

**REZIDOR HOTEL GROUP AB (publ)****FINANSIELL RAPPORT FÖR 1 JANUARI–30 JUNI 2007****ANDRA KVARTALET 2007**

- Intäkterna ökade till 197,6 MEUR (185,7).
- EBITDA uppgick till 27,7 MEUR (25,4) och EBITDA-marginalen till 14,0% (13,7).
- Resultat efter skatt uppgick till 15,0 MEUR (15,0).
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,10 EUR (0,10)<sup>1)</sup>.
- Intäkterna per tillgängligt rum, RevPAR, för jämförbara hotell (för hotell under hyres- och managementavtal) ökade med 6,5% till 83,5 EUR (78,4) och beläggningsgraden var 72,6% (72,0).
- Total RevPAR (för hotell under hyres- och managementavtal) ökade med 3,3% till 80,7 EUR (78,1) och beläggningsgraden uppgick till 72,1% (72,0).

**FÖRSTA HALVÅRET 2007**

- Intäkterna ökade till 371,0 MEUR (341,9).
- EBITDA uppgick till 32,3 MEUR (25,0) och EBITDA-marginalen till 8,7% (7,3).
- Resultat efter skatt uppgick till 13,9 MEUR (10,3).
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,09 EUR (0,07)<sup>1)</sup>.
- Intäkterna per tillgängligt rum, RevPAR, för jämförbara hotell (för hotell under hyres- och managementavtal) ökade med 7,8% till 77,5 EUR (71,9) och beläggningsgraden var 68,7% (67,5).
- Total RevPAR (för hotell under hyres- och managementavtal) ökade med 3,9% till 74,1 EUR (71,3) och beläggningsgraden uppgick till 67,6% (67,3).

**ÖVRIGA HÄNDELSE**

- Rezidors hotellportfölj ökade till 300 hotell. I slutet av kvartalet hade koncernen 231 hotell i drift och 69 under utveckling (totalt 61 499 rum).
- Under andra kvartalet 2007 öppnade Rezidor 1 166 rum, varav 210 rum gällde utbyggnad av befintliga hotell. 58% av dessa rum finns i hotell under managementavtal. Hittills i år har verksamheten fått ett tillskott på 3 509 nya rum.
- I linje med strategin att leta efter små portföljtransaktioner tecknade Rezidor avtal om fem nya Park Inn-hotell i Tyskland.
- Som ett led i expansionsplanerna för Sydafrika tecknades två nya avtal för Radisson-hotell i Port Elizabeth och Johannesburg. Enligt planerna ska båda öppna under 2008.
- Park Inn ökar sin närvaro på den brittiska marknaden. Under kvartalet tecknades fem nya avtal avseende totalt 752 rum.
- Målet att ta 20 000 nya hotellrum i drift fram till slutet av 2009 går enligt planerna. I slutet av juni 2007 hade mer än 75% av de nya rummen säkrats.

**VD HAR ORDET**

“Vi hade en stark utveckling under det första kvartalet, följt av en nedgång i april-maj och en återhämtning i juni. Vi anser att vår utveckling är i linje med eller bättre än den totala marknaden och förväntar oss att RevPAR fortsätter att öka under återstoden av 2007. EBITDA-marginalen förväntas förbättras på grund av större bidrag från hotell i uppstartfasen, en RevPAR tillväxt styrd av ökade rumspriser och en successiv förändring av vår affärsmodell.

Första halvåret 2007 öppnade vi över 3 500 rum. Med tanke på de nya rummen och de rum som vi redan tecknat avtal för är vi övertygade om att vi kan nå 20 000 nya rum före utgången av 2009.” **Kurt Ritter, koncernchef & VD**

**Not**

- 1) Beräkningen av resultatet per aktie grundas på ett genomsnittligt antal utestående aktier under perioden (se även koncernens resultaträkning, sidan 13).

**1. NYCKELTAL**

	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-DEC 2006
<b>UTVALDA FINANSIELLA NYCKELTAL</b> (TEUR, om inte annat anges)					
Intäkter	197 571	185 684	370 966	341 904	707 319
EBITDAR	75 546	67 519	128 844	111 182	238 777
EBITDA	27 719	25 424	32 252	24 998	60 981 <sup>(1)</sup>
EBIT	21 716	20 186	20 686	14 651	34 705
Finansiella poster, netto	(1 077)	(637)	(1 669)	(1 522)	(2 248)
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>15 005</b>	<b>14 963</b>	<b>13 885</b>	<b>10 345</b>	<b>28 969</b>
Eget kapital <sup>(2)</sup>	n/a	n/a	179 653	161 353	176 380
Balansomslutning	n/a	n/a	423 398	386 039	402 623
Totala investeringar (endast immateriella och materiella tillgångar)	14 859	7 903	27 563	14 047	32 617
Antal aktier <sup>(3)</sup>	150 002 040	149 979 887	150 002 040	149 979 887	149 979 887
Resultat per aktie (EUR) <sup>(4)</sup>	0,10	0,10	0,09	0,07	0,19
Eget kapital per aktie (EUR) <sup>(5)</sup>	n/a	n/a	1,20	1,08	1,18
<b>UTVALDA OPERATIONELLA NYCKELTAL</b>					
RevPAR, EUR <sup>(6)</sup>	80,7	78,1	74,1	71,3	71,7
Beläggning % <sup>(6)</sup>	72,1%	72,0%	67,6%	67,3%	69,1%
Antal hotell <sup>(7)</sup>	n/a	n/a	300	272	279
Tillgängliga rum (000) <sup>(6)</sup>	3 300	2 896	6 454	5 669	11 855
Sålda rum (000) <sup>(6)</sup>	2 378	2 086	4 363	3 814	8 194
Verksamhet i antal länder <sup>(8)</sup>	n/a	n/a	47	47	47
Antal anställda <sup>(9)</sup>	6 098	6 013	5 907	5,845	5 919
<b>ÖVRIGA NYCKELTAL</b>					
EBITDAR-marginal %	38,2%	36,4%	34,7%	32,5%	33,8%
EBITDA-marginal %	14,0%	13,7%	8,7%	7,3%	8,6% <sup>(1)</sup>
EBIT-marginal %	11,0%	10,9%	5,6%	4,3%	4,9%

*Noter*

(1) Före kostnader i samband med börsintroduktionen.

(2) Inklusiva minoritetsintressen.

(3) Antalet aktier motsvarar det genomsnittliga viktade antalet utestående aktier under perioden.

(4) Resultat per aktie är beräknat före minoritetsintressen och beräkningen är baserad på det viktade genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

(5) Beräkningen av eget kapital per aktie är baserat på antalet utestående aktier vid periodens slut.

(6) Innefattar hotell under hyres- och managementavtal.

(7) Varav 231 hotell var i drift i slutet av andra kvartalet 2007 och 227 var i drift i slutet av andra kvartalet 2006 (inklusive hotell under franchiseavtal).

(8) Innefattar hotell i drift och under utveckling.

(9) För hotell under hyresavtal och administrativa enheter, omräknat till genomsnittligt antal heltidsanställda under perioden.

## 2. MARKNADSUTVECKLING

### Andra kvartalet 2007

RevPAR för förstaklass- och mellanklasshotell i **Europa** ökade med 4,8 respektive 5,0% (båda på grund av ökade genomsnittliga rumsintäkter per sålt rum, AHR). Ökningen av RevPar i **Mellanöstern** blev liknande, med en ökning för förstaklass- och mellanklasshotell på 6,5 (på grund av högre AHR och högre beläggning) respektive 5,5% (på grund av högre beläggning).

De flesta **viktiga storstäder i Europa** och Ryssland där Rezidor är etablerat redovisade en positiv ökning av RevPAR: Moskva (23,1%), St. Petersburg (14,4%), Warszawa (14,2%), London (14,0%), centrala Paris (12,1%), Stockholm (7,0%), Wien (5,2%), Bryssel (3,4%), Köpenhamn (3,2%), Berlin (-3,0%), Amsterdam (-8,4%) och Frankfurt (-26,6%). Mellanöstern: Muscat (40,5%), Manama (40,0%), Riyad (25,7%), Förenade Arabemiraten regionalt (15,4%), Sharm El-Sheikh (11,3%), centrala Dubai (9,3%), Jeddah (7,6%) och Kuwait (-1,9%).

### Första halvåret 2007

RevPAR för förstaklass- och mellanklasshotellen i **Europa** ökade med 5,9 respektive 6,5% (båda huvudsakligen på grund av högre AHR). RevPAR i **Mellanöstern** uppvisade en liknande tillväxt med en ökning på 5,1 (på grund av högre AHR och högre beläggning) respektive 2,8% (på grund av högre beläggning) för förstaklass- och mellanklasshotellen.

RevPAR-ökningen var som följer under första halvåret 2007: Moskva (21,3%), Warszawa (17,9%), London (15,1%), St. Petersburg (13,5%), centrala Paris (7,7%), Stockholm (7,6%), Köpenhamn (6,2%), Bryssel (5,8%), Wien (4,6%), Berlin (2,4%), Amsterdam (-1,6%) och Frankfurt (-9,0%). RevPAR ökade även i flera städer i Mellanöstern: Muscat (43,3%), Riyad (31,7%), Förenade Arabemiraten regionalt (16,1%), centrala Dubai (9,3%), Sharm El-Sheikh (9,1%), Manama (8,3%), Jeddah (6,2%) och Kuwait (-4,6%).

#### *Källor:*

1. Hotelluppgifter i det här avsnittet kommer från HotelBenchmark™ Survey från Deloitte (tillväxttakten baseras på euro).

### 3. REVPAR, BELÄGGNING OCH ÖVRIGA FINANSIELLA UPPGIFTER

	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	AVVIKELSE %	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	AVVIKELSE %
<b>REVPAR, JÄMFÖRBARA HOTELL (EUR), hyres- och managementavtal</b>						
Radisson SAS	88,8	83,5	6,3%	82,3	76,3	7,9%
Park Inn	53,6	49,6	8,1%	48,0	45,0	6,7%
Rezidor	83,5	78,4	6,5%	77,5	71,9	7,8%
<b>BELÄGGNING, JÄMFÖRBARA HOTELL, hyres- och managementavtal</b>						
Radisson SAS	74,0%	73,3%	1,0%	70,1%	68,8%	1,9%
Park Inn	65,5%	66,3%	(1,2)%	61,7%	61,9%	(0,3)%
Rezidor	72,6%	72,0%	0,8%	68,7%	67,5%	1,8%
<b>REVPAR (EUR), hyres- och managementavtal</b>						
Radisson SAS	88,0	83,2	5,8%	81,8	76,2	7,3%
Park Inn	53,0	51,3	3,3%	45,2	45,9	(1,5)%
Rezidor	80,7	78,1	3,3%	74,1	71,3	3,9%
<b>BELÄGGNING, hyres- och managementavtal</b>						
Radisson SAS	73,4%	73,2%	0,3%	69,5%	68,7%	1,2%
Park Inn	67,6%	67,5%	0,1%	61,5%	61,4%	0,2%
Rezidor	72,1%	72,0%	0,1%	67,6%	67,3%	0,4%
<b>ÖVRIGA FINANSIELLA UPPGIFTER (TEUR)</b>						
Intäkter	197 571	185 684	6,4%	370 966	341 904	8,5%
EBITDA	27 719	25 424	9,0%	32 252	24 998	29,0%
Resultat efter skatt	15 005	14 963	0,3%	13 885	10 345	34,2%

#### REVPAR

##### Andra kvartalet 2007

RevPAR för jämförbara hotell har ökat mellan 3 och 14% inom alla geografiska segment. Starkast ökning noterades i Mellanöstern. För koncernen som helhet påverkades RevPAR negativt främst av tillskottet av två stora Park Inn-anläggningar med över 2 000 rum i St. Petersburg, vilka befann sig i uppstartsfasen. Mellanöstern stod för den största ökningen av koncernens RevPAR, där den sammanlagda ökningen uppgick till mer än 20%.

##### Första halvåret 2007

RevPAR för jämförbara hotell fortsatte att öka under första halvåret 2007. I Rezidors samtliga geografiska segment ökade RevPAR för jämförbara hotell med höga ensiffriga tal. Även för sexmånadersperioden påverkades koncernens totala RevPAR negativt av tillskottet av de två stora Park Inn-hotellen. Den största förbättringen stod Mellanöstern för med en total RevPAR-ökning på närmare 15%.

#### KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

##### ANDRA KVARTALET 2007

Under andra kvartalet påverkades intäkterna positivt av ett nytt hotell under hyresavtal som öppnade i mitten av mars 2007. Rumsintäkternas andel i procent av de totala hotellintäkterna ökade till 64,4% (63,8). Norden stod för merparten av de ökade hotellintäkterna från hotell under hyresavtal. I Övriga Väst Europa var ökningen liten, främst på grund av svagare resultat på de tyska och brittiska marknaderna. Jämfört med samma period föregående år framgick den negativa effekten särskilt tydligt i Tyskland under andra kvartalet 2007. Orsaken är förra årets fotbolls-VM som drog upp hotellintäkterna på de flesta av Rezidors viktigaste destinationer. Avgiftsintäkterna ökade med 17,4%, med starkt bidrag från de nya hotellen i Östeuropa tillsammans med den tvåsiffriga RevPAR-ökningen i regionen.

EBITDA-marginalen steg till 38,2% (36,4). I procent av de totala hotellintäkterna ökade hyreskostnaderna (inklusive eventuella utbetalningar till hotell under managementavtal med resultatgarantier) till 28,3% (26,3). Denna relativt stora ökning berodde på ett antal olika faktorer, bland annat tillkom två nya hotell under hyresavtal efter april 2006, vilka befinner sig i uppstartsfasen. Dessutom har hyreskostnaden ökat för några hotell som tidigare renoverats eller byggts ut, och den intäktsbaserade rörliga hyran har också ökat. Resultatandelar i intresseföretag och avskrivningar (i procent av hotellintäkter) var relativt stabila under perioden. I finansnettot ingår en förlust på 0,4 MEUR som hänförs till omräkningsdifferenser. Exklusive den effekten var finansnettot relativt stabilt, trots de allt högre räntorna och större

investeringar i hotell under hyresavtal. Den effektiva skattesatsen förändrades till följd av att underskottsavdrag utnyttjades fullt ut i vissa länder.

#### FÖRSTA HALVÅRET 2007

Mer än 80% av ökningen av intäkter från hotell under hyresavtal hänförde sig till rumsintäkter. Till följd av detta ökade rumsintäkternas andel i procent av de totala hotellintäkterna till 63,4% (62,1). Ökningen av intäkter från hotell under hyresavtal fördelade sig lika mellan Norden och Övriga Västeuropa. Avgiftsintäkterna ökade med 22,4% till följd av att flera hotell under managementavtal har tillkommit under de senaste åren i kombination med de goda förutsättningarna på marknaden som har kommit den befintliga portföljen till godo. Östeuropa bidrog mest till de ökade avgiftsintäkterna.

De högre intäkterna under första halvåret 2007 gjorde att EBITDAR-marginalen förbättrades till 34,7% (32,5). I procent av de totala hotellintäkterna ökade hyreskostnaderna till 30,2% (28,9). Orsakerna till ökningen var desamma som de som påverkade hyran för andra kvartalet 2007. Resultatandelar i intresseföretag och avskrivningar (i procent av hotellintäkter) var stabila under perioden. Exklusive effekten av ovannämnda omräkningsförlust på 0,4 MEUR utvecklades finansnettot positivt. I likhet med under andra kvartalet 2007 förändrades den effektiva skattesatsen till följd av att underskottsavdrag utnyttjades fullt ut i vissa länder.

## 4. SEGMENTSINTÄKTER, EBITDA OCH CENTRALA KOSTNADER

### ÖVERSIKT – INTÄKTER (i TEUR)

REGION	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	AVVIKELSE %	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	AVVIKELSE %
Norden	87 105	79 409	9,7%	164 991	152 226	8,4%
Övriga Västeuropa	101 304	98 785	2,5%	189 749	177 161	7,1%
Östeuropa	6 717	4 551	47,6%	10 478	7 561	38,6%
Mellanöstern, Afrika & övriga	2 445	2 939	(16,8)%	5 748	4 956	16,0%
<b>TOTALT</b>	<b>197 571</b>	<b>185 684</b>	<b>6,4%</b>	<b>370 966</b>	<b>341 904</b>	<b>8,5%</b>

### ÖVERSIKT – EBITDA (i TEUR)

REGION	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	AVVIKELSE %	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	AVVIKELSE %
Norden	16 397	11 132	47,3%	28 674	21 101	35,9%
Övriga Västeuropa	10 947	15 976	(31,5)%	8 289	11 011	(24,7)%
Östeuropa	5 298	3 223	64,4%	7 410	4 395	68,6%
Mellanöstern, Afrika & övriga	2 763	3 344	(17,4)%	5 479	4 894	12,0%
Centrala kostnader	(7 686)	(8 251)	n/m	(17 600)	(16 403)	n/m
<b>EBITDA</b>	<b>27 719</b>	<b>25 424</b>	<b>9,0%</b>	<b>32 252</b>	<b>24 998</b>	<b>29,0%</b>

**NORDEN<sup>(1)</sup>**Andra kvartalet 2007

Tack vare höjda rumspriser ökade RevPAR för den nordiska marknaden med höga ensiffriga tal, både för förstaklass- och mellanklasshotellen. Samma trend noterades för Rezidor i regionen, medan tillväxttakten i Danmark och Sverige låg över genomsnittet.

Intäkterna från hotell under hyresavtal gynnades av att två befintliga hotell i Oslo och Tromsø byggdes ut med 150 respektive 83 rum. Hotell under renovering höll dessutom på att färdigställas, vilket började påverka intäkterna positivt. Gynnsamma marknadsvillkor ledde till att de incitamentsrelaterade avgiftsintäkterna ökade med över 0,7 MEUR. Sammanlagt ledde detta till en förbättrad EBITDA-marginal i regionen före centrala kostnader, från 14,0% till 18,8%, under jämförbara perioder. Två franchisehotell (250 rum) avvecklades under kvartalet, men detta påverkade endast avgiftsintäkterna marginellt. Sammantaget ökade franchiseavgifterna tack vare avgifter på omkring 0,5 MEUR för avveckling av två avtal. Övriga intäkter var stabila, medan övriga EBITDA noterade en kraftig ökning på grund av kostnadsbesparingar vid gemensamma servicecenter, bidrag från resultatandelar i intresseföretag och ökad lönsamhet för kringtjänster som stöder hotellen.

Första halvåret 2007

Liksom under andra kvartalet 2007 ökade RevPAR för marknaden med ett högt ensiffrigt tal. Likaså under första halvåret ökade RevPAR för Rezidors hotell i Norden enligt ungefär samma mönster som för marknaden i övrigt, med undantag för Danmark och Sverige som låg över genomsnittet.

De faktorer som påverkade intäkterna positivt under andra kvartalet 2007 fick motsvarande inverkan på halvårsresultatet. EBITDA-marginalen före centrala kostnader har hittills under året ökat från 13,9% till 17,4% för jämförbar period. Under första halvåret 2007 togs ett nybyggt hotell (172 rum) i bruk, medan fem franchisehotell (cirka 700 rum) avvecklades, vilket endast påverkade avgiftsintäkterna marginellt.

**ÖVRIGA VÄSTEUROPA<sup>(1)</sup>**Andra kvartalet 2007

Även om ökningen i RevPAR för marknaden jämfört med samma period förra året blev mindre på grund av förra årets fotbolls-VM i Tyskland, märktes ändå en mindre ensiffrig ökning för RevPAR i både förstaklass- och mellanklassesegmenten. Ökningen berodde främst på högre rumspriser. Hotellmarknaderna i Storbritannien och Frankrike fick en fortsatt stark utveckling av RevPAR med höga tvåsiffriga ökning i London och Paris. Den tyska marknaden noterade en negativ RevPAR-utveckling med en minskning jämfört med föregående år på cirka 9% för förstaklasshotellen. Beneluxländerna hade en mer dämpad marknadsutveckling än förväntat under kvartalet. Rezidor upplevde en liknande utveckling som den västeuropeiska marknaden. Rezidor hade en sämre utveckling i Tyskland jämfört med andra kvartalet 2006. Bedömningen är att de positiva effekterna av fotbolls-VM 2006 när det gäller intäkter och EBITDA för Rezidor under andra kvartalet 2006 uppgick till 3,5 respektive 2,5 MEUR.

Intäkterna ökade något tack vare tillskottet på elva hotell (cirka 1 600 rum) efter andra kvartalet 2006, däribland ett hotell under hyresavtal (189 rum). EBITDA minskade emellertid kraftigt, huvudsakligen på grund av lägre RevPAR i Tyskland där Rezidor har flera nybyggda hotell i uppstartsfasen men med fasta hyresavgifter. En annan anledning till den lägre EBITDA var blygsamma resultat för Park Inn-portföljen i Storbritannien där flera hotell under hyresavtal renoverades eller skulle börja renoveras. Tillkomsten av två nya hotell under hyresavtal i Frankrike medförde vissa uppstartskostnader och minskade EBITDA med 1,0 MEUR. EBITDA för hotell under managementavtal ökade mer än förändringen i avgiftsintäkter. Detta berodde på avsevärt lägre utbetalningar till hotell med resultatgarantier. Efter andra kvartalet 06 avvecklades ett hotell under franchiseavtal (82 rum), vilket endast fick en liten inverkan på avgiftsintäkterna. EBITDA-marginalen i regionen före centrala kostnader minskade från 16,2% till 10,8% under jämförbara perioder.

Första halvåret 2007

Ökningen i RevPAR för marknaden härrörde nästan helt från högre rumspriser och ökade med mellanstora ensiffriga tal för både förstaklass- och mellanklassesegmenten. Liksom för andra kvartalet 2007 gick Storbritannien och Frankrike i täten, medan Tyskland uppvisade en negativ utveckling. Rezidors RevPAR-ökning låg något över marknadsgenomsnittet, med högst ökning i Frankrike, och i viss mån i Storbritannien. Även i Tyskland noterade Rezidor en smärre tillväxt, trots tidigare nämnda inverkan av fotbolls-VM.

EBITDA från hotell under hyresavtal har hittills i år minskat kraftigt, huvudsakligen på grund av samma faktorer som påverkade det andra kvartalet 2007. Detta förstärktes ytterligare av att två hotell under hyresavtal som befinner sig i ett uppstartsskede har tillkommit sedan april 2006, av högre hyror för ett fåtal hotell som tidigare var under renovering eller utbyggnad, och av ökade intäktsrelaterade hyror. Den förbättrade EBITDA från managementavgifter hörde samman med ökade intäkter från avgifter och minskade utgifter för utbetalningar av resultatgarantier.

EBITDA-marginalen i regionen före centrala kostnader minskade från 6,2% till 4,4% för jämförbara perioder. Under första halvåret 2007 tillkom nio hotell (omkring 1 400 rum) som togs i drift och omkring 300 rum i befintliga hotell.



## ÖSTEUROPA<sup>(1)</sup>

### Andra kvartalet 2007

RevPAR för förstaklasshotellen i Östeuropa (inklusive Ryssland och övriga OSS-länder) ökade med ett högt ensiffrigt tal och beroende helt på högre rumspriser. RevPAR för mellanklasshotellen (exklusive Ryssland och övriga OSS-länder) var oförändrad jämfört med samma kvartal förra året. I viktiga storstäder som Warszawa, St. Petersburg och Moskva noterades en rumsprisstyrd ökning av RevPAR på mellan 14 och 23% vilket tyder på gynnsamma marknadsvillkor för hotellbranschen.

RevPar för Rezidor sjönk med ett mellanstort ensiffrigt tal, huvudsakligen beroende på att fyra nya hotell öppnats (sedan mitten av 2006 över 2 400 rum) däribland tre Park Inn-hotell (2 300 rum). Exklusive effekten av dessa nyöppnade hotell, var RevPAR för jämförbara hotell i linje med marknaden och ökade med ett högt ensiffrigt tal.

Den huvudsakliga orsaken till de ökade managementavgifterna var tillskottet av nya rum och goda marknadsförhållanden i Polen, Ryssland och övriga OSS-länder. Avgifterna från hotell under franchiseavtal minskade något eftersom två hotell (cirka 700 rum) lämnade Rezidor efter första halvåret 2006. EBITDA-marginalen före centrala kostnader steg till 78,9% (70,8).

### Första halvåret 2007

I likhet med andra kvartalet gynnades regionen av högre rumspriser. RevPAR för förstaklasshotellen (inklusive i Ryssland och övriga OSS-länder) steg med ett lågt tvåsiffrigt tal. RevPAR-tillväxten för mellanklasssegmentet (exklusive Ryssland och övriga OSS-länder) var relativt blygsam och låg på ett lågt ensiffrigt tal jämfört med samma period förra året. St. Petersburg, Warszawa och Moskva noterade en rumsprisstyrd ökning av RevPAR under första halvåret 2007 på mellan 14 och 21%.

Av i stort sett samma skäl som under andra kvartalet 2007, dvs. tillskott av nya rum i mellanklasshotell, sjönk RevPAR för Rezidor med ett lågt tvåsiffrigt tal. Om man däremot bortser från effekten av dessa nya rum ökade RevPAR för jämförbara hotell med ett högt ensiffrigt tal. EBITDA-marginalen före centrala kostnader steg till 70,7% (58,1%).

## MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA LÄNDER<sup>(1)</sup>

### Andra kvartalet 2007

I Mellanöstern ökade RevPAR för både förstaklass- och mellanklasshotell med ett mellanstort ensiffrigt tal. Förstaklasshotellens ökning berodde både på rumspriser och beläggning medan ökningen för mellanklasshotellen helt berodde på beläggning. Sydafrika, där Rezidor för närvarande expanderar, visade en positiv utveckling med en rumsprisstyrd RevPAR-ökning för förstaklasshotellen på drygt 20% (baserat på Rand) och på ett lågt tvåsiffrigt tal för mellanklasshotellen. Inom detta geografiska segment var Rezidors RevPAR-ökning mycket stark och låg på drygt 20%.

Efter första halvåret 2006 förvärvade Rezidor två nya hotell och utökade två befintliga hotell med totalt över 800 rum vilket inverkade positivt på avgiftsintäkterna. På grund av retroaktiva kontraktensliga engångseffekter uppvisade dock managementavgifterna en tillfällig nedgång under kvartalet. Avgifterna från franchisehotellen sjönk eftersom två hotell (cirka 400 rum) lämnade Rezidor. EBITDA-marginalen före centrala kostnader låg kvar på 113,0% (113,8%). Den höga marginalen beror på att resultatandelar från intresseföretag nu ingår i EBITDA-siffrorna.

### Första halvåret 2007

Marknaden uppvisade en ökning av RevPAR med ett mellanstort ensiffrigt tal i både förstaklass- och mellanklasshotellen, vilket var samma mönster som under andra kvartalet 2007. RevPAR för Rezidor ökade med omkring 15% tack vare högre rumspriser. Förändringarna i avgiftsintäkter berodde på ovanstående faktorer. EBITDA-marginalen före centrala kostnader i regionen sjönk från 98,7% till 95,3% för jämförbara perioder.

## CENTRALA KOSTNADER

### Andra kvartalet 2007

De centrala kostnaderna sjönk jämfört med andra kvartalet 2006 räknat i absoluta tal. De centrala kostnaderna som en andel av systemövergripande intäkter, vilka uppskattats till cirka 494 MEUR (464), uppgick till 1,6% (1,8).

### Första halvåret 2007

De ökade centrala kostnaderna under första halvåret 2007 hänförde sig till det första kvartalet 2007 då vissa engångskostnader uppstod efter börsintroduktionen, för att förstärka organisationsstrukturen samt att bygga upp regionkontoret i Moskva. De centrala kostnaderna som en andel av systemövergripande intäkter, vilka uppskattats till cirka 945 MEUR (846) låg stabilt på 1,9% (1,9).

*Not 1: Hotelluppgifterna (marknaden) i det här avsnittet kommer från HotelBenchmark™ Survey från Deloitte (tillväxttakten baseras på euro). Marknadsuppgifter för mellanklasshotellen i Ryssland och övriga OSS-länder finns inte tillgängliga.*

## 5. YTTERLIGARE KOMMENTARER TILL FÖRSTA HALVÅRET 2007

### BALANSRÄKNING

Ökningen av de materiella anläggningstillgångarna berodde främst på pågående investeringar, huvudsakligen underhåll och renoveringar vid ett antal hotell under hyresavtal i Norden och Övriga Västeuropa.

De minskade finansiella anläggningstillgångarna berodde huvudsakligen på utdelningar (2,6 MEUR) från Rezidors intressebolag och joint ventures och även på att det redovisade värdet för aktier i ett av Rezidors joint ventures omklassificerades till långfristiga fordringar.

Nettorörelsekapitalet exklusive likvida medel uppgick i slutet av perioden till -19,8 MEUR (-32,5 per den 31 december 2006). Förändringen som i första hand beror på ändringar i övriga kundfordringar hör huvudsakligen samman med säsongeffekten under första halvåret.

Till följd av ett beslut vid årsstämman den 4 maj 2007 höjdes företagets aktiekapital med 9,9 MEUR genom en fondemission (dvs. genom övrigt tillskjutet kapital). Det nya kvotvärdet per aktie blir därför 0,067 EUR.

Förändringen i balanserat resultat hänförde sig huvudsakligen till utdelningen till aktieägarna som uppgick till 9,0 MEUR.

Nettolåneskulden (inklusive pensionstillgångar och pensionsskulder) uppgick till -1,9 MEUR (15,7 per den 31 december 2006). Förändringen berodde främst på aktieutdelningen och de stora investeringarna under första halvåret 2007.

### KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Jämfört med första halvåret 2006 var förändringen av rörelsekapitalet stabil. Förändringen av kassaflödet från investeringsverksamheten hänförde sig främst till investeringar i samband med renovering och expansion, och uppgick till 16,8 MEUR respektive 10,2 MEUR. Kassaflödet från investeringsverksamheten påverkades positivt av en partiell återbetalning av lån från två av Rezidors inressföretag och joint ventures liksom av att spärrkonton delvis frisläpptes. Nettokassaflödet från finansieringsverksamheten förändrades i huvudsak på grund av utdelning till aktieägarna med ett belopp på totalt 9,0 MEUR.

I slutet av juni 2007 hade Rezidor 33,9 MEUR i likvida medel. De totala tillgängliga kreditfaciliteterna uppgick till 135,3 MEUR, varav 40,4 MEUR användes för bankgarantier. Därutöver användes 51,0 MEUR som checkräkningskredit, vilket innebär att 43,9 MEUR var tillgängliga för användning.

### INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman godkände den 4 maj 2007 att omkring 25 chefer inom Rezidorkoncernen skulle erbjudas ett långsiktigt resultatbaserat och aktierelaterat incitamentsprogram. Syftet är att kunna erbjuda ett ersättningspaket inom koncernen som bidrar till att chefer agerar i linje med aktieägarnas intressen, att andelen ersättningar kopplade till företagets resultat ökar och att chefer stimuleras till eget ägande i företaget. I syfte att genomföra incitamentsprogrammet på ett kostnadseffektivt och flexibelt sätt fick styrelsen tillstånd av årsstämman att besluta om förvärv av egna aktier på börsen.

Programmet infördes den 15 juni 2007, har en överlåtelseperiod fram till den 1 maj 2010 och innehåller två olika inslag av ersättning: en bonusbaserad och en sparbaserad. Den 30 juni 2007 hade 26 chefer anslutit sig till programmet.

Den "bonusbaserade ersättningen" ger deltagarna rätt till aktier till ett värde motsvarande deras respektive bonus för 2006. Aktierna delas ut utan kostnad för deltagaren. Högst 129 600 aktier kan delas ut i bonusbaserad ersättning efter avslutad överlåtelseperiod.

I den "sparbaserade ersättningen" delas lika många Rezidoraktier ut i ersättning som deltagaren förvärvat och behåller under en treårsperiod, upp till ett värde motsvarande 25% av vederbörandes lön 2007. Aktierna delas ut utan kostnad för deltagaren. Högst 78 550 sparbaserade aktier kan delas ut efter avslutad överlåtelseperiod.

Tio personer ur ledningsgruppen deltog i programmet och fick därmed rätt till totalt högst 140 304 aktier. Bland dem ingår Rezidors VD som har rätt till högst 36 005 aktier. Ersättningen är i sista hand beroende av vissa resultatkriterier, bland annat ökad vinst per aktie och total avkastning för aktieägarna i förhållande till en definierad jämförbar grupp.

Utgifterna för programmet under det kvartal som avslutades den 30 juni inklusive överlåtelseperioden 16–30 juni var obetydliga.



## HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga händelser finns att redovisa efter balansdagen.

## AFFÄRSUTVECKLING

Under årets andra kvartal fick Rezidor ett tillskott på 1 166 rum i drift, varav 54% i Radisson SAS-hotell och 38% i Park Inn-hotell. I linje med Rezidors strategi att fokusera på managementavtal drivs 58% av de nya rummen under sådana avtal. Under årets första sex månader fick Rezidor ett tillskott på 3 509 rum i drift, varav 44% inom Radisson SAS och 53% inom Park Inn. I den nya portföljen drivs nu 73% av rummen under managementavtal.

Under årets andra kvartal utgick 532 rum och under första halvåret 947 rum. Samtliga drevs under franchiseavtal och bidrog endast marginellt till resultatet. Under årets andra kvartal tecknade Rezidor avtal för 16 hotell, motsvarande totalt 2 464 rum, varav 27% under varumärket Radisson och 68% under Park Inn. Av samtliga dessa rum är 26% under hyresavtal, 47% under managementavtal och 27% under franchiseavtal. Endast 33% av rummen omfattas av finansiell garanti. Av dessa 2 464 rum togs 426 i drift under årets andra kvartal och de ingår därmed i beräkningen ovan.

Under första halvåret tecknade Rezidor avtal för 28 hotell, motsvarande totalt 4 605 rum, varav 34% under varumärket Radisson och 53% under Park Inn. Av samtliga dessa rum är 24% under hyresavtal, 62% under managementavtal och 14% under franchiseavtal. Endast 33% av rummen omfattas av finansiell garanti. Av dessa 4 605 rum togs 851 i drift under det första halvåret och ingår därmed i beräkningen ovan.

Den geografiska fördelningen av hotellrum för de nya avtal som tecknats under första halvåret 2007 var följande:

Norden	3%
Övriga Västeuropa	62%
Östeuropa	10%
Afrika, Mellanöstern & Övriga	25%

## ÖVRIGA HÄNDELSE INOM KONCERNEN

Under årets första halvår växte lojalitetsprogrammet goldpointsplus<sup>SM</sup> med över 30% och tilldelades en prestigefylld utmärkelse för bästa medlemskommunikation.

I maj avyttrade Rezidors tidigare moderbolag SAS sitt kvarvarande aktieinnehav (6,7%) i koncernen till Carlson vilket ökade Carlsons andel till 41,7%.

Den nationella försäljningsorganisationen har förbättrats i syfte att bättre stödja hotell med huvudsakligen inhemska marknader och optimera intäkterna. För att ytterligare förbättra stödet till enskilda hotell har även organisationen förstärkts med District Directors i Skandinavien, Storbritannien, Centraleuropa och Mellanöstern.

Av de utmärkelser som Rezidor fått under första halvåret 2007 är följande värda att nämnas:

\* Bästa hotellkedja i Norge och Bästa internationella hotellkedja enligt tidskriften Travel News.

\* Utmärkelsen Nordic Business Travel Award för bästa hotellkedja till Radisson SAS, utdelad av Nordic Business Travel Barometer 2007.

I maj valde vi World Childhood Foundation, en icke vinstdrivande organisation som hjälper de svagaste barnen i världen, som vår officiella välgörenhetsorganisation.

## UTSIKTER

Marknaden förblir stark och RevPAR beräknas fortsätta växa. EBITDA-marginalen förväntas också bli bättre. Rezidor håller fast vid sitt mål att öppna 20 000 nya rum under perioden 2007 – 2009.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

De allmänna marknadsförutsättningarna och utvecklingen av RevPAR i de länder där Rezidor är verksamt kommer även fortsättningsvis att vara den viktigaste faktor som påverkar företagets intäkter. Eftersom inga avgörande förändringar har ägt rum under perioden med avseende på väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till den detaljerade beskrivningen i årsredovisningen för 2006.

## YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH KONCERNCHEFEN

Föreliggande sammandrag av redovisningen (dvs. för koncernen och moderbolaget) som har upprättats i enlighet med gällande redovisningsstandard ger en rättvisande bild av Rezidors tillgångar, skulder, ekonomiska ställning och resultat samt de åtaganden som ingår i koncernen som helhet, och delårsrapporten ger en rättvis bild av den information som fordras.

Delårsrapporten undertecknas och utfärdas den 27 juli 2007 av styrelsens ledamöter:

Urban Jansson  
Styrelseordförande

Dr. Harald Einsmann  
Styrelseledamot

Marilyn Carlson Nelson  
Vice styrelseordförande

Göte Dahlin  
Styrelseledamot

Trudy Rautio  
Styrelseledamot

Benny Zakrisson  
Styrelseledamot

Jay Witzel  
Styrelseledamot

Ulla Litzén  
Styrelseledamot

Barry Wilson  
Styrelseledamot

Kurt Ritter  
VD och koncernchef

## KOMMANDE FINANSIELL INFORMATION

### 29 oktober 2007

Delårsrapport för perioden 1 januari-30 september 2007

### 3 mars 2008

Bokslutskommuniké för perioden 1 januari-31 december 2007

## KONTAKTER

Kurt Ritter  
VD och koncernchef  
+32 2 702 92 00

Knut Kleiven  
Vice VD och CFO  
+32 2 702 92 00  
+32 475 510 406 (mobil)

Per Blixt  
Senior VP Corporate  
Communications & IR  
+32 2 702 92 24 (direkt)  
+32 477 760 267 (mobil)

### Rezidor Hotel Group AB (publ)

Org.nr: 556674-0964

Styrelsens säte: Hemvärnsgatan 15, Box 6061, 171 06 Solna, Stockholm, Sverige

Koncernkontor: Avenue du Bourget 44, B-1130 Brussels, Belgien

[www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)

[investorrelations@rezidor.com](mailto:investorrelations@rezidor.com)

Denna rapport har inte reviderats.

## 6. KONCERNENS RESULTATRÄKNING

(TEUR)	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-DEC 2006
Intäkter	197 571	185 684	370 966	341 904	707 319
Mat och dryck och andra relaterade kostnader	(14 111)	(13 601)	(27 075)	(26 384)	(54 806)
Personalkostnader	(65 331)	(62 741)	(127 695)	(120 552)	(246 714)
Övriga rörelsekostnader	(40 162)	(39 274)	(81 571)	(78 468)	(154 646)
Försäkring av fastigheter och fastighetsskatt	(2 421)	(2 549)	(5 781)	(5 318)	(12 376)
<b>Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar och realisationsresultat (EBITDAR)</b>	<b>75 546</b>	<b>67 519</b>	<b>128 844</b>	<b>111 182</b>	<b>238 777</b>
Hyreskostnader	(49 313)	(43 546)	(99 102)	(88 605)	(183 092)
Resultatandelar i intresseföretag	1 486	1 451	2 510	2 421	5 296
Kostnader i samband med börsintroduktion	-	-	-	-	(4 392)
<b>Rörelseresultat före avskrivningar och realisationsresultat (EBITDA)</b>	<b>27 719</b>	<b>25 424</b>	<b>32 252</b>	<b>24 998</b>	<b>56 589</b>
Avskrivningar	(6 003)	(5 238)	(11 566)	(10 347)	(21 884)
<b>Rörelseresultat</b>	<b>21 716</b>	<b>20 186</b>	<b>20 686</b>	<b>14 651</b>	<b>34 705</b>
Finansiella intäkter	508	595	1 196	902	2 111
Finansiella kostnader	(1 585)	(1 232)	(2 865)	(2 424)	(4 359)
<b>Resultat före skatt</b>	<b>20 639</b>	<b>19 549</b>	<b>19 017</b>	<b>13 129</b>	<b>32 457</b>
Skatt	(5 634)	(4 586)	(5 132)	(2 784)	(3 488)
<b>Periodens resultat</b>	<b>15 005</b>	<b>14 963</b>	<b>13 885</b>	<b>10 345</b>	<b>28 969</b>
<b>Hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	15 005	12 213	13 885	4 845	20 719
Minoritetens intressen	-	2 750	-	5 500	8 250
	<b>15 005</b>	<b>14 963</b>	<b>13 885</b>	<b>10 345</b>	<b>28 969</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden	150 002 040	149 979 887	150 002 040	149 979 887	149 979 887
<b>Resultat per aktie (EUR)</b>					
Före utspädningseffekt	0,10	0,10 <sup>(1)</sup>	0,09	0,07 <sup>(1)</sup>	0,19 <sup>(1)</sup>

(1) I samband med bytet av preferensaktierna har moderbolaget förvärvat minoritetens resultatandel från 2006 och därför har denna andel eliminerats i det egna kapitalet. I syfte att ge en rättvisande bild av resultatet per aktie för jämförbart antal 2006, redovisas resultat per aktie före minoriteternas andel.

## 7. KONCERNENS BALANSRÄKNING

(TEUR)

TILLGÅNGAR	30 JUNI 2007	31 DEC 2006
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<i>Immateriella tillgångar</i>		
Goodwill	13 913	12 625
Övriga immateriella tillgångar	62 297	64 557
	<b>76 210</b>	<b>77 182</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Fasta installationer i hyrda anläggningar	29 851	27 638
Maskiner och inventarier	52 619	52 261
Pågående nyanläggningar	22 502	7 684
	<b>104 972</b>	<b>87 583</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Kapitalandelar i intresseföretag och joint ventures	7 399	12 317
Övriga aktier och andelar	15 328	15 088
Pensionsmedel, netto	12 924	12 553
Övriga långfristiga fordringar	14 093	14 082
	<b>49 744</b>	<b>54 040</b>
Uppskjutna skattefordringar	30 406	26 964
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Varulager	5 609	5 297
Övriga kortfristiga fordringar	119 479	97 064
Övriga kortfristiga placeringar	3 051	3 518
	<b>128 139</b>	<b>105 879</b>
Likvida medel	33 927	50 975
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>162 066</b>	<b>156 854</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>423 398</b>	<b>402 623</b>

SKULDER OCH EGET KAPITAL	30-JUN-2007	31-DEC-2006
Aktiekapital	10 000	127
Omräkningsreserv	19 065	20 578
Övrigt tillskjutet kapital	143 984	153 978
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	6 389	1 482
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>179 438</b>	<b>176 165</b>
Minoritetsintressen	215	215
<b>Summa eget kapital</b>	<b>179 653</b>	<b>176 380</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Uppskjuten skatteskuld	17 595	15 749
Pensioner och liknande förpliktelser	1 366	1 325
Övriga långfristiga skulder	727	387
	<b>19 688</b>	<b>17 461</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	39 636	35 858
Kortfristiga skatteskulder	14 578	10 054
Skulder till kreditinstitut	50 963	47 603
Övriga kortfristiga skulder	118 880	115 267
	<b>224 057</b>	<b>208 782</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>243 745</b>	<b>226 243</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>423 398</b>	<b>402 623</b>

Antal utestående aktier vid periodens slut	150 002 040	150 002 040
Eget kapital per aktie	1,20	1,18

**8. FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL**

(TEUR)

	AKTIE- KAPITAL	OMRÄKNINGS- RESERVER	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAT RESULTAT	PERIODENS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS ÄGARE	MINORITETS- INTRESSEN	TOTALT EGET KAPITAL
<b>Utgående balans 2005-12-31</b>	<b>100</b>	<b>19 392</b>	<b>87 978</b>	<b>(36 317)</b>	<b>17 719</b>	<b>88 872</b>	<b>60 715</b>	<b>149 587</b>
Disposition av resultat från föregående period	-	-	-	17 719	(17 719)	-	-	-
Periodens nettoresultat	-	-	-	-	4 845	4 845	5 500	10 345
Förändring i omräkningsdifferensen	-	279	120	1 022	-	1 421	-	1 421
<b>Utgående balans 2006-06-30</b>	<b>100</b>	<b>19 671</b>	<b>88 098</b>	<b>(17 576)</b>	<b>4 845</b>	<b>95 138</b>	<b>66 215</b>	<b>161 353</b>
Förändring i redovisning avseende pensioner (från förmånsbestämda till avgiftsbestämda planer)	-	-	-	(1 745)	-	(1 745)	-	(1 745)
Övriga justeringar	-	-	-	(1 644)	-	(1 644)	-	(1 644)
Periodens nettoresultat	-	-	-	-	15 874	15 874	2 750	18 624
Förändring i omräkningsdifferensen	-	907	(120)	(1 022)	-	(235)	-	(235)
Nyemission och utbyte av preferensaktier	27	-	66 000	2 750	-	68 777	(68 750)	27
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>127</b>	<b>20 578</b>	<b>153 978</b>	<b>(19 237)</b>	<b>20 719</b>	<b>176 165</b>	<b>215</b>	<b>176 380</b>
Disposition av resultat från föregående period	-	182	-	20 537	(20 719)	-	-	-
Periodens nettoresultat	-	-	-	-	13 885	13 885	-	13 885
Ökning av kapital	9 873	-	(9 873)	-	-	-	-	-
Utdelning till aktieägare				(9 000)		(9 000)		(9 000)
Förändring i omräkningsdifferensen	-	(1 695)	(121)	204	-	(1 612)	-	(1 612)
<b>Utgående balans 2007-06-30</b>	<b>10 000</b>	<b>19 065</b>	<b>143 984</b>	<b>(7 496)</b>	<b>13 885</b>	<b>179 438</b>	<b>215</b>	<b>179 653</b>



## 9. KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

(TEUR)	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006
<b>Rörelseresultat</b>	<b>20 686</b>	<b>14 651</b>
Poster som inte ingår i kassaflödet	6 863	6 056
Betalda räntor och skatter, övriga kassaflödespåverkande poster	(1 174)	(3 538)
Förändring av rörelsekapital	(12 726)	(13 168)
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>13 649</b>	<b>4 001</b>
Förvärv av övriga immateriella tillgångar	(519)	182
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	(27 044)	(14 229)
Förvärv av aktier och andelar	-	(1 881)
Erhållen ränta	1 008	901
Övriga investeringar	5 131	3 200
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>(21 424)</b>	<b>(11 827)</b>
Extern finansiering, netto	(273)	9 439
Utbetald utdelning	(9 000)	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>(9 273)</b>	<b>9 439</b>
Kursdifferens i likvida medel	(676)	68
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>(17 724)</b>	<b>1 681</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>51 651</b>	<b>23 316</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>33 927</b>	<b>24 997</b>

**10. MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG**

(TEUR)	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-DEC 2006
Intäkter	922	-	1 845	-	1 187
Personalkostnader	(757)	-	(1 444)	-	(770)
Övriga rörelsekostnader	(443)	(5)	(1 170)	(11)	(1 528)
Kostnader i samband med börsintroduktion	-	-	-	-	(3 562)
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>(278)</b>	<b>(5)</b>	<b>(769)</b>	<b>(11)</b>	<b>(4 673)</b>
Avskrivningar	(16)	-	(27)	-	(13)
<b>Rörelseresultat</b>	<b>(294)</b>	<b>(5)</b>	<b>(796)</b>	<b>(11)</b>	<b>(4 686)</b>
Finansiella intäkter	438	-	918	-	289
Finansiella kostnader	(383)	(1)	(730)	(1)	(180)
<b>Resultat före skatt</b>	<b>(239)</b>	<b>(6)</b>	<b>(608)</b>	<b>(12)</b>	<b>(4 577)</b>
Skatt	(99)	-	(99)	-	1 278
<b>Periodens resultat</b>	<b>(338)</b>	<b>(6)</b>	<b>(707)</b>	<b>(12)</b>	<b>(3 299)</b>

## 11. MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

TILLGÅNGAR	30 JUN 2007	31 DEC 2006
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Maskiner och inventarier	158	172
Kapitalandelar i dotterbolag	231 100	231 100
Uppskjutna skattefordringar	1 179	1 278
	<b>232 437</b>	<b>232 550</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Varulager	1	1
Kundfordringar	10	150
Fordringar på koncernbolag	25 604	36 594
Skattefordran	21	10
Övriga fordringar	146	108
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	266	259
Likvida medel	8 060	10 209
	<b>34 108</b>	<b>47 331</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>266 545</b>	<b>279 881</b>

SKULDER OCH EGET KAPITAL	30 JUN 2007	31 DEC 2006
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	10 000	127
Överkursfond	221 100	230 973
Balanserat resultat	(12 299)	-
Periodens resultat	(707)	(3 299)
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>218 094</b>	<b>227 801</b>
<b>Skulder</b>		
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	127	930
Skulder till koncernbolag	33 563	30 869
Räntebärande skulder till kreditinstitut	12 600	16 800
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 075	3 419
Övriga skulder	86	62
	<b>48 451</b>	<b>52 080</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>266 545</b>	<b>279 881</b>

## 12. SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(TEUR)	Aktie- kapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital per 2005-12-31</b>	<b>100</b>	-	-	-	<b>100</b>
Periodens resultat	-	-	-	(12)	(12)
<b>Eget kapital per 2006-06-30</b>	<b>100</b>	-	-	<b>(12)</b>	<b>88</b>
Ökning av aktiekapital	27	230 973	-	-	231 000
Periodens resultat	-	-	-	(3 287)	(3 287)
<b>Eget kapital per 2006-12-31</b>	<b>127</b>	<b>230 973</b>	-	<b>(3 299)</b>	<b>227 801</b>
Disposition av resultat från föregående period	-	-	(3 299)	3 299	-
Utbetald utdelning	-	-	(9 000)	-	(9 000)
Ökning av aktiekapital (genom fondemission)	9 873	(9 873)	-	-	-
Periodens resultat	-	-	-	(707)	(707)
<b>Eget kapital per 2007-06-30</b>	<b>10 000</b>	<b>221 100</b>	<b>(12 299)</b>	<b>(707)</b>	<b>218 094</b>

### Kommentarer till resultaträkningen

Moderbolaget registrerades hos Bolagsverket den 5 januari 2005 och bolagets huvudsakliga syfte är att fungera som holdingbolag för företagens investeringar i dotterbolag som driver hotell i flera olika länder. Moderbolaget fungerar emellertid även som gemensamt servicecenter för Rezidors hotell i Sverige. Denna verksamhet startade så sent som i oktober 2006 vilket är skälet till variationerna mellan de jämförda perioderna.

Bolagets huvudsakliga intäkter kommer från interna avgifter som tas ut av hotellen i Sverige för administrativa tjänster som det gemensamma servicecentret tillhandahåller. Under andra kvartalet 2007 och första halvåret 2007 uppgick moderbolagets interna intäkter till 0,8 MEUR respektive 1,5 MEUR medan de interna kostnaderna under andra kvartalet 2007 och första halvåret 2007 uppgick till 0,3 MEUR respektive 0,5 MEUR.

Moderbolaget står för aktuella personalkostnader och lokalhyra, men också för kostnader hänförliga till börsnotering och bolagsrelaterade kostnader.

### Kommentarer till balansräkningen

Jämfört med den 31 december 2006 innehåller moderbolagets balansräkning följande tre stora förändringar:

- minskningen av "Fordringar hos koncernföretag" (det vill säga huvudsakligen koncernkontot) som beror på utbetalningen av utdelning till aktieägarna på 9,0 MEUR,
- förändringen av "aktiekapital" och "överkursfond" som beror på höjningen av aktiekapitalet med 9,9 MEUR genom en fondemission (dvs. genom överkursfond), och
- minskningen av "räntebärande skulder till kreditinstitut" som beror på en partiell återbetalning av ett externt lån hos ett finansinstitut med 4,2 MEUR.

**13. NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN I SAMMANDRAG FÖR PERIODEN 1 JANUARI-30 JUNI 2007****PRINCIPER FÖR KONCERNREDOVISNINGEN**

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med International Accounting Standard (IAS) 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen, ÅRL. Delårsrapporten har också upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 31.

Koncernredovisningen har sammanställts i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU.

De formella finansiella rapporterna i sammandrag såsom definieras i Svensk kod för bolagsstyrning omfattar sidorna 12-22 och 24.

De redovisningsprinciper som använts överensstämmer med dem som tillämpades för koncernens årsredovisning för räkenskapsåret 2006 med undantag för vad som anges nedan.

**INFÖRANDE AV NYA OCH OMARBETADE INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS**

Enligt IFRS 2 – Aktierelaterade ersättningar, värderas aktierelaterade ersättningar till anställda, inklusive ledande befattningshavare, vilka regleras med egetkapitalinstrument, till de beviljade egetkapitalinstrumentens verkliga värde vid utställandetidpunkten. Marknadsvillkoren för inlösen beaktas vid beräkning av verkligt värde, vilket redovisas över eget kapital under löptiden utifrån koncernens bedömning av de aktierelaterade värdepapper som i slutänden ska inlösas, med hänsyn tagen till icke-marknadsbaserade inlösen villkor såsom krav på måluppfyllelse.

Koncernen har även infört alla nya och reviderade standarder och tolkningar som utfärdats av International Accounting Standards Board (IASB) och International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), som är relevanta för rörelsen och som godkänts av Europeiska kommissionen före utgivningen av denna delårsrapport, och som gäller för redovisningsperioder som började den 1 januari 2007.

IASB har utfärdat följande ändringar och redovisningsuttalanden som träder i kraft för årsrapporteringar från och med eller efter den 1 januari 2007:

\* IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar där vissa nya upplysningskrav läggs till beträffande finansiella instrument och där samtliga upplysningar om finansiella instrument samlas i en standard och gäller räkenskapsperioder från och med eller efter 1 januari 2007.

\* Ändring (augusti 2005) av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter där nya upplysningskrav läggs till för kapital och gäller räkenskapsperioder från och med eller efter 1 januari 2007.

Utöver vad som nämnts ovan är IFRIC 7, 8, 9, 10 och 11 tillämpliga för koncernen från och med den 1 januari 2007.

Införandet av dessa nya standarder och tolkningar har ingen väsentlig inverkan på koncernens redovisning under 2007 och därefter, förutom att ytterligare uppgifter kommer att krävas i årsredovisningarna.

**MODERBOLAGET**

Moderbolaget rapporterar i enlighet med RR32 "Redovisning för juridiska personer". I RR32 anges att moderbolaget ska tillämpa likartade redovisningsprinciper som koncernen, till exempel IFRS i den utsträckning som godkänns av RR32.

## 14. SEGMENTSINFORMATION

## INTÄKTER PER VERKSAMHETSOMRÅDE

TEUR	FÖRSTA HALVÅRET		
	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	AVVIKELSE %
<b>Intäkter</b>			
Rumsintäkter	207 897	190 403	9,2%
Intäkter från mat och dryck	109 052	103 764	5,1%
Övriga hotellintäkter	11 014	12 350	(10,8)%
<b>SUMMA HOTELLINTÄKTER</b>	<b>327 963</b>	<b>306 517</b>	<b>7,0%</b>
Avgiftsintäkter	35 821	29 273	22,4%
Övriga intäkter	7 182	6 114	17,5%
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>370 966</b>	<b>341 904</b>	<b>8,5%</b>

TEUR	ANDRA KVARTALET		
	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	AVVIKELSE %
<b>Intäkter</b>			
Rumsintäkter	112 128	105 542	6,2%
Intäkter från mat och dryck	56 355	53 191	5,9%
Övriga hotellintäkter	5 545	6 683	(17,0)%
<b>SUMMA HOTELLINTÄKTER</b>	<b>174 028</b>	<b>165 416</b>	<b>5,2%</b>
Avgiftsintäkter	20 746	17 668	17,4%
Övriga intäkter	2 797	2 600	7,6%
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>197 571</b>	<b>185 684</b>	<b>6,4%</b>

## TOTALA AVGIFTSINTÄKTER

TEUR	FÖRSTA HALVÅRET		
	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	AVVIKELSE %
Managementavgifter	13 781	11 702	17,8%
Incitamentsrelaterade avgifter	10 524	6 856	53,5%
Franchiseavgifter	2 112	2 403	(12,1)%
Övriga avgifter (inkl. avgifter för marknadsföring, bokning osv.)	9 404	8 312	13,1%
<b>SUMMA AVGIFTSINTÄKTER</b>	<b>35 821</b>	<b>29 273</b>	<b>22,4%</b>

TEUR	ANDRA KVARTALET		
	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	AVVIKELSE %
Managementavtal	7 749	7 263	6,7%
Incitamentsrelaterade avgifter	6 447	4 689	37,5%
Franchiseavgifter	1 224	1 433	(14,6)%
Övriga avgifter (inkl. avgifter för marknadsföring, bokning osv.)	5 326	4 283	24,4%
<b>SUMMA AVGIFTSINTÄKTER</b>	<b>20 746</b>	<b>17 668</b>	<b>17,4%</b>



## INTÄKTER PER REGION

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA OCH ÖVRIGA		TOTALT	
	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006
Hysesavtal	152 133	141 562	175 830	164 955	-	-	-	-	327 963	306 517
Managementavtal	2 997	1 976	11 435	10 027	10 258	7 189	5 716	4 824	30 406	24 016
Franchiseavtal	3 401	3 118	1 762	1 634	220	372	32	132	5 415	5 256
Övrigt	6 460	5 570	722	545	-	-	-	-	7 182	6 115
<b>SUMMA</b>	<b>164 991</b>	<b>152 226</b>	<b>189 749</b>	<b>177 161</b>	<b>10 478</b>	<b>7 561</b>	<b>5 748</b>	<b>4 956</b>	<b>370 966</b>	<b>341 904</b>

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006
Hysesavtal	80 834	74 127	93 194	91 288	-	-	-	-	174 028	165 415
Managementavtal	1 784	1 091	6 683	6 399	6 574	4 302	2 414	2 870	17 455	14 662
Franchiseavtal	2 150	1 671	967	1 015	143	249	31	69	3 291	3 004
Övrigt	2 337	2 520	460	83	-	-	-	-	2 797	2 603
<b>SUMMA</b>	<b>87 105</b>	<b>79 409</b>	<b>101 304</b>	<b>98 785</b>	<b>6 717</b>	<b>4 551</b>	<b>2 445</b>	<b>2 939</b>	<b>197 571</b>	<b>185 684</b>

## RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR (EBITDA)

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006
Hysesavtal	22 058	18 675	2 060	6 518	-	-	-	-	-	-	24 118	25 193
Management- avtal	2 280	1 213	5 327	3 615	7 389	4 474	4 195	3 634	-	-	19 191	12 936
Franchise- avtal	2 666	1 626	666	539	104	5	17	46	-	-	3 453	2 216
Övrigt <sup>(*)</sup>	1 670	(413)	236	339	(83)	(84)	1 267	1 214	-	-	3 090	1 056
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(17 600)	(16 403)	(17 600)	(16 403)
<b>SUMMA</b>	<b>28 674</b>	<b>21 101</b>	<b>8 289</b>	<b>11 011</b>	<b>7 410</b>	<b>4 395</b>	<b>5 479</b>	<b>4 894</b>	<b>(17 600)</b>	<b>(16 403)</b>	<b>32 252</b>	<b>24 998</b>

<sup>(\*)</sup> I övrigt ingår även resultatandelar i intresseföretag

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006
Hysesavtal	12 931	11 037	4 232	10 184	-	-	-	-	-	-	17 163	21 221
Management- avtal	1 431	667	5 911	4 995	5 274	3 301	1 816	2 383	-	-	14 432	11 346
Franchise- avtal	2 119	846	478	406	100	(43)	16	91	-	-	2 713	1 300
Övrigt <sup>(*)</sup>	(84)	(1 418)	326	391	(76)	(35)	931	870	-	-	1 097	(192)
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(7 686)	(8 251)	(7 686)	(8 251)
<b>SUMMA</b>	<b>16 397</b>	<b>11 132</b>	<b>10 947</b>	<b>15 976</b>	<b>5 298</b>	<b>3 223</b>	<b>2 763</b>	<b>3 344</b>	<b>(7 686)</b>	<b>(8 251)</b>	<b>27 719</b>	<b>25 424</b>

## RÖRELSERESULTAT (EBIT)

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006	JAN-JUN 2007	JAN-JUN 2006
Hysesavtal	16 053	12 561	(2 116)	3 264	-	-	-	-	-	-	13 937	15 825
Management-avtal	2 255	1 178	5 258	3 524	7 324	4 402	4 151	3 587	-	-	18 988	12 691
Franchise-avtal	2 627	1 565	634	496	100	(10)	17	43	-	-	3 378	2 094
Övrigt <sup>(*)</sup>	1 083	(677)	(285)	(8)	(82)	(84)	1 267	1 213	-	-	1 983	444
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(17 600)	(16 403)	(17 600)	(16 403)
<b>SUMMA</b>	<b>22 018</b>	<b>14 627</b>	<b>3 491</b>	<b>7 276</b>	<b>7 342</b>	<b>4 308</b>	<b>5 435</b>	<b>4 843</b>	<b>(17 600)</b>	<b>(16 403)</b>	<b>20 686</b>	<b>14 651</b>

<sup>(\*)</sup> I övrigt ingår resultatandelar från intresseföretag och intäkter från försäljning av tillgångar

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006	APR-JUN 2007	APR-JUN 2006
Hysesavtal	9 904	7 988	2 009	8 470	-	-	-	-	-	-	11 913	16 458
Management-avtal	1 421	649	5 887	4 948	5 246	3 262	1 805	2 365	-	-	14 359	11 224
Franchise-avtal	2 108	815	469	384	99	(54)	16	93	-	-	2 692	1 238
Övrigt <sup>(*)</sup>	(484)	(1 545)	65	228	(74)	(35)	931	869	-	-	438	(483)
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(7 686)	(8 251)	(7 686)	(8 251)
<b>SUMMA</b>	<b>12 949</b>	<b>7 907</b>	<b>8 430</b>	<b>14 030</b>	<b>5 271</b>	<b>3 173</b>	<b>2 752</b>	<b>3 327</b>	<b>(7 686)</b>	<b>(8 251)</b>	<b>21 716</b>	<b>20 186</b>

## BALANSRÄKNING OCH INVESTERINGAR

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	30-JUN-2007	31-DEC-2006	30-JUN-2007	31-DEC-2006	30-JUN-2007	31-DEC-2006	30-JUN-2007	31-DEC-2006	30-JUN-2007	31-DEC-2006
Summa tillgångar	195 877	195 048	179 288	159 587	21 007	19 239	27 226	28 749	423 398	402 623
Investeringar	16 237	11 493	11 326	21 124	-	-	-	-	27 563	32 617

**HOTELL I DRIFT**

AVTALSTYP	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	30-JUN 2007	30-JUN 2006	30-JUN 2007	30-JUN 2006	30-JUN 2007	30-JUN 2006	30-JUN 2007	30-JUN 2006	30-JUN 2007	30-JUN 2006
Hysesavtal	22	22	42	41	-	-	-	-	64	63
Management- avtal	8	8	47	40	26	24	19	17	100	89
Franchiseavtal	36	42	27	26	4	6	-	1	67	75
<b>SUMMA REZIDOR</b>	<b>66</b>	<b>72</b>	<b>116</b>	<b>107</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>231</b>	<b>227</b>

**RUM I DRIFT**

AVTALSTYP	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	30-JUN 2007	30-JUN 2006	30-JUN 2007	30-JUN 2006	30-JUN 2007	30-JUN 2006	30-JUN 2007	30-JUN 2006	30-JUN 2007	30-JUN 2006
Hysesavtal	6 038	5 812	8 678	8 415	-	-	-	-	14 716	14 227
Management- avtal	2 209	2 108	7 896	6 941	7 179	5 722	4 667	3 968	21 951	18 739
Franchiseavtal	5 371	6 179	5 249	4 879	778	1 448	-	282	11 398	12 788
<b>SUMMA REZIDOR</b>	<b>13 618</b>	<b>14 099</b>	<b>21 823</b>	<b>20 235</b>	<b>7 957</b>	<b>7 170</b>	<b>4 667</b>	<b>4 250</b>	<b>48 065</b>	<b>45 754</b>

**HOTELL OCH RUM UNDER UTVECKLING**

PER DEN 30 JUNI 2007

	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM
Radisson SAS	2	344	10	1 940	14	3 414	11	2 552	37	8 250
Park Inn	3	716	19	2 546	2	361	3	571	27	4 194
Missoni/ Lifestyle	-	-	2	222	-	-	1	205	3	427
Regent	-	-	-	-	1	130	1	433	2	563
<b>SUMMA Rezidor</b>	<b>5</b>	<b>1 060</b>	<b>31</b>	<b>4 708</b>	<b>17</b>	<b>3 905</b>	<b>16</b>	<b>3 761</b>	<b>69</b>	<b>13 434</b>

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

Närstående parter med betydande inflytande är Carlson som äger 41,7% av aktierna. Andra närstående parter är Rezidors ledning. Rezidor gör också vissa transaktioner med närstående parter som är joint ventures och intresseföretag. Den 30 juni 2007 uppgick Rezidors kortfristiga fordringar på Carlson till 1,5 MEUR (1,0 per den 31 december 2006) och kortfristiga skulder till 2,5 MEUR (2,2 per den 31 december 2006). Affärsrelationen med Carlson bestod huvudsakligen av rörelsekostnader för användningen av varumärken och Carlsons bokningssystem. Under första halvåret 2007 uppgick de rörelsekostnader som Rezidor erlagt till Carlson till 4,0 MEUR (3,2). Dessutom betalade Rezidor provisioner till Carlsons resebyrånätverk på 0,1 MEUR (0,2). För Rezidor utgjorde dessa provisioner kortfristiga skulder om 0,1 MEUR (0,1 per den 31 december 2006).

## UPPSKJUTEN SKATT

Koncernen redovisar uppskjuten skatt i enlighet med företagets redovisningsprinciper. Underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida vinster.

## AKTIEKAPITAL

Vid Rezidors senaste årsstämman den 4 maj 2007 beslutades att höja aktiekapitalet till 10,0 MEUR genom en fondemission. Per den 30 juni 2007 uppgick således antalet utestående aktier till 150 002 040. Det finns inga konvertibla förlagslån i koncernen.

## PENSIONSMEDEL, NETTO

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Merparten av pensionsplanerna inom Rezidorkoncernen är förmånsbestämda. De omfattar huvudsakligen ålderspension och änkepension där arbetsgivaren är skyldig att betala en livslång pension motsvarande en viss garanterad andel av lönen eller ett visst årligt belopp. Ålderspensionerna baseras på antal anställningsår. Den anställda måste vara registrerad i planen ett visst antal år för att få full ålderspension. För varje anställningsår får den anställda en högre pensionsrätt som redovisas som intjänad pension under perioden liksom en ökning av pensionsförpliktelserna. Rezidors pensionsplaner för anställda i Sverige, Norge och Belgien har säkrats genom förmånsbestämda pensionsplaner hos försäkringsbolag.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Dessa planer omfattar huvudsakligen ålders-, sjuk- och familjepensioner. Premierna betalas regelbundet under året av koncernföretagen till olika försäkringsbolag. Premiens storlek baseras på lönen. Pensionskostnaderna för perioden redovisas i resultaträkningen.

## STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER

STÄLLDA SÄKERHETER (TEUR)	30 JUN 2007	31 DEC 2006
Depositioner (spärrade konton)	3 051	3 521
<b>ANSVARFÖRBINDELSER (TEUR)</b>		
Garantier för managementavtal	24 559	26 441
Garantier för renoveringsarbeten	14 598	11 911
Övriga garantier	1 205	1 533
<b>SUMMA GARANTIER</b>	<b>40 362</b>	<b>39 885</b>

I slutet av första halvåret 2007 uppgick företagets expansionsinvesteringar till 6,0 MEUR (16,2 per den 31 december 2006). Investeringar i anslutning till pågående renoveringar vid hotellen under hyresavtal förväntas uppgå till cirka 4-5% av intäkterna från dessa hotell.

Vissa hyres- och managementavtal som ingåtts av koncernbolag innehåller klausuler om förändringar i ägarförhållandet mellan dotterbolagen och deras moderbolag som kan leda till förändringar i affärsvillkor och/eller förtida uppsägning.

## 15. DEFINITIONER

**AHR**

Average House Rate – genomsnittliga rumsintäkter per sålt rum. Kallas även ARR (Average Room Rate) eller ADR (Average Daily Rate) i hotellbranschen.

**Beläggning (%)**

Antalet sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum

**EBIT**

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt

**EBITDA**

Rörelseresultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar

**EBITDA-marginal**

EBITA i procent av intäkter

**EBITDAR**

Rörelseresultat före hyreskostnad och resultatandelar i intresseföretag netto efter finansiella poster, skatt, avskrivningar och hyra.

**FF&E**

Furniture, Fittings and Equipment (möbler, inredning och utrustning).

**Intäkter**

Samtliga operativa intäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, övriga hotellintäkter samt intäkter från avgifter).

**Jämförbara hotell**

Jämförbara hotell i drift under samma jämförda period föregående år.

**Resultat per aktie**

Periodens resultat före minoritetsintressen, dividerat med viktat genomsnittligt antal utestående aktier.

**RevPAR**

Revenue per available room - genomsnittliga rumsintäkter per tillgängligt rum.

**Rörelsekapital, netto**

Kortfristiga icke räntebärande fordringar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

**Systemövergripande intäkter**

Hotellintäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, konferens- och bankettintäkter och övriga hotellintäkter) från hotell under hyres-, management- och franchiseavtal, där intäkterna från franchiseavtal är en uppskattning. Detta inkluderar även övriga intäkter från administrativa enheter, till exempel intäkter från Rezidors tryckeri som producerar marknadsföringsmaterial för Rezidorhotellen och intäkter som genererats genom Rezidors lojalitetsprogram.

**GEOGRAFISKA REGIONER/SEGMENT****Norden**

Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige.

**Övriga Västeuropa**

Benelux-länderna, Frankrike, Irland, Italien, Malta, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

**Östeuropa (inklusive OSS-länderna)**

Azerbajdzjan, Baltikum, Bulgarien, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Makedonien, Polen, Rumänien, Ryssland, Slovakien, Tjeckien, Turkiet, Ukraina, Ungern och Uzbekistan.

**Mellanöstern, Afrika och övriga länder**

Bahrain, Egypten, Förenade Arabemiraten, Jordanien, Kuwait, Libanon, Oman, Qatar, Saudiarabien, Sydafrika och Tunisien.