

Hotell i drift

Avtalstyp	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Hyresavtal	28	27	49	50	-	-	-	-	77	77
Managementavtal	6	7	63	64	57	55	43	36	169	162
Franchiseavtal	23	22	50	46	6	5	-	-	79	73
Totalt	57	56	162	160	63	60	43	36	325	312

Rum i drift

Avtalstyp	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Hyresavtal	7 498	6 936	10 188	10 335	-	-	-	-	17 686	17 271
Managementavtal	1 894	1 934	10 278	10 499	14 762	14 149	10 762	8 953	37 696	35 535
Franchiseavtal	4 579	4 075	9 474	8 572	1 331	922	-	-	15 384	13 569
Totalt	13 971	12 945	29 940	29 406	16 093	15 071	10 762	8 953	70 766	66 375

Hotell och rum under utveckling

31-dec 2011	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & Övriga		Totalt	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
Hyresavtal	-	71	-	-	-	-	-	-	-	71
Managementavtal	3	511	15	2 915	33	7 210	38	9 070	89	19 706
Franchiseavtal	5	957	3	621	3	684	-	-	11	2 262
Totalt	8	1 539	18	3 536	36	7 894	38	9 070	100	22 039