

## REZIDOR HOTEL GROUP AB (publ)

### FINANSIELL RAPPORT FÖR 1 JANUARI–31 MARS 2008

#### FÖRSTA KVARTALET 2008

- Intäkterna ökade med 2,1% till 177,0 MEUR (173,4).
- EBITDA uppgick till 0,2 MEUR (4,5) och EBITDA-marginalen till 0,1% (2,6).
- Påsken beräknas ha påverkat intäkterna under första kvartalet 2008 negativt med cirka 14–16 MEUR på grund av att den inföll i mars och med cirka 3,5 MEUR till följd av valutakurseffekter. Påsken beräknas ha påverkat EBITDA för första kvartalet 2008 negativt med cirka 6–7 MEUR. Valutakurseffekterna hade en obetydlig effekt på EBITDA.
- Resultat efter skatt uppgick till -7,0 MEUR (-1,1).
- Resultat per aktie uppgick till -0,05 EUR (-0,01)<sup>1)</sup>.
- RevPAR för jämförbara hotell (under hyres- och managementavtal vid oförändrade valutakurser) ökade med 4,2% till 70,2 EUR (67,4) och beläggningsgraden minskade till 60,5% (63,1). RevPAR påverkades negativt av påsken och valutakursförändringar med cirka 3 procentenheter.

#### ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSER

- Under kvartalet tog Rezidor 1 007 nya rum i drift, samtliga under management- eller franchiseavtal.
- Under första kvartalet 2008 tecknade Rezidor 14 nya avtal omfattande totalt 2 918 rum, varav 85% var under management- eller franchiseavtal.
- Under första kvartalet 2008 köpte Rezidor tillbaka 945 200 egna aktier till en genomsnittskurs om 33,51 SEK, motsvarade en investering om 3,4 MEUR. Totalt innehade Rezidor 1 970 200 egna aktier i slutet av första kvartalet 2008.

#### NYCKELTAL

UTVALDA FINANSIELLA NYCKELTAL (TEUR)	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007
Intäkter	176 954	173 395
EBITDAR	51 566	53 298
EBITDA	208	4 533
EBIT	(6 273)	(1 030)
Resultat efter skatt (förlust)	(6 987)	(1 120)
<b>ÖVRIGA NYCKELTAL</b>		
EBITDAR-marginal %	29,1%	30,7%
EBITDA-marginal %	0,1%	2,6%
EBIT-marginal %	(3,5)%	(0,6)%

Not 1) Beräkningen av resultat per aktie är baserad på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden (se även koncernens resultaträkning på sidan 8).

#### VD HAR ORDET

*"Första kvartalet 2008 blev ytterligare ett starkt kvartal för Rezidor. Justerat för den beräknade negativa effekten av att påsken inföll i mars jämfört med april under 2007 fortsatte vi att visa en positiv stadig utveckling av såväl intäkter som EBITDA, jämfört med första kvartalet förra året.*

*Vi är medvetna om oron på finansmarknaderna och den fortsatta osäkerheten kring den globala ekonomin, vilket gör det svårt att bedöma marknadsutsikterna för 2008. Vi är övertygade om att vi kommer att nå målet att ta 20 000 nya rum i drift mellan 2007 och 2009, och bedömer att den pågående förändringen av vår affärsmodell som bygger på mer avgiftsbaserade intäkter kommer att fortsätta bidra till vårt mål för EBITDA-marginalen."*

**Kurt Ritter, Koncernchef och VD**

## MARKNADSUTVECKLING

RevPAR för perioden påverkades negativt av påsken liksom en försvagning av pundet och dollarn gentemot euron (cirka 13 respektive 14%). Trots den negativa effekten av att påsken inföll i det första kvartalet, visar nedanstående data (preliminär) en mindre RevPAR-ökning i alla geografiska segment exklusive valutakursförändringar.

RevPAR per region	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Avvikelse %
Norden förstaklass	74,0	72,8	1,6
Norden mellanklass	55,0	55,9	(0,7)
Europa förstaklass	74,0	76,2	(2,9)
Europa mellanklass	51,5	52,3	(1,4)
Övriga Västeuropa förstaklass	75,6	78,9	(4,2)
Övriga Västeuropa mellanklass	52,6	53,8	(2,2)
Östeuropa förstaklass	66,1	65,2	1,5
Östeuropa mellanklass	32,7	30,8	6,4
Mellanöstern förstaklass	81,4	78,0	4,4
Mellanöstern mellanklass	47,5	46,2	2,7
Storbritannien förstaklass	89,5	101,2	(11,6)
Storbritannien mellanklass	61,1	69,1	(11,6)
Tyskland förstaklass	57,4	59,0	(2,7)
Tyskland mellanklass	40,4	41,0	(1,3)
Benelux förstaklass	80,0	79,4	0,8
Benelux mellanklass	62,0	58,8	5,5
Ryssland och OSS förstaklass	116,0	111,4	4,2
Sydafrika förstaklass(ZAR)	706,0	594,5	18,8
Sydafrika mellanklass (ZAR)	513,8	431,0	19,2

Källa: STR Global (Deloitte). Siffrorna ovan baseras på preliminär data. Om inget annat anges är tillväxttakten baserad på euro. Det finns inga marknadsuppgifter för mellanklassegmentet i Ryssland och övriga OSS-länder.

Europa	Jan-mar 2008
RevPAR-ökning per stad	%
St. Petersburg	18.5
Centrala Paris	18.2
Warszawa	11.9
Bryssel	8.4
Wien	5.1
Moskva	3.5
Berlin	1.4
Stockholm	(0.1)
Amsterdam	(0.3)
Köpenhamn	(1.9)
Frankfurt	(8.9)
London	(9.0)

Mellanöstern	Jan-mar 2008
RevPAR-ökning per stad	%
Muscat	18.3
Sharm-El-Sheikh	15.9
Riyadh	6.3
Manama	5.7
Förenade Arabemiraten regionalt	3.0
Centrala Dubai	(1.0)
Kuwait	(4.8)
Jeddah	(5.2)

Källa: STR Global (Deloitte). Siffrorna ovan baseras på preliminär data. Om inget annat anges är tillväxttakten baserad på euro. Det finns inga marknadsuppgifter för mellanklassegmentet i Ryssland och övriga OSS-länder.

**REVPAR OCH BELÄGGNING (HOTELL UNDER HYRES- OCH MANAGEMENTAVTAL)**

	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Avvikelse %/bp		Kvartalsvis ökning %
<b>REVPAR JÄMFÖRBARA HOTELL (EUR)<sup>1)</sup></b>				<b>REVPAR JÄMFÖRBARA HOTELL (EUR)<sup>1)</sup></b>	
Radisson SAS	79,5	76,0	4,6%	Norden	1,8%
Park Inn	37,5	36,5	2,7%	Övriga Västeuropa	0,2%
Rezidor	70,2	67,4	4,2%	Östeuropa	7,8%
				Mellanöstern, Afrika och övriga	15,0%
<b>BELÄGGNING JÄMFÖRBARA HOTELL</b>				<b>REVPAR (EUR)</b>	
Radisson SAS	64,0%	65,4%	(140) bp	Norden	1,6%
Park Inn	49,2%	55,7%	(650) bp	Övriga Västeuropa	(5,6)%
Rezidor	60,5%	63,1%	(260) bp	Östeuropa	3,7%
<b>REVPAR (EUR)</b>					
Radisson SAS	75,8	75,8	0,0%		
Park Inn	36,5	36,5	0,0%		
Rezidor	66,3	67,3	(1,5)%		
<b>BELÄGGNING</b>					
Radisson SAS	63,2%	65,3%	(210) bp		
Park Inn	49,6%	55,7%	(610) bp		
Rezidor	59,6%	62,9%	(330) bp		

Note 1) Vid oförändrade valutakurser

**REVPAR**

RevPAR för perioden påverkades negativt av påsken och valutakursförändringar med cirka 3 respektive 4 procentenheter jämfört med samma period föregående år. Den största valutapåverkan härrörde från GBP och USD vilka försvagades med 13% respektive 14% gentemot euron. Samtliga geografiska segment noterade en RevPAR-ökning för jämförbara hotell trots att påsken inföll under första kvartalet i år. RevPAR i Storbritannien påverkades negativt av det försvagade pundet och tillväxttakten i övriga västeuropa. Bortsett från valutapåverkan noterade även den brittiska marknaden en marginell RevPAR-ökning för jämförbara hotell.

Bortsett från negativa valutakurseffekter och påskens inverkan, bidrog också tillskottet av nya rum under de senaste 2-3 åren att total genomsnittlig RevPAR sjönk.

**KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN**

De totala intäkterna ökade kraftigt under januari-februari men påverkades negativt av att påsken inföll i mars. Rezidor bedömer att påsken hade en negativ inverkan på intäkterna motsvarande 14-16 MEUR. Mindre positiva effekter av skottåret noterades under kvartalet. Rumsintäkterna i procent av de totala hotellintäkterna, vars bidrag till resultatet är större, ökade marginellt till 62,4% (62,2). Merparten av de ökade rumsintäkterna härrörde från Norden, särskilt Norge. Intäkterna i Norge gynnades av den starka norska kronan och av nya rum tillkomna i den befintliga portföljen förra året. Intäkterna i Norden påverkades också positivt av att ett hotell som tidigare legat under ett franchiseavtal omvandlades till ett hyresavtal under fjärde kvartalet 2007.

Tillkomsten av ett hotell under hyresavtal i Frankrike under första kvartalet 2007 bidrog också positivt till de totala intäkterna. Intäktsökningen dämpades emellertid något av hotellportföljen i Storbritannien som står för cirka 20% av de totala intäkterna. Detta berodde på det svaga pundet och det pågående renoveringsarbetet av Park Inn-portföljen i Storbritannien.

Avgiftsintäkterna ökade starkt tack vare ökande bidrag från hotell i uppstartsfasen och öppnandet av nya hotell (cirka 2 700 rum) samt utbyggnad av befintliga hotell (cirka 800 rum) sedan första kvartalet 2007. De ökade avgiftsintäkterna stöddes av en ökning av RevPAR i de flesta länder, där Storbritannien var det huvudsakliga undantaget som redogjorts för ovan. Övriga Västeuropa och Östeuropa bidrog i lika hög grad till de ökade avgiftsintäkterna. Den relativt svaga ökningen av avgiftsintäkterna i Mellanöstern, Afrika och övriga länder påverkades negativt av att lokala valutor kopplade till den amerikanska dollarn försvagades. De totala avgiftsintäkterna ökade också med cirka 0,5 MEUR tack vare avgifter för utförda tekniska tjänster. Övriga intäkter minskade huvudsakligen på grund av att Carlson Hotels över hela världen övertog ansvaret av administrationen för lojalitetsprogrammet goldpoints plus<sup>SM</sup> under fjärde kvartalet 2007.

Kostnader för mat och dryck samt personalkostnader som en andel av intäkterna från hotell under hyresavtal ökade på grund av påskens negativa inverkan på intäkterna. Inverkan dämpades emellertid av det svaga brittiska pundet vilket ledde till lägre kostnader från Storbritannien när dessa omräknades till Euro.

Hyreskostnaderna som en andel av intäkterna från hotell under hyresavtal ökade på grund av påskens negativa inverkan på intäkterna, öppnandet av två nya hotell under hyresavtal och utbyggnaden vid befintliga hotell sedan första kvartalet 2007. De rörliga hyrorna ökade i Norge på grund av ett starkt resultat och en negativ valutapåverkan. Garantibetalningarna för managementavtal med resultatgaranti var relativt stabila. Rezidor uppskattar att påskan hade en negativ inverkan på EBITDA motsvarande 6-7 MEUR.

Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures var relativt stabila. Avskrivningar ökade på grund av investeringar i befintliga hotell, i synnerhet utbyggnaderna vid två Radisson SAS hotell i Norge och ett stort Park Inn hotell i Storbritannien.

Finansnetto uppvisade en positiv ökning på grund av ett minskat utnyttjande av checkräkningskrediter jämfört med samma period föregående år. Återbetalning av ett externt lån under 2007 påverkade också resultatet positivt. Högre

räntor hade därför en begränsad effekt på de finansiella kostnaderna medan effekten på ränteintäkterna från bank och kortfristiga placeringar var större. De finansiella kostnaderna från valutakursdifferenser netto noterade en mindre uppgång jämfört med samma period föregående år.

På grund av ett mer konservativt synsätt, delvis hänförligt till förändringar i skattelagstiftningen, har underskottsavdrag huvudsakligen i Tyskland inte aktiverats som uppskjutna skattefordringar under första kvartalet 2008, i motsats till vad som var fallet under första kvartalet 2007. Detta tillsammans med skattekostnaden huvudsakligen härrörande från Norden resulterade i den angivna skattekostnaden.

## SEGMENTSINTÄKTER, EBITDA OCH CENTRALA KOSTNADER

### ÖVERSIKT – INTÄKTER (TEUR)

REGION	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Avvikelse %
Norden	81 130	77 886	4,2%
Övriga Västeuropa	87 602	88 445	(1,0)%
Östeuropa	4 701	3 761	25,0%
Mellanöstern, Afrika och övriga	3 521	3 303	6,6%
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>176 954</b>	<b>173 395</b>	<b>2,1%</b>

### ÖVERSIKT – EBITDA (TEUR)

REGION	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Avvikelse %
Norden	10 246	12 277	(16,5)%
Övriga Västeuropa	(3 789)	(2 658)	E/T
Östeuropa	2 853	2 112	35,1%
Mellanöstern, Afrika och övriga	2 814	2 716	3,6%
Centrala kostnader	(11 916)	(9 914)	E/T
<b>EBITDA</b>	<b>208</b>	<b>4 533</b>	<b>(95,4)%</b>

### KOMMENTARER PER REGION

#### NORDEN

• Mycket stark RevPAR-ökning i januari och februari som emellertid dämpades av att påskan inföll i mars. Under

kvartalet var RevPAR-ökningen blygsam i Norge och Danmark och minskade något i Sverige.

• Intäkterna påverkades svagt positivt av valutafluktuationer, tillskott av nya rum i befintliga hotell, omvandling av ett hotell under franchiseavtal till hyresavtal samt avgiftsintäkter från ett nyligen tillkommet hotell under managementavtal.

- EBITDA: marginalen för hotell under hyresavtal sjönk något på grund av påsken. Marginalen från hotell under managementavtal och franchiseavtal var stabil medan andra marginaler sjönk huvudsakligen på grund av lägre vinster i bolaget som erbjuder hotellen varumärkestjänster.

#### ÖVRIGA VÄSTEUROPA

- Med undantag av Storbritannien som påverkades negativt av det svaga pundet, ökade RevPAR i januari och februari mer än under samma period förra året. Påskens inverkan under mars minskade emellertid kvartalets RevPAR-ökning. Det svaga brittiska pundet resulterade i en nedgång av RevPAR jämfört med samma period förra året.

- Intäkter från hyresavtal påverkades negativt av det svaga pundet och avgiftsintäkterna av den försvagade dollarn men motverkades av en positiv påverkan från hotell under hyresavtal i uppstartsfasen, öppnandet av ett hotell under hyresavtal och flera hotell under managementavtal samt utbyggnad av befintliga hotell under management- och franchiseavtal. Pågående renoveringar vid Park Inn-hotell i Storbritannien påverkade intäkterna negativt.

- EBITDA: marginalen för hotell under hyresavtal minskade något på grund av påsken, marginalen från hotell under managementavtal och franchiseavtal förbättrades dock tack vare stark tillväxt i avgiftsintäkter och relativt stabila garantiutbetalningar.

#### ÖSTEUROPA

- Stark RevPAR-tillväxt under januari och februari som försvagades för kvartalet som helhet på grund av att påsken inföll i mars. RevPAR-ökningen under kvartalet var i första hand hänförlig till Ryssland, trots den negativa inverkan av en svag amerikansk dollar.

- Avgiftsintäkterna påverkades positivt genom tillskott från nyligen tillkomna hotell under managementavtal samt större bidrag från den ryska portföljen.

- EBITDA: marginalen från hotell under management- och franchiseavtal förbättrades tack vare en stark intäktsökning och stabila garantibetalningar.

#### MELLANÖSTERN, AFRIKA OCH ÖVRIGA LÄNDER

- Mycket stark RevPAR-ökning under kvartalet, vilken emellertid utjämnades helt av den försvagade amerikanska dollarn.

- Avgiftsintäkterna påverkades positivt av utbyggnader vid flera hotell under managementavtal sedan första kvartalet 2007.

- EBITDA: marginalen från hotell under management- och franchiseavtal var relativt stabil.

#### CENTRALA KOSTNADER

De centrala kostnaderna som en andel av systemövergripande intäkter, vilka uppskattades till cirka 461 MEUR (451), låg på 2,6% (2,2). Om de systemövergripande intäkterna hade justerats för påsk och valutakurseffekter skulle emellertid de centrala kostnaderna som en andel av systemövergripande intäkter ha varit oförändrade.

#### KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

Jämfört med den 31 december 2007 har de immateriella tillgångarna varit i stort sett oförändrade. Materiella anläggningstillgångar låg också kvar på samma nivå med

endast en mindre ökning på 0,7 MEUR eftersom investeringarna under det första kvartalet motverkades av avskrivningar och negativa valutakursdifferenser. Finansiella anläggningstillgångar noterades endast små förändringar. Ökningen på grund av resultatandelar från intresseföretag och joint ventures samt betalningar till pensionsfonderingar motverkades delvis av negativa valutakursdifferenser och utdelning från ett av dessa joint ventures.

Rörelsekapitalet netto, exklusive likvida medel, uppgick i slutet av perioden till -51,5 MEUR (-45,8 per den 31 december 2007). Rörelsekapitalet som helhet följde det cykliska mönstret med en ökning av förutbetalda kostnader och upplupna intäkter på tillgångssidan och en ökning av upplupna kostnader och förutbetalda intäkter på skuldsidan. Kundfordringarna minskade emellertid med 10 MEUR jämfört med den 31 december 2007 och med 7,4 MEUR jämfört med första kvartalet 2007, vilket förklaras av den lägre omsättningen under det första kvartalet i allmänhet och under mars 2008 i synnerhet. Likvida medel minskade med 7,1 MEUR till 44,3 MEUR och checkräkningskrediterna ökade med 1,8 MEUR till 33,4 MEUR.

Eget kapital påverkades negativt av omräkningsdifferenser vilka inklusive skatteeffekter uppgick till 6,5 MEUR. Under det första kvartalet 2008 köpte företaget tillbaka egna aktier för 3,4 MEUR vilket påverkade det balanserade resultatet negativt, medan redovisningen av det långsiktiga incitamentsprogrammet hade en mindre positiv inverkan om 0,1 MEUR på det balanserade resultatet.

#### KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2,9 MEUR vilket var 6,9 MEUR bättre jämfört med samma period förra året, trots den större rörelseförlusten i år. Detta berodde i första hand på en positiv kassaflödeseffekt i rörelsekapitalet vilken huvudsakligen härrörde från minskade kundfordringar under det första kvartalet 2008.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten härrörde huvudsakligen från renoveringsrelaterade investeringar på 9,1 MEUR på hotell under hyresavtal, de flesta belägna i Norge och Storbritannien. Detta negativa kassaflöde från investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar komplementerades delvis av den positiva effekten av att finansiella tillgångarna minskade med 1,0 MEUR på grund av negativa valutakurseffekter och minskningen i spärrade medel.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten påverkades av två poster: den positiva inverkan från det ökade utnyttjandet av checkräkningskrediter som uppgick till 1,8 MEUR och den negativa inverkan från aktieåterköpsprogrammet som uppgick till 3,4 MEUR.

De totala tillgängliga krediterna uppgick till 136,1 MEUR, varav 5,5 MEUR användes för bankgarantier. Därutöver användes 33,4 MEUR som checkräkningskredit, vilket innebär att 97,2 MEUR var outnyttjade. I slutet av december 2008 hade Rezidor 44,3 MEUR i likvida medel, som tillsammans med outnyttjade kreditfaciliteter gav en total disponibel likviditet på 141,5 MEUR.

Netto räntebärande tillgångar (inklusive nettopensionstillgångar) uppgick till 37,6 MEUR (47,7 per den 31 december 2007).

### INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman godkände den 4 maj 2007 att omkring 25 chefer inom Rezidorkoncernen skulle erbjudas ett långsiktigt resultatbaserat och aktierelaterat incitamentsprogram. Programmet innehåller två olika inslag av ersättning: en bonusbaserad och en sparbaserad. Utifrån vissa resultatkrav, bland annat ökad vinst per aktie och total avkastning för aktieägarna i förhållande till en definierad grupp av jämförbara bolag, kan deltagarna i programmet tilldelas aktier i företaget efter avslutad intjänandeperiod (1 maj 2010). Det högsta antalet aktier som kan förvärfas är 249 535.

Den totala kostnaden för programmet, beräknad i enlighet med IFRS2, från tilldelningen fram till den 31 mars 2008 är 0,3 MEUR. Utöver detta har sociala avgifter på 0,1 MEUR avseende programmet kostnadsförts.

### ÅTERKÖP AV AKTIER

I enlighet med bemyndigandet vid årsstämman 2007 köpte Rezidor tillbaka 945 200 aktier under kvartalet till en genomsnittlig kurs på 33,51 SEK, vilket motsvarar en investering på 3,4 MEUR. I slutet av första kvartalet 2008 innehade Rezidor 1 970 200 aktier. Det viktade genomsnittliga antalet egna aktier som företaget innehade under det första kvartalet 2008 uppgick till 1 230 451. Mandatet vid årsstämman gavs för att kunna erbjuda aktier till deltagarna i det aktierelaterade incitamentsprogrammet och täcka de sociala avgifterna i samband med programmet, totalt 332 733 aktier, samt för att ge koncernen en effektivare kapitalstruktur.

### HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Det finns inga väsentliga händelser efter balansdagen att redovisa.

### AFFÄRSUTVECKLING

NYA RUM I DRIFT	Jan-mar 2008
Radisson SAS	63
Park Inn	794
Övrigt	150
<b>Totalt</b>	<b>1 007</b>
<b>PER AVTALSTYP</b>	
Managementavtal	692
Hysesavtal	0
Franchiseavtal	315
<b>Totalt</b>	<b>1 007</b>
AVTALADE RUM	Jan-mar 2008
Radisson SAS	1,309
Park Inn	1,609
Övrigt	0
<b>Totalt</b>	<b>2 918</b>
<b>PER AVTALSTYP</b>	
Managementavtal	2 274
Hysesavtal	450
Franchiseavtal	194
<b>Totalt</b>	<b>2 918</b>

AVTALADE RUM - GEOGRAFISK FÖRDELNING	Jan-mar 2008
Norden	-
Övriga Västeuropa	932
Östeuropa	662
Mellanöstern, Afrika & övriga	1 324
<b>Totalt</b>	<b>2 918</b>

Under första kvartalet 2008 tecknade Rezidor 14 avtal om nya hotell (2 803 rum) samt utbyggnad av befintliga hotell med 115 rum till totalt 2 918 rum. Av dessa 2 918 rum omfattades endast 23% av någon finansiell garanti. Av de 2 918 rummen togs 471 i drift under första kvartalet 2008 och de ingår därmed i de nämnda rummen ovan.

Under första kvartalet 2008 togs totalt 1 007 rum i drift.

Under första kvartalet 2008 lämnade 176 rum Rezidor. Samtliga drevs under franchiseavtal och bidrog endast marginellt till EBITDA.

### ÖVRIG UTVECKLING

Rezidor har utnämnt Catherine Rubbens till ny chef för sociala och miljörelaterade frågor (Responsible Business). Catherine Rubbens kommer att tillföra företaget betydande erfarenheter. Innan hon kom till Rezidor arbetade hon för CSR Europe, det ledande europeiska affärsnätverket för företagens sociala ansvar. Hon har även arbetat inom Förenta nationernas division för hållbar utveckling i New York samt för FN:s konferens om handel och utveckling i Genève. Rezidor var ett av de första hotellföretagen som hade ett särskilt program för ansvarsfullt företagande och också ett av de första företagen som erbjöd gästerna möjligheten att göra vistelsen koldioxneutral. Rezidor ingår i ledningsgruppen för International Business Leader's Tourism Partnership.

Koncernen har infört kostnadsfri anslutning till Internet för alla som deltar i möten och evenemang på Radisson SAS hotellen. Detta mervärde är en ytterligare utveckling av ett unikt servicekoncept: Radisson SAS var den första internationella hotellkedjan som erbjöd anslutning till Internet för alla gäster och nu utvidgas systemet "E@sy Connect" även till en kostnadsfri för mötesdeltagare som inte bor på hotellet.

### VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

De allmänna marknadsförutsättningarna och utvecklingen av RevPAR i de länder där Rezidor verkar kommer även fortsättningsvis att vara den viktigaste faktor som påverkar företagets intäkter. Eftersom inga avgörande förändringar har ägt rum under perioden med avseende på väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till den detaljerade beskrivningen i årsredovisningen för 2007.

### REVISION

Rapporten har inte varit föremål för någon granskning av bolagets revisorer.

## KOMMANDE FINANSIELL INFORMATION

**24 juli 2008**

Delårsrapport för perioden 1 januari–30 juni 2008

**3 november 2008**

Delårsrapport för perioden 1 januari–30 september 2008

**Stockholm, 23 april 2008**

**Kurt Ritter  
Koncernchef och VD  
Rezidor Hotel Group AB**

## KONTAKTER

Kurt Ritter  
Koncernchef och VD  
+32 2 702 92 00

Knut Kleiven  
Vice VD och CFO  
+32 2 702 92 00  
+32 475 510 406 (mobil)

Per Blixt  
Senior VP Corporate Communications & IR  
+32 2 702 92 24 (direkt)  
+32 477 760 267 (mobil)

## Rezidor Hotel Group AB (publ)

Org.nr: 556674-0964  
Styrelsens säte: Hemvärnsgatan 15, Box 6061, 171 06  
Solna, Stockholm, Sverige  
Koncernkontor: Avenue du Bourget 44, B-1130 Brussels,  
Belgien  
[www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)  
[investorrelations@rezidor.com](mailto:investorrelations@rezidor.com)

## WEBBSÄNDNING

**Knut Kleiven**, finansdirektör, och **Puneet Chhatwal**, CDO, presenterar gemensamt det finansiella resultatet den 23 april 2008 kl. **15:30 (centraleuropeisk tid, CET)**.

En direkt **webbsändning** av resultatet kan följas på koncernens webbplats [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com) under **Investerare & Medier**. Den som vill delta måste registrera sig på [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com) senast 5–10 minuter innan presentationen börjar och ringa ett av följande nummer:

**Storbritannien:** +44 207 108 62 05

**USA, avgiftsfritt nummer:** +1 866 676 58 69

**Sverige:** +46 856 63 63 30

**Sverige, avgiftsfritt nummer:** 0200 89 69 03

Webbsändningen är dessutom tillgänglig under en månad efter presentationen. För att kunna göra detta, ring +44 207 750 99 28 (Storbritannien), +1 866 508 80 15 (USA) eller +46 850 62 69 49 och ange accesskod 220592#.

På [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com) kommer webbsändningen att arkiveras och finnas tillgänglig senare samma dag som resultatet publiceras.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TEUR	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007
Intäkter	176 954	173 395
Mat och dryck och övriga liknande kostnader	(13 906)	(12 964)
Personalkostnader och kontraktsanställningar	(66 202)	(62 364)
Övriga rörelsekostnader	(42 287)	(41 410)
Försäkring av fastigheter och fastighetsskatt	(2 993)	(3 359)
<b>Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDAR)</b>	<b>51 566</b>	<b>53 298</b>
Hyreskostnader	(52 341)	(49 789)
Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures	983	1 024
<b>Rörelseresultat före avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDA)</b>	<b>208</b>	<b>4 533</b>
Avskrivningar	(6 481)	(5 563)
<b>Rörelseresultat</b>	<b>(6 273)</b>	<b>(1 030)</b>
Finansiella intäkter	892	688
Finansiella kostnader	(894)	(1 280)
<b>Resultat före skatt</b>	<b>(6 275)</b>	<b>(1 622)</b>
Skatt	(712)	502
<b>Periodens resultatat (förlust)</b>	<b>(6 987)</b>	<b>(1 120)</b>
<b>Hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	(6 987)	(1 120)
Minoritetsintressen	-	-
<b>Periodens resultatat (förlust)</b>	<b>(6 987)</b>	<b>(1 120)</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden	148 771 589	150 002 040
<b>Resultat per aktie (EUR)</b>		
Före och efter utspädning samt minoritetsintressen	(0,05)	(0,01)



## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

TEUR	31-mar 2008	31-dec 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Goodwill	12 631	12 629
Licenser och relaterade rättigheter samt övriga immateriella tillgångar	64 004	65 152
Materiella anläggningstillgångar	108 565	107 865
Andelar i intresseföretag och joint ventures	7 761	7 823
Övriga aktier och andelar	10 411	10 411
Pensionsmedel, netto	14 234	13 679
Övriga långfristiga fordringar	11 392	11 872
Uppskjutna skattefordringar	22 091	21 758
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>251 089</b>	<b>251 189</b>
Varulager	5 649	5 724
Övriga kortfristiga fordringar	103 578	100 875
Övriga kortfristiga placeringar	2 285	3 421
Likvida medel	44,252	51 389
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>155 764</b>	<b>161 409</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>406 853</b>	<b>412 598</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	184 507	201 262
Minoritetsintressen	215	215
<b>Summa eget kapital</b>	<b>184 722</b>	<b>201 477</b>
Uppskjuten skatteskuld	26 401	25 447
Pensioner och liknande förpliktelser	1506	1 388
Övriga långfristiga skulder	943	1 005
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>28 850</b>	<b>27 840</b>
Skulder till kreditinstitut	33 397	31 573
Övriga kortfristiga skulder	159 884	151 708
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>193 281</b>	<b>183 281</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>406 853</b>	<b>412 598</b>
Antal utestående aktier vid periodens slut	148 031 840	148 977 040
Antal aktier som innehas av bolaget	1 970 200	1 025 000
Antal registrerade aktier vid periodens slut	150 002 040	150 002 040

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TEUR	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUT T KAPITAL	OMRÄKNINGS -RESERVER	BALANSERA T RESULTAT	PERIODENS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	MINORITETS -INTRESSEN	TOTALT EGET KAPITAL
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>127</b>	<b>153 978</b>	<b>20 578</b>	<b>(19 237)</b>	<b>20 719</b>	<b>176 165</b>	<b>215</b>	<b>176 380</b>
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	20 719	(20 719)	-	-	-
Periodens resultat	-	-	-	-	(1 120)	(1 120)	-	(1 120)
Förändring i omräkningsdifferens	-	-	(2 582)	-	-	(2 582)	-	(2 582)
<b>Utgående balans 2007-03-31</b>	<b>127</b>	<b>153 978</b>	<b>17 996</b>	<b>1 482</b>	<b>(1 120)</b>	<b>172 463</b>	<b>215</b>	<b>172 678</b>
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondemission	9 873	(9 873)	-	-	-	-	-	-
Utdelning till aktieägare	-	(9 000)	-	-	-	(9 000)	-	(9 000)
Återköp av aktier	-	-	-	(4 911)	-	(4 911)	-	(4 911)
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	235	-	235	-	235
Periodens resultat	-	-	-	-	46 836	46 836	-	46 836
Förändring i omräkningsdifferens	-	-	(3 934)	-	-	(3 934)	-	(3 934)
Skatt på valutakursdifferenser redovisade direkt mot eget kapital	-	-	(427)	-	-	(427)	-	(427)
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>10 000</b>	<b>135 105</b>	<b>13 635</b>	<b>(3 194)</b>	<b>45 716</b>	<b>201 262</b>	<b>215</b>	<b>201 477</b>
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	45 716	(45 716)	-	-	-
Återköp av aktier	-	-	-	(3 361)	-	(3 361)	-	(3 361)
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	107	-	107	-	107
Periodens resultat	-	-	-	-	(6 987)	(6 987)	-	(6 987)
Förändring i omräkningsdifferensen	-	-	(5 055)	-	-	(5 055)	-	(5 055)
Skatt på valutakursdifferenser redovisade direkt mot eget kapital	-	-	(1 459)	-	-	(1 459)	-	(1 459)
<b>Utgående balans 2008-03-31</b>	<b>10 000</b>	<b>135 105</b>	<b>7 121</b>	<b>39 268</b>	<b>(6 987)</b>	<b>184 507</b>	<b>215</b>	<b>184 722</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

TEUR	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-6 273</b>	<b>-1 030</b>
Poster som inte ingår i kassaflödet	2 908	4 149
Betalda räntor och skatter, övriga kassaflödespåverkande poster <sup>1)</sup>	-810	-919
Förändring i rörelsekapital	7 037	-6 238
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2 862</b>	<b>-4 038</b>
Förvärv av immateriella tillgångar	-264	-182
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-8 787	-12 522
Övriga investeringar/avyttringar <sup>1)</sup>	1 021	2 943
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-8 030</b>	<b>-9 761</b>
Extern finansiering, netto	1 816	-6 597
Återköp av aktier	-3 361	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 545</b>	<b>-6 597</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-6 713</b>	<b>-20 396</b>
Kursdifferens i likvida medel	-424	-266
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>51 389</b>	<b>51 241</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>44 252</b>	<b>30 579</b>

Not 1) Erhållen ränta om 680 TEUR (536) har från och med fjärde kvartalet 2007 omklassificerats från investeringsverksamheten till den löpande verksamheten. Jämförelsetalen har ändrats i enlighet därmed.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

TEUR	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007
Intäkter	984	923
Personalkostnader	(690)	(687)
Övriga rörelsekostnader	(2 776)	(727)
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>(2 482)</b>	<b>(491)</b>
Avskrivningar	(15)	(11)
<b>Rörelseresultat</b>	<b>(2 497)</b>	<b>(502)</b>
Finansiella intäkter	257	481
Finansiella kostnader	(478)	(348)
<b>Resultat före skatt</b>	<b>(2 718)</b>	<b>(369)</b>
Skatt	760	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>(1 958)</b>	<b>(369)</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

TEUR	31-mar 2008	31-dec 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Materiella anläggningstillgångar	273	262
Andelar i koncernföretag	231 442	231 335
Uppskjutna skattefordringar	1 238	778
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>232 953</b>	<b>232 375</b>
Varulager	1	1
Kortfristiga fordringar	17 947	16 840
Likvida medel	3 738	5 778
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>21 686</b>	<b>22 619</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>254 639</b>	<b>254 994</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>	<b>210 880</b>	<b>215 320</b>
Kortfristiga skulder	43 759	39 674
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>43 759</b>	<b>39 674</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>253 639</b>	<b>254 994</b>

## SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TEUR	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital per 2006-12-31</b>	<b>127</b>	<b>230 973</b>	<b>-</b>	<b>(3 299)</b>	<b>227 801</b>
Disposition av resultat från föregående år	-	-	(3 299)	3 299	-
Periodens resultat	-	-	-	(369)	<b>(369)</b>
<b>Eget kapital per 2007-03-31</b>	<b>127</b>	<b>230 973</b>	<b>(3 299)</b>	<b>(369)</b>	<b>227 432</b>
Utbetald utdelning	-	(9 000)	-	-	<b>(9 000)</b>
Ökning av aktiekapital (genom fondemission)	9 873	(9 873)	-	-	-
Återköp av aktier	-	-	(4 911)	-	<b>(4 911)</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	235	-	<b>235</b>
Koncernbidrag	-	-	4 281	-	<b>4 281</b>
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	(1 199)	-	<b>(1 199)</b>
Periodens resultat	-	-	-	(1 518)	<b>(1 518)</b>
<b>Eget kapital per 2007-12-31</b>	<b>10 000</b>	<b>212 100</b>	<b>(4 893)</b>	<b>(1 887)</b>	<b>215 320</b>
Disposition av resultat från föregående år	-	-	(1 887)	1 887	-
Återköp av aktier	-	-	(3 361)	-	<b>(3 361)</b>
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	107	-	<b>107</b>
Koncernbidrag	-	-	1 072	-	<b>1 072</b>
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	(300)	-	<b>(300)</b>
Periodens resultat	-	-	-	(1 958)	<b>(1 958)</b>
<b>Eget kapital per 2008-03-31</b>	<b>10 000</b>	<b>212 100</b>	<b>(9 262)</b>	<b>(1 958)</b>	<b>210 880</b>

## KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Moderbolagets huvudsakliga syfte är att fungera som holdingbolag för koncernens investeringar i rörelsedrivande dotterbolag i en mängd olika länder. Utöver detta fungerar moderbolaget även som gemensamt servicecenter för Rezidors hotell i Sverige.

Bolagets huvudsakliga intäkter kommer från medföljande koncerninterna avgifter som tas ut av hotellen i Sverige för administrativa tjänster som det gemensamma servicecentret tillhandahåller. Under första kvartalet 2008 uppgick moderbolagets koncerninterna intäkter till 0,8 MEUR (0,7) och de koncerninterna kostnaderna till 2,0 MEUR (0,2). Under första kvartalet 2008 uppgick de koncerninterna ränteintäkterna till 0,2 MEUR (0,4) och de koncerninterna räntekostnaderna var 0,4 MEUR (0,2).

Förutom personalkostnader relaterade till verksamheten och lokalhyra står moderbolaget också för kostnader avseende börsnotering och bolagsrelaterade kostnader.

## KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

Jämfört med den 31 december 2007 utgörs förändringarna i moderbolagets balansräkning huvudsakligen av minskningen av balanserat resultat med 3,4 MEUR på grund av återköpet av aktier, nettoökningen efter skatt av balanserat resultat om 0,8 MEUR hänförligt till koncernbidrag med följande förändringar i koncerninterna kortfristiga fordringar och skulder vid finansieringen av dessa transaktioner. Vid kvartalets slut uppgick de koncerninterna fordringarna till 17,5 MEUR (16,6 per den 31 december 2007) och de koncerninterna skulderna till 41,2 MEUR (37,4 per den 31 december 2007).

## NOTER TILL KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med International Accounting Standard (IAS) 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen, ÅRL. Koncernredovisningen i sammandrag har upprättats i enlighet med principerna International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU.

De formella finansiella rapporterna i sammandrag såsom de definieras i Svensk kod för bolagsstyrning omfattar sidorna 8-17.

De redovisningsprinciper som använts överensstämmer med dem som tillämpades för koncernens årsredovisning för räkenskapsåret 2007. Inga nya standarder eller tolkningar har utfärdats av International Accounting Standards Board (IASB) eller International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och som antagits av Europeiska kommissionen som påverkar bolaget från 1 januari 2008.

### MODERBOLAGET

Moderbolaget rapporterar i enlighet med RR32 "Redovisning för juridiska personer". I RR32 anges att moderbolaget ska tillämpa likartade redovisningsprinciper som koncernen, t.ex. IFRS i den utsträckning som godkänns av RR32.

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

Närstående parter med betydande inflytande är Carlson som äger 41,7% av aktierna. Rezidor gör också vissa transaktioner med närstående parter som är joint ventures och intresseföretag. Den 31 mars 2008 uppgick Rezidors kortfristiga fordringar på Carlson till 1,1 MEUR (1,3) och kortfristiga skulder till 2,9 MEUR (2,3). Affärsrelationen med Carlson bestod huvudsakligen av rörelsekostnader för användningen av varumärken och Carlsons bokningssystem. Per den 31 mars 2008 uppgick de rörelsekostnader som Rezidor erlagt till Carlson till 2,9

MEUR (1,9). Dessutom betalade Rezidor provisioner till Carlsons resebyrånätverk på 0,1 MEUR (0,1). Kortfristiga skulder i Rezidor avseende dessa provisioner uppgick till 0,0 MEUR (0,1 per den 31 december 2007).

Andra närstående parter är Rezidors ledning. En medlem i ledningsgruppen har beviljats ett räntebärande lån från Rezidor Hotel Group på 40 TEUR för att förvärva aktier i Rezidor Hotel Group som en del av det långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogrammet. Lånet började löpa den 12 september 2007 och förfaller i slutet av maj 2010. Räntan är tre månaders Euribor plus 0,6% per år.

Information om det långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogrammet finns på sidan 6.

### STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

STÄLLDA SÄKERHETER (TEUR)	31 mar 2008	31 dec 2007
Depositioner (spärrade medel)	2 286	3 423
ANSVARSFÖRBINDELSER (TEUR)	31 mar 2008	31 dec 2007
Garantier för managementavtal	3 052	5 817
Garantier för renoveringsarbeten	1 252	1 663
Övriga garantier	1 203	1 201
<b>SUMMA GARANTIER</b>	<b>5 507</b>	<b>8 681</b>

Per den 31 mars 2008 uppgick företagets expansionsinvesteringar till 2,7 MEUR (2,7 per den 31 december 2007). Investeringar i anslutning till pågående renoveringar vid hotell under hyresavtal förväntas uppgå till cirka 4–5% av intäkterna från dessa hotell.

**INTÄKTER PER VERKSAMHETSOMRÅDE**

TEUR	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Avvikelse %
<b>Intäkter</b>			
Rumsintäkter	97 974	95 769	2,3%
Intäkter från mat och dryck	54 203	52 697	2,9%
Övriga hotellintäkter	4 831	5 469	(11,7)%
<b>SUMMA HOTELLINTÄKTER</b>	<b>157 008</b>	<b>153 935</b>	<b>2,0%</b>
Avgiftsintäkter	17 568	15 075	16,5%
Övriga intäkter	2 378	4 385	(45,8)%
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>176 954</b>	<b>173 395</b>	<b>2,1%</b>

**TOTALA AVGIFTSINTÄKTER**

TEUR	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Avvikelse %
Managementavgifter	5 976	5 905	1,2%
Incitamentsrelaterade avgifter	4 669	4 077	14,5%
Franchiseavgifter	1 337	1 015	31,7%
Övriga avgifter (inkl. avg. för marknadsföring, bokning osv.)	5 586	4 078	37,0%
<b>SUMMA AVGIFTSINTÄKTER</b>	<b>17 568</b>	<b>15 075</b>	<b>16,5%</b>

**INTÄKTER PER REGION**

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007
Hyresavtal	76 634	71 299	80 374	82 636	-	-	-	-	157 008	153 935
Management -avtal	1 118	1 213	5 690	4 752	4 591	3 684	3 521	3 302	14 920	12 951
Franchise- avtal	1 384	1 251	1 153	795	110	77	-	1	2 647	2 124
Övrigt	1 994	4 123	385	262	-	-	-	-	2 379	4 385
<b>SUMMA</b>	<b>81 130</b>	<b>77 886</b>	<b>87 602</b>	<b>88 445</b>	<b>4 701</b>	<b>3 761</b>	<b>3 521</b>	<b>3 303</b>	<b>176 954</b>	<b>173 395</b>

**HYRESKOSTNADER**

TEUR	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Avvikelse %
Fast hyra	41 446	39 797	4,1%
Rörlig hyra	5 910	5 163	14,5%
Hyra	47 356	44 960	5,3%
Hyra i % av intäkter från hotell under hyresavtal	30,2%	29,2%	100 bps
Garantier	4 985	4 829	3,2%
Hyreskostnad	52 341	49 789	5,1%

**RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR OCH VINST VID FÖRSÄLJNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITDA)**

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007
Hyresavtal	8 516	9 127	(4 282)	(2172)	-	-	(43)	-	-	-	4 191	6 955
Managementavtal	724	849	186	(584)	2 856	2 115	2 460	2 379	-	-	6 226	4 759
Franchiseavtal	676	547	393	188	(21)	4	-	1	-	-	1 048	740
Övrigt (*)	330	1 754	(86)	(90)	18	(7)	397	336	-	-	659	1 993
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(11 916)	(9 914)	(11 916)	(9 914)
<b>SUMMA</b>	<b>10 246</b>	<b>12 277</b>	<b>(3 789)</b>	<b>(2 658)</b>	<b>2853</b>	<b>2112</b>	<b>2 814</b>	<b>2 716</b>	<b>(11 916)</b>	<b>(9 914)</b>	<b>208</b>	<b>4 533</b>

(\*) I övrigt ingår även resultatandelar i intresseföretag.

**RÖRELSERESULTAT (EBIT)**

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007	Jan-mar 2008	Jan-mar 2007
Hyresavtal	5 474	6149	(6 840)	(4 125)	-	-	(43)	-	-	-	(1 409)	2 024
Managementavtal	709	834	139	(629)	2818	2 078	2 429	2 346	-	-	6,095	4 629
Franchiseavtal	651	519	367	165	(23)	1	-	1	-	-	995	686
Övrigt (*)	(94)	1 567	(359)	(350)	18	(8)	397	336	-	-	(38)	1 545
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(11 916)	(9 914)	(11 916)	(9 914)
<b>SUMMA</b>	<b>6 740</b>	<b>9 069</b>	<b>(6 693)</b>	<b>(4 939)</b>	<b>2 813</b>	<b>2 071</b>	<b>2 783</b>	<b>2 683</b>	<b>(11 916)</b>	<b>(9 914)</b>	<b>(6 273)</b>	<b>(1 030)</b>

(\*) I övrigt ingår även resultatandelar från intresseföretag och intäkter från försäljning av tillgångar.

**BALANSRÄKNING OCH INVESTERINGAR**

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	31 mar 2008	31 dec 2007	31 mar 2008	31 dec 2007	31 mar 2008	31 dec 2007	31 mar 2008	31 dec 2007	31 mar 2008	31 dec 2007
Summa tillgångar	190 843	193 478	173 520	174 782	19 580	20 082	22 910	24 256	406 853	412 598
Investeringar (immateriella och materiella tillgångar)	3 225	22 681	5 746	23 144	-	-	80	-	9 051	45 825



**HOTELL I DRIFT**

AVTALS-TYP	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	31 mar 2008	31 mar 2007	31 mar 2008	31 mar 2007	31 mar 2008	31 mar 2007	31 mar 2008	31 mar 2007	31 mar 2008	31 mar 2007
Hysesavtal	23	22	42	42	-	-	-	-	65	64
Managementavtal	7	8	53	42	29	26	19	19	108	95
Franchiseavtal	32	38	34	25	4	4	-	1	70	68
<b>SUMMA</b>	<b>62</b>	<b>68</b>	<b>129</b>	<b>109</b>	<b>33</b>	<b>30</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>243</b>	<b>227</b>

**RUM I DRIFT**

AVTALSTYP	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	31 mar 2008	31 mar 2007	31 mar 2008	31 mar 2007	31 mar 2008	31 mar 2007	31 mar 2008	31 mar 2007	31 mar 2008	31 mar 2007
Hysesavtal	6 129	5 964	8 678	8 679	-	-	-	-	14 807	14 643
Managementavtal	2 064	2 209	8 852	7 228	7 641	7 182	4 870	4 672	23 427	21 291
Franchiseavtal	4 963	5 618	6 152	4 854	778	711	-	282	11 893	11 465
<b>SUMMA</b>	<b>13 156</b>	<b>13 791</b>	<b>23 682</b>	<b>20 761</b>	<b>8 419</b>	<b>7 893</b>	<b>4 870</b>	<b>4 954</b>	<b>50127</b>	<b>47 399</b>

**HOTELL OCH RUM UNDER UTVECKLING**

**PER DEN 31 MARS 2008**

	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM
Radisson SAS	2	389	11	1 932	18	4 631	16	3 592	47	10 544
Park Inn	5	1 076	19	2 815	8	1 444	7	1 390	39	6 725
Missoni/Lifestyle	-	-	1	136	-	-	1	200	2	336
Regent	-	-	-	-	1	130	1	433	2	563
<b>SUMMA</b>	<b>7</b>	<b>1 465</b>	<b>31</b>	<b>4 883</b>	<b>27</b>	<b>6 205</b>	<b>25</b>	<b>5 615</b>	<b>90</b>	<b>18 168</b>

## DEFINITIONER

### AHR

Average House Rate – genomsnittliga rumsintäkter per sålt rum. Kallas även ARR (Average Room Rate) eller ADR (Average Daily Rate) i hotellbranschen.

### Beläggning (%)

Antalet sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum.

### Centrala kostnader

Kostnader för funktioner vid huvudkontor och regionala funktioner såsom ledningsgrupp, finans, affärsutveckling, juridisk avdelning, kommunikation och investerarelationer, teknisk utveckling, personalavdelning, driftsledning, IT, varumärkesutveckling samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som under management- och franchiseavtal.

### EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

### EBITDA-marginal

EBITA i procent av intäkter.

### EBITDAR

Rörelseresultat före hyreskostnad och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

### FF&E

Furniture, Fittings and Equipment (möbler, inredning och utrustning).

### Intäkter

Samtliga operativa intäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, övriga hotellintäkter samt intäkter från avgifter).

### Jämförbara hotell

Jämförbara hotell i drift under samma jämförda period föregående år.

### Resultat per aktie

Årets resultat före minoritetsintressen, dividerat med viktat genomsnittligt antal utestående aktier.

### RevPAR

Revenue per available room - genomsnittliga rumsintäkter per tillgängligt rum.

### RevPAR för jämförbara hotell

RevPAR för jämförbara hotell vid oförändrade valutakurser

### Rörelsekapital, netto

Kortfristiga icke räntebärande fordringar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

### Systemövergripande intäkter

Hotellintäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, konferens- och bankettintäkter och övriga hotellintäkter) från hotell under hyres-, management- och franchiseavtal, där intäkterna från franchiseavtal är en uppskattning. Detta inkluderar även övriga intäkter från administrativa enheter, till exempel intäkter från Rezidor's tryckeri som producerar marknadsföringsmaterial för Rezidorhotellen och intäkter som genererats genom Rezidor's lojalitetsprogram.

## GEOGRAFISKA REGIONER/SEGMENT

### Norden (NO)

Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige.

### Övriga Västeuropa (ROWE)

Belgien, Frankrike, Irland, Italien, Malta, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

### Östeuropa (inklusive OSS-länderna) (EE)

Azerbadjan, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Polen, Rumänien, Ryssland, Slovakien, Tjeckien, Turkiet, Ukraina, Ungern och Uzbekistan.

### Mellanöstern, Afrika och övriga länder (MEAO)

Bahrain, Egypten, Förenade Arabemiraten, Jordanien, Kina, Kuwait, Libanon, Mali, Nigeria, Oman, Saudiarabien, Senegal, Sydafrika och Tunisien.