

Öppnade och kontrakterade hotell och rum

	Öppnade				Kontrakterade			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
	Kv3 2012	Kv3 2012	Jan-sep 2012	Jan-sep 2012	Kv3 2012	Kv3 2012	Jan-sep 2012	Jan-sep 2012
Per region:								
Norden	-		1	193	-	30	-	30
Övriga Västeuropa	-	4	2	352	-	-	3	473
Östeuropa	2	376	6	1 196	4	1 114	10	2 521
Mellanöstern, Afrika & Övriga	2	259	4	1 146	5	857	13	2 834
Totalt	4	639	13	2 887	9	2 001	26	5 858
Per varumärke:								
Radisson Blu	2	402	8	1 949	5	1 020	10	2 142
Park Inn by Radisson	2	237	4	618	4	981	15	3 386
Hotel Missoni & Övriga	-	-	1	320	-	-	1	330
Totalt	4	639	13	2 887	9	2 001	26	5 858
Per avtalstyp:								
Hysesavtal	-	4	-	8	-	30	-	30
Managementavtal	3	514	9	2 161	8	1 731	24	5 467
Franchiseavtal	1	121	4	718	1	240	2	361
Totalt	4	639	13	2 887	9	2 001	26	5 858

- Under tredje kvartalet 2012, lämnade ett hotell (249 rum) verksamheten, vilket resulterar i antal nya rum om 390 netto. Under de första nio månaderna 2012, lämnade tre hotell (469 rum) verksamheten, vilket resulterar i antal nya rum om 2 418 netto.

Hotell och rum i drift och under utveckling (i pipeline)

	I drift				Under utveckling			
	Hotell		Rum		Hotell		Rum	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
30-sep								
Per region:								
Norden	58	56	14 164	13 556	7	7	1 393	1 565
Övriga Västeuropa	161	159	29 942	29 239	16	21	2 791	3 988
Östeuropa	69	63	17 289	16 096	37	34	8 722	7 228
Mellanöstern, Afrika & Övriga	47	41	11 789	10 391	41	38	8 923	8 618
Totalt	335	319	73 184	69 282	101	100	21 829	21 399
Per varumärke:								
Radisson Blu	215	207	51 204	49 072	47	52	11 344	12 617
Park Inn by Radisson	112	104	21 024	19 534	49	45	9 617	8 274
Hotel Missoni & Övriga	8	8	956	676	5	3	868	508
Totalt	335	319	73 184	69 282	101	100	21 829	21 399
Per avtalstyp:								
Hysesavtal	77	77	17 694	17 672	-	-	101	71
Managementavtal	175	166	39 257	37 207	93	87	20 069	18 538
Franchiseavtal	83	76	16 233	14 403	8	13	1 659	2 790
Totalt	335	319	73 184	69 282	101	100	21 829	21 399