	+44 (0)20 7784 1036
Storbritannien (gratisnummer):	0800 279 5004
Frankrike:	+33(0)1 70 48 01 66
Frankrike (gratisnummer):	0805 631 580
USA:	+1 646 254 3365
USA (gratisnummer):	1877 249 9037

Bekräftelsekod: **4662914**

För en inspelning av presentationen, vänligen besök

www.investor.rezidor.com.

Finansiell kalender 2013

Rezidors Investerar dag: 5 juni 2013

Delårsrapport Kv2 2013: 17 juli 2013

Delårsrapport Kv3 2013: 22 oktober 2013

Informationen i denna kvartalsrapport är sådan som Rezidor Hotel Group AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 24 april 2013 kl 07:30 (centraleuropeisk tid).

Stockholm 24 april 2013

Wolfgang M. Nuemann
VD & Koncernchef
Rezidor Hotel Group AB

För ytterligare information, kontakta

Knut Kleiven

Vice VD & CFO

Tel. +32 2 702 9244

Fax: +32 2 702 9330

knut.kleiven@carlsonrezidor.com

The Rezidor Hotel Group Corporate Office

Avenue du Bourget 44

B-1130 Bryssel

Belgien

Tel. +32 2 702 9200

Fax: +32 2 702 9300

Hemsida: www.rezidor.com

Om Rezidor Hotel Group

Rezidor Hotel Group är en av de mest dynamiska och snabbast växande hotellföretagen i världen. Koncernen har för närvarande en portfölj med 438 hotell med 96 000 rum i drift och under utveckling i mer än 70 länder i Europa, Mellanöstern och Africa. Rezidor driver kärnvarumärkena Radisson Blu och Park Inn by Radisson, Regent Hotels & Resorts, samt Hotel Missoni, ett livsstilsvarumärke som har utvecklats över hela världen genom ett licensavtal med det italienska modehuset Missoni.

Rezidor är medlem i Carlson Rezidor Hotel Group.

För mer information, besök www.rezidor.com

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012
Intäkter	207,1	206,9
Mat och dryck och övriga liknande kostnader	-12,9	-15,5
Personalkostnader och kontraktanställningar	-78,5	-76,4
Övriga rörelsekostnader	-53,3	-53,2
Försäkring av fastigheter och fastighetsskatt	-3,7	-3,4
Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDAR)	58,7	58,4
Hyreskostnad	-62,0	-63,9
Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures	0,5	0,5
Rörelseresultat före avskrivningar och rörelseresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDA)	-2,8	-5,0
Avskrivningar	-7,2	-7,5
Rörelseresultat	-10,0	-12,5
Finansiella intäkter	0,3	0,3
Finansiella kostnader	-0,5	-0,5
Resultat före skatt	-10,2	-12,7
Skatt	-1,0	-1,4
Periodens resultat	-11,2	-14,1
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-11,2	-14,1
Minoritetsintressen	-	-
Periodens resultat	-11,2	-14,1
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	146 320 902	146 320 902
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	146 320 902	146 320 902
Resultat per aktie, EUR		
Före utspädning	-0,08	-0,09
Efter utspädning	-0,08	-0,09

Rapport över totalresultat

Periodens resultat	-11,2	-14,1
Övrigt totalresultat:		
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Valutaskillnader från utländska verksamheter	-1,0	0,2
Skatt på valutadifferenser redovisade direkt mot eget kapital	0,2	0,0
Summa övrigt totalresultat för perioden, netto	-12,0	-13,9
Summa totalresultat för perioden	-12,0	-13,9
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-12,0	-13,9
Minoritetsintressen	-	-

Koncernens balansräkning i sammandrag

MEUR	31-mar 13	31-dec 12
TILLGÅNGAR		
Immateriella tillgångar	71,0	72,1
Materiella anläggningstillgångar	112,9	112,5
Andelar i intresseföretag och joint ventures	4,3	4,4
Övriga aktier och andelar	6,1	6,2
Pensionsmedel, netto	6,5	5,8
Övriga långfristiga fordringar	19,1	18,0
Uppskjutna skattefordringar	30,7	30,0
Summa anläggningstillgångar	250,6	249,0
Varulager	4,9	5,0
Övriga kortfristiga fordringar	117,0	108,7
Övriga kortfristiga placeringar	3,0	4,2
Likvida medel	9,2	8,6
Omsättningstillgångar	134,1	126,5
SUMMA TILLGÅNGAR	384,7	375,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	134,1	146,0
Minoritetsintressen	0,0	0,0
Summa eget kapital	134,1	146,0
Uppskjuten skatteskuld	17,0	15,6
Pensioner och liknande förpliktelser	5,6	6,0
Övriga långfristiga skulder	22,1	23,0
Summa långfristiga skulder	44,7	44,6
Skulder till kreditinstitut	43,9	26,1
Övriga kortfristiga skulder	162,0	158,8
Kortfristiga skulder	205,9	184,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	384,7	375,5
Antal utestående aktier vid periodens slut	146 320 902	146 320 902
Antal aktier som innehas av bolaget	3 681 138	3 681 138
Antal registrerade aktier vid periodens slut	150 002 040	150 002 040

Förändringar i eget kapital

MEUR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Verkligt värde reserv – finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	Balanserat resultat inkl periodens resultat	Hänförligt till moderbola- gets ägare	Minoritets- intressen	Summa eget kapital
Ingående balans 1 jan 2012, tidigare redovisat	10,0	120,3	16,3	0,3	17,8	164,7	0,0	164,7
Effekt av ändrad redovisningsprincip	-	-	-	-	-13,3	-13,3	-	-13,3
Omräknad ingående balans 1 jan 2012	10,0	120,3	16,3	0,3	4,5	151,4	0,0	151,4
Periodens resultat	-	-	-	-	-14,1	-14,1	-	-14,1
<i>Övrigt totalresultat:</i>								
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	0,2	-	-	0,2	-	0,2
Skatt på valutadifferenser redovisade i övrigt totalresultat	-	-	-0,0	-	-	-0,0	-	-0,0
Summa totalresultat för perioden	-	-	0,2	-	-14,1	-13,9	-	-13,9
<i>Transaktioner med ägare:</i>								
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Omräknad utgående balans 31 mar 2012	10,0	120,3	16,5	0,3	-9,2	137,9	0,0	137,9
Periodens resultat, omräknat	-	-	-	-	-2,9	-2,9	-	-2,9
<i>Övrigt totalresultat:</i>								
Aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda plander	-	-	-	-	13,0	13,0	-	13,0
Skatt på aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda planer	-	-	-	-	-3,5	-3,5	-	-3,5
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	2,7	-	-	2,7	-	2,7
Skatt på valutadifferenser redovisade i övrigt totalresultat	-	-	-0,0	-	-	-0,0	-	-0,0
Summa totalresultat för perioden	-	-	2,7	-	6,6	9,3	-	9,3
<i>Transaktioner med ägare:</i>								
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-	-1,3	-1,3	-	-1,3
Omräknad utgående balans 31 dec 2012	10,0	120,3	19,2	0,3	-3,8	146,0	0,0	146,0
Periodens resultat	-	-	-	-	-11,2	-11,2	-	-11,2
<i>Övrigt totalresultat:</i>								
Aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda plander	-	-	-	-	-	-	-	-
Skatt på aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda planer	-	-	-	-	-	-	-	-
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	-1,0	-	-	-1,0	-	-1,0
Skatt på valutadifferenser redovisade i övrigt totalresultat	-	-	0,2	-	-	0,2	-	0,2
Summa totalresultat för perioden	-	-	-0,8	-	-11,2	-12,0	-	-12,0
<i>Transaktioner med ägare:</i>								
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-	0,1	0,1	-	0,1
Utgående balans 31 mar 2013	10,0	120,3	18,4	0,3	-14,9	134,1	0,0	134,1

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012
Rörelseresultat	-10,0	-12,5
Poster som inte ingår i kassaflödet	8,6	6,3
Betalda räntor och skatter, samt övriga kassaflödespåverkande poster	-10,5	-9,3
Förändring av rörelsekapital	3,5	3,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-8,4	-12,4
Förvärv av immateriella tillgångar	-0,0	-0,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-8,1	-7,3
Övriga investeringar/avyttringar	0,3	-0,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7,8	-8,0
Extern finansiering, netto	16,8	18,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	16,8	18,0
Periodens kassaflöde	0,6	-2,4
Kursdifferens i likvida medel	-0,0	-0,0
Likvida medel vid periodens början	8,6	9,8
Likvida medel vid perioden slut	9,2	7,4

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012
Intäkter	0,9	0,8
Personalkostnader	-0,7	-0,8
Övriga rörelsekostnader	-2,7	-3,2
Rörelseresultat före avskrivningar	-2,5	-3,2
Avskrivningar och nedskrivningar	-0,1	-0,1
Rörelseresultat	-2,6	-3,3
Finansiella intäkter	1,5	1,4
Finansiella kostnader	-0,2	-0,2
Resultat före skatt	-1,3	-2,1
Skatt	0,3	0,5
Periodens resultat	-1,0	-1,6

Rapport över totalresultat

Periodens resultat	-1,0	-1,6
Övrigt totalresultat:	-	-
Summa totalresultat för perioden	-1,0	-1,6

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MEUR	31-mar 2013	31-dec 2012
TILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar	0,1	0,1
Materiella anläggningstillgångar	0,1	0,1
Andelar i koncernföretag	233,7	233,6
Uppskjutna skattefordringar	7,1	6,8
Summa anläggningstillgångar	241,0	240,6
Kortfristiga fordringar	15,9	14,4
Summa omsättningstillgångar	15,9	14,4
SUMMA TILLGÅNGAR	256,9	255,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	206,0	206,9
Kortfristiga skulder	50,9	48,1
Summa kortfristiga skulder	50,9	48,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	256,9	255,0

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MEUR	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat, inkl nettoresultat för perioden	Summa eget kapital
Utgående balans 31 dec 2011	10,0	197,3	-0,5	206,8
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	0,4	0,4
Periodens resultat	-	-	-1,6	-1,6
Utgående balans 31 mar 2012	10,0	197,3	-1,7	205,6
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-1,3	-1,3
Periodens resultat	-	-	2,6	2,6
Utgående balans 31 dec 2012	10,0	197,3	-0,4	206,9
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	0,1	0,1
Periodens resultat	-	-	-1,0	-1,0
Utgående balans 31 mar 2013	10,0	197,3	-1,3	206,0

Kommentarer till resultaträkningen

Moderbolagets huvudsakliga syfte är att fungera som holdingbolag för koncernens investeringar i rörelsedrivande dotterbolag i en rad olika länder. Utöver detta fungerar moderbolaget även som ett gemensamt servicecenter för Rezidors hotell i Sverige.

Bolagets huvudsakliga intäkter kommer från koncerninternerna avgifter som tas ut av hotellen i Sverige för administrativa tjänster som det gemensamma servicecentret tillhandahåller. Under det första kvartalet 2013 uppgick moderbolagets koncerninterna intäkter till 0,8 MEUR (0,8). Under det första kvartalet 2013 uppgick moderbolagets koncerninterna kostnader till 2,0 MEUR (2,6).

Under det första kvartalet 2013 avsåg de finansiella intäkterna främst mottaget koncernbidrag om 1.5 MEUR (1.4).

Kommentarer till balansräkningen

Vid kvartalets slut uppgick de koncerninterna fordringarna till 14,1 MEUR (14,1 per den 31 december 2012) och de koncerninterna skulderna till 49,2 MEUR (46,6 per den 31 december 2012). Förändringarna i balansräkningen sedan räkenskapsårets slut är främst hänförliga till förändringar i kortfristig koncernintern upplåning och utlåning.

Noter till koncernens balansräkning och resultaträkning i sammandrag

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och International Accounting standards (IAS) 34, Delårsrapportering. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med principer förenliga med International Financial Reporting Standards (IFRS).

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

Samma redovisningsprinciper, presentation och metoder har tillämpats för upprättandet av denna delårsrapport, som de som tillämpades för koncernens årsredovisning för räkenskapsåret 2012, förutom effekterna av antagandet av standarder och tolkningarna som beskrivs nedan.

Ändrade standarder är IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (ändring endast avseende presentation av posterna i övrigt totalresultat), IFRS 13 Fair Value Measurement och reviderad IAS 19 Ersättningar till anställda.

IFRS 13 Fair Value Measurements

Den nya standarden ger vägledning för värdering till verkligt värde, inklusive ytterligare upplysningskrav i delårsrapporter som följd av ett tillägg till IAS 34. Företaget har inte ändrat värderingsmetod av finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning. Bokfört värde för dessa instrument uppgår till 6,1 MEUR per den 31 mars 2013.

Reviderad IAS 19 Ersättningar till anställda

Bolaget har under året infört den ändrade standarden IAS 19 Ersättningar till anställda. Ändringarna i IAS 19 avser redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner och ersättning vid uppsägning. Den mest väsentliga ändringen avser redovisning av förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar. Ändringarna ställer krav på att samtliga aktuariella vinster och förluster redovisas omedelbart via övrigt totalresultat, vilket innebär att korridormetoden avskaffas så att nettotillgångarna eller -skulderna från förmånsbestämda planer redovisas fullt ut för att visa det verkliga värdet av planernas under- eller överskott. Vidare så har räntekostnaden samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, som använts i den tidigare versionen av IAS 19, ersatts med ett nettoräntebelopp, vilket beräknas genom att tillämpa diskonteringsräntan på nettoskulden eller -tillgången.

Ändringarna i IAS 19 har tillämpats retroaktivt och jämförande siffror för 2012 har räknats om. Oredovisade aktuariella vinster och förluster per den 1 januari 2012 har redovisats direkt mot eget kapital som ändrad redovisningsprincip. Effekten av implementeringen av ändringarna i IAS 19 presenteras i tabellen på sidan 14.

MEUR	Tidigare redovisat	IAS 19R-justeringar	Omräknat
1 jan 2012			
Pensionsmedel, netto	9,2	-9,2	0,0
Pensioner och liknande förpliktelser	2,2	9,4	11,6
Uppskjuten skatt, nettotillgång	16,0	5,3	21,3
Eget kapital	164,7	-13,3	151,4
2012 (12 månader)			
Periodens resultat	-16,8	-0,2	-17,0
Övrigt totalresultat, netto	2,9	9,5	12,4
Summa totalresultat för perioden	-13,9	9,3	-4,6
31 dec 2012			
Pensionsmedel, netto	7,7	-1,9	5,8
Pensioner och liknande förpliktelser	1,9	4,1	6,0
Uppskjuten skatt, netto	12,3	2,1	14,4
Eget kapital	149,9	-3,9	146,0
Kv1 2012 (3 månader)			
Periodens resultat	-14,1	-	-14,1
Övrigt totalresultat, netto	0,2	-	0,2
Summa totalresultat för perioden	-13,9	-	-13,9

Incitamentsprogram

Årsstämman 2011 har godkänt ett långsiktigt resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogram, som erbjuds chefer inom Rezidor-koncernen. Utifrån vissa prestationskriterier, definierade som tillväxt i vinst per aktie och total avkastning för aktieägarna i förhållande till en definierad grupp av jämförbara bolag, kan deltagarna i programmet erhålla aktier i företaget efter avslutade intjäningsperiod (under 2014). Det maximala antalet aktier som kan erhållas i 2011 års incitamentsprogram är 912 000.

Återköp av aktier

I slutet av kvartalet innehade Rezidor 3 681 138 egna aktier, vilket motsvarar 2,5% av alla registrerade aktier. Det genomsnittliga antalet egna aktier som innehades av bolaget under det första kvartalet 3 681 138 (3 681 138). Aktierna har återköpts under 2007 och 2008 i enlighet med bemyndigandena vid årsstämmorna samma år. Alla återköpta aktier har köpts tillbaka för att säkra tilldelningen av aktier i incitamentsprogrammen och de sociala avgifterna relaterade till dessa.

Årsstämman bemyndigade den 25 april 2012 styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av företagets egna aktier. Syftet med bemyndigandet är att kunna erbjuda aktier i de aktierelaterade incitamentsprogrammen och för att täcka kostnaderna för de sociala avgifterna i samband med dessa program, samt att ge styrelsen större kapacitet att agera vad gäller organiseringen av företagets kapitalstruktur. Förvärv får ske av högst så många aktier att bolagets innehav av egna aktier efter förvärvet inte överstiger mer än en tiondel av samtliga aktier i bolaget. Inga aktier har återköpts baserat på detta bemyndigande.

RevPAR-utveckling per varumärke (hyres- & managementavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Kv1 2013	vs. 2012	Kv1 2013	vs. 2012	Kv1 2013	vs. 2012	Kv1 2013	vs. 2012
Radisson Blu	63,0%	3,0pts	114,7	0,2%	72,2	5,2%	70,9	4,7%
Park Inn by Radisson	56,3%	6,0pts	66,0	-4,3%	37,2	7,0%	36,1	6,0%
Totalt	61,2%	3,8pts	103,6	-0,9%	63,4	5,7%	61,9	5,7%

RevPAR-utveckling per region (hyresavtal & managementavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Kv1 2013	vs. 2012	Kv1 2013	vs. 2012	Kv1 2013	vs. 2012	Kv1 2013	vs. 2012
Norden	63,9%	2,5pts	127,2	-3,2%	81,3	0,7%	83,2	5,8%
Övriga Västeuropa	64,3%	3,0pts	98,4	-3,5%	63,2	1,2%	61,6	2,3%
Östeuropa	50,4%	3,2pts	83,0	-2,7%	41,8	4,0%	41,8	4,1%
Mellanöstern, Afrika & Övriga	68,6%	7,3pts	114,6	7,7%	78,7	20,5%	74,4	17,3%
Totalt	61,2%	3,8pts	103,6	-0,9%	63,4	5,7%	61,9	5,7%

RevPAR-utveckling per region (hyresavtal)

EUR	Beläggning (L/L)		Rumspriser (L/L)		RevPAR (L/L)		RevPAR	
	Kv1 2013	vs. 2012	Kv1 2013	vs. 2012	Kv1 2013	vs. 2012	Kv1 2013	vs. 2012
Norden	64,6%	3,1pts	131,2	-2,9%	84,7	1,9%	87,0	8,2%
Övriga Västeuropa	64,9%	2,7pts	100,3	-5,0%	65,0	-0,9%	64,5	2,0%
Totalt	64,7%	2,9pts	113,4	-4,0%	73,4	0,5%	74,1	5,1%

Intäkter per verksamhetsområde

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012	Förändring %
Rumsintäkter	111,0	113,5	-2,2%
Intäkter mat och dryck	60,2	62,1	-3,1%
Övriga hotellintäkter	7,2	5,4	33,3%
Summa hotellintäkter	178,4	181,0	-1,4%
Avgiftsintäkter	25,0	22,0	13,6%
Övriga intäkter	3,7	3,9	-5,1%
Summa intäkter	207,1	206,9	0,1%

Totala avgiftsintäkter

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012	Förändring %
Managementavgifter	7,6	7,0	8,6%
Incitamentsrelaterade avgifter	6,1	5,2	17,3%
Franchiseavgifter	1,8	1,4	28,6%
Övriga avgifter (inkl marknadsförings- och bokningsavgifter etc.)	9,5	8,4	13,1%
Totala avgiftsintäkter	25,0	22,0	13,6%

Intäkter per region

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Hyesavtal	92,1	91,5	86,2	89,3	-	-	-	-	178,3	180,8
Managementavtal	1,5	1,0	5,7	5,5	6,3	5,9	7,3	6,0	20,8	18,4
Franchiseavtal	1,6	1,4	2,2	2,0	0,4	0,2	-	-	4,2	3,6
Övriga	3,1	3,1	0,7	1,0	-	-	-	0,0	3,8	4,1
Totalt	98,3	97,0	94,8	97,8	6,7	6,1	7,3	6,0	207,1	206,9

Centrala marknadsföringskostnader

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012	Förändring %
Marknadsföringsintäkter	8,8	8,0	10,1%
Marknadsföringskostnader	-9,4	-10,5	-10,6%
Netto	-0,6	-2,5	-75,7%

Hyreskostnader

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012	Förändring %
Fast hyra	47,9	51,6	-7,2%
Rörlig hyra	8,9	7,0	27,1%
Hyra	56,8	58,6	-3,1%
Hyra i % av intäkter från hotel under hyresavtal	31,9%	32,4%	-50bps
Garantier ¹⁾	5,2	5,3	-1,9%
Hyreskostnad	62,0	63,9	-3,0%

1) Garantier inkluderar även avsättningar för förlustkontrakt.

Rörelseresultat före avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDA)

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Centrala kostnader		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Hyesavtal	4,7	8,0	-7,5	-8,3	-	-	-	-	-	-	-2,8	-0,3
Managementavtal	1,2	0,5	-0,2	-0,8	2,4	2,8	4,5	3,2	-	-	7,9	5,7
Franchiseavtal	1,1	0,6	1,1	0,7	0,2	0,1	-	-	-	-	2,4	1,4
Övrigt ¹⁾	0,4	0,0	-	-0,0	-	-	-	0,0	-	-	0,4	0,0
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	0,0	-	-10,7	-11,8	-10,7	-11,8
Totalt	7,4	9,1	-6,6	-8,4	2,6	2,9	4,5	3,2	-10,7	-11,8	-2,8	-5,0

1) I övrigt ingår även resultatandelar i intresseföretag och joint ventures.

Rörelseresultat (EBIT)

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Centrala kostnader		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Hyesavtal	1,0	4,4	-10,0	-11,2	-	-	-	-	-	-	-9,0	-6,8
Managementavtal	1,2	0,5	-0,3	-0,8	2,3	2,7	4,4	3,2	-	-	7,6	5,6
Franchiseavtal	1,1	0,6	1,1	0,6	0,2	0,1	-	-	-	-	2,4	1,3
Övrigt ¹⁾	-0,3	-0,7	-	-0,1	-	-0,0	0,0	0,0	-	-	-0,3	-0,8
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-10,7	-11,8	-10,7	-11,8
Totalt	3,0	4,8	-9,2	-11,5	2,5	2,8	4,4	3,2	-10,7	-11,8	-10,0	-12,5

1) I övrigt ingår även resultatandelar i intresseföretag och joint ventures.

Avstämning av resultat för perioden

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012
Totalt rörelseresultat (EBIT) för rapporterbara segment	-10,0	-12,5
Finansiella intäkter	0,3	0,3
Finansiella kostnader	-0,5	-0,5
Koncernens totala resultat före skatt	-10,2	-12,7

Balansräkningar och investeringar

MEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	31-mar 2013	31-dec 2012	31-mar 2013	31-dec 2012	31-mar 2013	31-dec 2012	31-mar 2013	31-dec 2012	31-mar 2013	31-dec 2012
Tillgångar	158,2	155,6	160,6	155,1	30,7	30,3	35,2	34,5	384,7	375,5
Investeringar (immateriella & materiella tillgångar)	3,8	16,3	4,3	23,8	-	-	-	-	8,1	40,1

Kvartalsdata

MEUR	Kv1 2013	Kv1 2012	Kv1 2011	Kv1 2010	Kv1 2009
RevPAR	61,9	58,5	54,2	51,6	54,0
Intäkter	207,1	206,9	192,7	165,7	152,6
EBITDAR	58,7	58,4	52,7	45,1	37,7
EBITDA	-2,8	-5,0	-8,5	-11,5	-14,9
EBIT	-10,0	-12,5	-16,5	-19,0	-21,2
Resultat efter skatt	-11,2	-14,1	-17,4	-17,7	-19,2
EBITDAR-marginal %	28,3%	28,2%	27,3%	27,2%	24,7%
EBITDA-marginal %	-1,4%	-2,4%	-4,4%	-6,9%	-9,8%
EBIT-marginal %	-4,8%	-6,0%	-8,6%	-11,5%	13,9%

MEUR	2013	2012				2011			
	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
RevPAR	61,9	66,3	71,9	72,9	58,5	62,7	67,2	67,5	54,2
Intäkter	207,1	240,6	237,3	238,9	206,9	225,6	219,4	226,7	192,7
EBITDAR	58,7	78,5	81,3	82,3	58,4	74,0	74,4	73,6	52,7
EBITDA	-2,8	15,6	17,6	22,7	-5,0	14,1	14,8	14,8	-8,5
EBIT	-10,0	-8,7	8,6	11,7	-12,5	-4,0	5,9	7,0	-16,5
Resultat efter skatt	-11,2	-13,3	4,4	6,2	-14,1	-13,5	14,2	4,7	-17,4
EBITDAR-marginal %	28,3%	32,6%	34,3%	34,4%	28,2%	32,8%	33,9%	32,5%	27,3%
EBITDA-marginal %	-1,4%	6,5%	7,4%	9,5%	-2,4%	6,3%	6,7%	6,5%	-4,4%
EBIT-marginal %	-4,8%	-3,6%	3,6%	4,9%	-6,0%	-1,8%	2,7%	3,1%	-8,6%

Öppnade och kontrakterade hotell och rum

	Öppnade		Kontrakterade	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum
	Kv1 2013	Kv1 2013	Kv1 2013	Kv1 2013
Per region:				
Norden	1	291	-	-
Övriga Västeuropa	2	347	-	-
Östeuropa	1	178	4	831
Mellanöstern, Afrika & Övriga	1	161	1	260
Totalt	5	977	5	1 091
Per varumärke:				
Radisson Blu	4	830	2	639
Park Inn by Radisson	1	147	3	452
Hotel Missoni & Övriga	-	-	-	-
Totalt	5	977	5	1 091
Per avtalstyp:				
Hysesavtal	-	-	-	-
Managementavtal	3	491	5	1 091
Franchiseavtal	2	486	-	-
Totalt	5	977	5	1 091

- Under första kvartalet 2013 lämnade fem hotell under managementavtal (748 rum) verksamheten, vilket resulterar i antal nya rum om 229 netto.

Hotell och rum i drift och under utveckling (i pipeline)

31-mar	I drift				Under utveckling			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Per region:								
Norden	59	57	14 455	13 979	6	8	1 127	1 539
Övriga Västeuropa	160	160	29 955	29 794	15	17	3 085	3 193
Östeuropa	72	66	18 230	16 745	38	34	8 814	7 354
Mellanöstern, Afrika & Övriga	47	44	11 595	11 082	41	41	9 146	9 569
Totalt	338	327	74 235	71 600	100	100	22 172	21 655
Per varumärke:								
Radisson Blu	219	210	52 273	49 977	46	50	11 506	12 326
Park Inn by Radisson	112	109	21 099	20 667	49	45	9 798	8 461
Hotel Missoni & Övriga	7	8	863	956	5	5	868	868
Totalt	338	327	74 235	71 600	100	100	22 172	21 655
Per avtalstyp:								
Hysesavtal	68	77	16 626	17 689	-	-	101	71
Managementavtal	182	171	40 207	38 300	91	90	20 203	19 568
Franchiseavtal	88	79	17 402	15 611	9	10	1 868	2 016
Totalt	338	327	74 235	71 600	100	100	22 172	21 655

Definitioner

Beläggning (%)

Antalet sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum.

Centrala kostnader

Centrala kostnader är kostnader för funktioner vid huvudkontor och regionala funktioner, som ledningsgrupp, finans, affärsutveckling, juridisk avdelning, kommunikation och investerarelationer, teknisk utveckling, personalavdelning, driftsledning, IT, varumärkesutveckling, samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som under management- och franchiseavtal.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av intäkter.

EBITDAR

Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

FF&E

Furniture, Fittings and Equipment (möbler, inredning och utrustning).

Intäkter

Samtliga operativa intäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, övriga hotellintäkter, samt intäkter från avgifter och övriga icke hotellrelaterade intäkter från administrativa enheter).

Jämförbara hotell

Jämförbara hotell i drift under motsvarande period föregående år.

Nettokassa/-skulder

Likvida medel plus kortfristiga räntebärande tillgångar (med löptid på max tre månader) minus räntebärande skulder (kortfristiga och långfristiga).

Resultat per aktie

Årets resultat före minoritetsintressen, dividerat med viktat genomsnittligt antal utestående aktier.

RevPAR

Revenue Per Available Room: genomsnittliga rumsintäkter per tillgängligt rum.

RevPAR för jämförbara hotell

RevPAR för jämförbara hotell vid oförändrade valutakurser.

Rumspris

Rumspris eller Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt rum. Även kallat ARR (Average Room Rate) eller ADR (Average Daily Rate) eller AHR (Average House Rate) i hotellbranschen.

Räntebärande tillgångar/skulder, netto

Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

Rörelsekapital, netto

Kortfristiga icke räntebärande fordringar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

Systemövergripande intäkter

Hotellintäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, konferens- och bankettintäkter och övriga hotellintäkter) från hotell under hyres-, management- och franchiseavtal, där intäkterna från franchiseavtal är en uppskattning. Detta inkluderar även övriga intäkter från administrativa enheter, till exempel intäkter från Rezidors tryckeri som producerar marknadsföringsmaterial för Rezidorhotellen och intäkter som genereras genom Rezidors lojalitetsprogram.

Geografiska regioner/segment

Norden (NO)

Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige.

Övriga Västeuropa (ROWE)

Belgien, Frankrike, Grekland, Irland, Italien, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Östeuropa (inklusive OSS-länderna) (EE)

Azerbajdzjan, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Mongoliet, Mauritius, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Tjeckien, Turkiet, Ukraina, Ungern och Uzbekistan.

Mellanöstern, Afrika & Övriga (MEAO)

Angola, Bahrain, Benin, Brasilien, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Förenade Arabemiraten, Jordanien, Gabon, Ghana, Guinea, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Libyen, Mali, Marocko, Moçambique, Nigeria, Oman, Qatar, Rwanda, Saudiarabien, Senegal, Sierra Leone, Sydafrika, Tunisien och Zambia.