

Hotell i drift

Avtalstyp	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
30-sep,										
Hysesavtal	27	24	50	46	-	-	-	-	77	70
Managementavtal	7	8	63	59	53	37	36	31	159	135
Franchiseavtal	22	23	47	45	6	7	-	-	75	75
Totalt	56	55	160	150	59	44	36	31	311	280

Rum i drift

Avtalstyp	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
30-sep,										
Hysesavtal	6 936	6 319	10 348	9 564	-	-	-	-	17 284	15 883
Managementavtal	1 934	2 106	10 304	9 911	13 825	9 720	8 952	7 427	35 015	29 164
Franchiseavtal	4 075	4 137	8 720	8 353	1 038	1 258	-	-	13 833	13 748
Totalt	12 945	12 562	29 372	27 828	14 863	10 978	8 952	7 427	66 132	58 795

Hotels and rooms in development

30-sep, 2010	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
Hysesavtal	2	711	1	331	-	-	-	-	3	1 042
Managementavtal	2	530	15	2 626	32	7 002	35	7 841	84	17 999
Franchiseavtal	2	286	4	800	-	-	-	-	6	1 086
Totalt	6	1 527	20	3 757	32	7 002	35	7 841	93	20 127