

## REZIDOR HOTEL GROUP AB (publ)

### FINANSIELL RAPPORT FÖR 1 JANUARI – 30 JUNI 2008

#### ANDRA KVARTALET 2008

- Intäkterna ökade med 12,3% till 221,8 MEUR (197,6).
- EBITDA uppgick till 37,1 MEUR (27,7), och EBITDA-marginalen till 16,7% (14,0).
- Påskens negativa påverkan på intäkterna och EBITDA under första kvartalet 2008 beräknas vara helt återhämtade under andra kvartalet 2008. Valutakurseffekter hade en negativ effekt på intäkterna med cirka 5,0 MEUR, och med cirka 0,3 MEUR på EBITDA.
- Resultat efter skatt uppgick till 21,7 MEUR (15,0).
- Resultat per aktie uppgick till 0,15 EUR (0,10).
- RevPAR för jämförbara hotell (under hyres- och managementavtal vid oförändrade valutakurser) ökade med 12,3% till 90,7 EUR (80,7). Belägningsgraden var i det närmaste oförändrad på 72,3% (72,1). RevPAR påverkades positivt av att påsken inföll i det första kvartalet.

#### HALVÅRSRAPPORT FÖR PERIODEN 1 JANUARI - 30 JUNI 2008

- Intäkterna ökade med 7,5% till 398,8 MEUR (371,0).
- EBITDA uppgick till 37,3 MEUR (32,3), och EBITDA-marginalen till 9,4% (8,7).
- Valutakurseffekterna hade en negativ effekt på intäkterna med cirka 9,0 MEUR och EBITDA med 0,6 MEUR.
- Resultat efter skatt uppgick till 14,7 MEUR (13,9).
- Resultat per aktie uppgick till 0,10 EUR (0,09).
- RevPAR för jämförbara hotell (under hyres- och managementavtal vid oförändrade valutakurser) ökade med 7,9% till 80,2 EUR (74,3). Belägningsgraden minskade till 66,3% (67,6).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade med 60,4% till 24,6 MEUR (15,3)

#### ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSER

- Under de första sex månaderna tog Rezidor 1 838 nya rum i drift, samtliga under management- eller franchiseavtal. Under halvåret 2008 togs 1 076 rum ur drift, samtliga under franchiseavtal och med en marginell effekt på EBITDA.
- Under första halvåret 2008 tecknade Rezidor 31 nya avtal omfattande totalt 7 142 rum, varav 87% var under management- eller franchiseavtal och endast 19% av det totala antalet rum var belastade med finansiella åtaganden.

#### NYCKELTAL

UTVALDA FINANSIELLA NYCKELTAL (TEUR)	Apr-jun 2008	Apr-jun 2007	Jan-jun 2008	Jan-jun 2007
Intäkter	221 832	197 571	398 786	370 966
EBITDAR	89 268	75 546	140 834	128 844
EBITDA	37 106	27 719	37 314	32 252
EBIT	30 429	21 716	24 156	20 686
Resultat efter skatt	21 721	15 005	14 734	13 885
<b>ÖVRIGA NYCKELTAL</b>				
EBITDAR-marginal %	40,2%	38,2%	35,3%	34,7%
EBITDA-marginal %	16,7%	14,0%	9,4%	8,7%
EBIT-marginal %	13,7%	11,0%	6,1%	5,6%

#### VD HAR ORDET

"Rezidor rapporterade ett bra halvårsresultat, med en fortsatt tillväxt i intäkter, EBITDA och EBITDA-marginal. Den pågående förändringen av vår affärsmodell, mot mer avgiftsbaserade intäkter, kommer fortsatt att stödja vårt marginalmål.

Osäkerheten som omger den globala ekonomin och i synnerhet finansmarknaderna och dess påverkan på hotellindustrin gör det svårt att förutsäga hur marknaden kommer att utvecklas under 2008.

Sen januari 2007 har vi öppnat 6 900 nya rum, varav 93% är under management- eller franchiseavtal. 2008 kommer att bli ännu ett rekordår avseende antalet kontrakterade nya rum och tillväxt i vår pipeline. För närvarande har vi mer än 100 hotell och cirka 20 000 rum under utveckling." **Kurt Ritter, Koncernchef och VD**

## MARKNADSUTVECKLING - STARK UNDERLIGGANDE TILLVÄXT I DE FLESTA STÄDERNA

Europa		Jan-jun 2008	Mellanöstern		
RevPAR-ökning per stad		Euro %	Jan-jun 2008	Jan-jun 2008	Jan-jun 2008
			RevPAR-ökning per stad	Euro %	Dollar %
Warszawa		14,3	Muscat	17,5	35,9
Wien		13,2	Sharm-El-Sheikh	14,9	32,9
Bryssel		11,8	Jeddah	7,1	24,1
Stockholm		9,5	Riyadh	6,5	23,1
Centrala Paris		8,6	Manama	5,0	21,3
Köpenhamn		8,0	Förenade Arabemiraten regionalt	3,8	20,0
Moskva		8,0	Kuwait	(0,8)	14,8
London (pund)		5,8	Centrala Dubai	(1,6)	13,7
London (euro)		(8,1)			
Berlin		5,1			
Amsterdam		0,6			
Frankfurt		(0,2)			

Källa: STR Global (Deloitte). Komplet marknaddata per region var inte tillgänglig när denna rapport publicerades. Vi kan därför bara presentera siffror för ovannämnda städer.

## REZIDORS UTVECKLING - REVPAR OCH BELÄGGNING (HOTELL UNDER HYRES- OCH MANAGEMENTAVTAL)

	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Förändring %/bp	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Förändring %/bp		Kvartalsvis ökning %
<b>REVPAR JÄMFÖRBARA HOTELL (EUR) <sup>1)</sup></b>							<b>REVPAR JÄMFÖRBARA HOTELL <sup>1)</sup></b>	
Radisson SAS	99,9	88,6	12,8%	89,3	82,6	8,1%	Norden	13,9%
Park Inn	57,6	51,8	11,2%	47,5	44,3	7,2%	Övriga Västeuropa	10,9%
Rezidor	90,7	80,7	12,4%	80,2	74,3	7,9%	Östeuropa	13,4%
							Mellanöstern, Afrika och övriga	13,8%
<b>BELÄGGNING JÄMFÖRBARA HOTELL</b>							<b>REVPAR</b>	
Radisson SAS	74,4%	73,3%	110 bp	69,0%	69,4%	(40) bp	Norden	13,3%
Park Inn	65,5%	67,8%	(230) bp	57,4%	61,8%	(440) bp	Övriga Västeuropa	5,1%
Rezidor	72,3%	72,1%	20 bp	66,3%	67,6%	(130) bp	Östeuropa	7,0%
							Mellanöstern, Afrika och övriga	0,2%
<b>REVPAR (EUR)</b>								
Radisson SAS	95,8	88,5	8,2%	85,8	82,3	4,3%		
Park Inn	54,7	51,8	5,6%	45,6	44,5	2,5%		
Rezidor	86,2	80,7	6,8%	76,2	74,1	2,8%		
<b>BELÄGGNING</b>								
Radisson SAS	73,8%	73,3%	50 bp	68,4%	69,4%	(100) bp		
Park Inn	65,3%	68,0%	(270) bp	57,4%	62,0%	(460) bp		
Rezidor	71,5%	72,1%	(60) bp	65,5%	67,6%	(210) bp		

Not 1) Vid oförändrade valutakurser.

## REVPAR

Under första kvartalet 2008 påverkades RevPAR negativt av påsken. Denna negativa effekt återhämtades helt under andra kvartalet 2008. RevPAR under andra kvartalet fortsatte att påverkas negativt av valutakurseffekter, i huvudsak på grund av att pundet och dollarn försvagades med cirka 17% respektive cirka 16% gentemot euron jämfört med samma period föregående år. De negativa valutakurseffekterna under andra kvartalet 2008 var jämförbara med de under första kvartalet. En sammanfattning av dessa effekter och den underliggande verksamhetstillväxten presenteras nedan:

RevPAR	Q1 08	Q2 08	H1 08
Jämf. hotell tillväxt*	4,2%	12,4%	7,9%
Valutakurseffekt	-4,2%	-3,8%	-3,8%
Nya öppningar	-1,5%	-1,8%	-1,3%
<b>Rapporterad tillväxt</b>	<b>-1,5%</b>	<b>6,8%</b>	<b>2,8%</b>

\* Negativ inverkan av påsken under första kvartalet om cirka 3 procentenheter, återhämtades under andra kvartalet.

Samtliga geografiska segment noterade en tvåsiffrig RevPAR-ökning för jämförbara hotell. Nästan alla marknader där Rezidor har en stark närvaro noterade en tvåsiffrig tillväxt, med undantag av Storbritannien och Nederländerna. Vid oförändrade valutakurser noterade emellertid både Storbritannien och Nederländerna fortfarande en god tillväxt i RevPAR på mellan 5% och 7%. RevPAR-tillväxten berodde helt på högre rumspriser.

För första halvåret 2008 ökade RevPAR med cirka 3%, med en negativ valutakurseffekt på cirka 4%. Därmed var den underliggande RevPAR-tillväxten 7%. Tillväxten berodde helt på högre rumspriser, med en sjunkande beläggningsgrad, framför allt i Östeuropa.

## KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN (sid 11)

### Andra kvartalet 2008

De totala intäkterna ökade kraftigt under kvartalet, och minskningen till följd av påsken infallande under första kvartalet 2008 återhämtades.

Rumsintäkterna i procent av de totala hotellintäkterna, som står för ett högre vinstbidrag, ökade marginellt till 64,6% (64,4) av de totala hotellintäkterna. Merparten av de ökade rumsintäkterna kom från Norden, i synnerhet Norge. Intäkterna i Norge gynnades av den starka norska kronan i kombination med högre RevPAR. Tillkomsten av nya rum och renoveringar av befintliga hotell i Norge bidrog också till tillväxten. Netto uppgick den positiva valutaeffekten på intäkterna i Norden till cirka 1,0 MEUR. Dessutom bidrog konverteringen av ett franchiseavtal till ett hyresavtal under fjärde kvartalet 2007 till en ökad intäktstillväxt. Öppnandet av ett nytt hotell under hyresavtal i Frankrike under första kvartalet 2007, som har varit under uppstart, bidrog också positivt till de totala intäkterna. Den totala tillväxten dämpades dock något av våra hotell i Storbritannien, som påverkades negativt av ett svagt pund (negativ valutakurseffekt på cirka 5,0 MEUR) samt det pågående renoveringsarbetet av Park Inn-portföljen på den brittiska marknaden.

Pådrivna av en god RevPAR-ökning uppvisade avgiftsintäkterna en stark ökning med bra bidrag från såväl befintliga hotell under uppstart, som öppnandet av nya hotell (cirka 4 000 rum) och utbyggnaden av befintliga hotell (cirka 400 rum) sedan andra kvartalet 2007. Med undantag av huvudsakligen Storbritannien, bidrog en RevPAR-ökning i de flesta länderna till avgiftsintäkternas ökning. Mer än hälften av avgiftsintäkternas ökning härrörde från Övriga Västeuropa, med ett nästan lika stort bidrag från Mellanöstern, Afrika och övriga länder samt Östeuropa. Avgiftsintäkterna från Mellanöstern, Afrika och övriga länder samt Östeuropa påverkades negativt av att lokala valutor kopplade till den amerikanska dollarn försvagades.

De totala kostnaderna för mat och dryck samt personalkostnader som en andel av intäkterna från hotell under hyresavtal var stabila trots en stigande inflation. Orsaken till detta var en kraftig ökning av intäktbasen (positiv effekt av påskens infallande) men även av lägre kostnader i Storbritannien, när dessa omräknas till euro.

Försäkring av fastigheter och fastighetsskatt påverkades positivt under andra kvartalet 2007 av en skatteåterbäring på cirka 0,9 MEUR. Exkluderat denna engångseffekt skulle avvikelserna under det andra kvartalet 2008 ha varit positiv, huvudsakligen på grund av ett svagt pund som ledde till minskade kostnader i Storbritannien.

Hyreskostnaderna, som en andel av intäkterna från hotell under hyresavtal, minskade till följd av den positiva inverkan på intäkterna som påsken hade på det andra kvartalet. De rörliga hyrorna i Norden ökade på grund av den starka resultatutvecklingen. Garantibetalningar för hotell under managementavtal med resultatgaranti ökade något till följd av ett par nytillkomna hotell i uppstartsfasen. Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures minskade till följd av valutakursskillnader och lägre underliggande intäkter.

EBITDA noterade en stark tillväxt med en full återhämtning av de negativa effekterna från påsken under första kvartalet 2008.

Avskrivningar och amorteringar ökade till följd av investeringar i flera befintliga hotell, särskilt i Norge och Storbritannien.

Finansnetto uppvisade en positiv ökning på grund av ett minskat utnyttjande av checkräkningskrediter jämfört med samma period föregående år. Återbetalningen av ett externt lån under 2007 påverkade också resultatet positivt. Högre räntor hade därför en begränsad effekt på de finansiella kostnaderna.

På grund av ett mer konservativt synsätt, delvis till följd av förändringar i skattelagstiftningen, har skattemässiga underskottsavdrag huvudsakligen i Tyskland inte aktiverats som uppskjutna skattefordringar under andra kvartalet 2008, i motsats till vad som var fallet under andra kvartalet 2007. Detta resulterade i en något högre effektiv skattesats.

Första halvåret 2008

Tillväxten i den underliggande verksamheten var stark, med en RevPAR-ökning för jämförbara hotell på 7.9%. Intäkterna ökade i samtliga geografiska segment, totalt med 7.5% till 398,8 MEUR (371,0). , Fokuseringen på avgiftsbaserade intäkter fortsatte, med en ökning på halvårsbasis på 14,8% jämfört med intäkter från hyresavtal som ökade med 7,4%. Ökningen av intäkterna från hyresavtal kom i huvudsak från Norden, med en positiv valutakurseffekt på cirka 2,0 MEUR. Intäkterna från hyresavtal i Övriga Västeuropa påverkades negativt av det svaga pundet (cirka 9,0 MEUR).

De totala kostnaderna för mat och dryck samt personalkostnader som en andel av intäkterna från hotell under hyresavtal ökade något till följd av en stigande inflation. Hyreskostnaderna, som en andel av intäkterna från hotell under hyresavtal, minskade något. Ökningen av de rörliga hyrorna kom i huvudsak från Norden. EBITDA

ökade i samtliga geografiska segment, totalt med 15,7% till 37,3 MEUR (32,3). EBITDA-marginalen steg tack vare högre intäkter, stramare kostnadskontroll för hotell under hyreskontrakt samt ytterligare avgiftsintäkter med hög marginal. EBITDA-marginalen påverkades emellertid negativt jämfört med första halvåret 2007, på grund av ökade uppstartskostnader om cirka 0,7 MEUR hänförliga till ett antal nya hotell under hyresavtal, vilka är under uppbyggnad. Effekten av ett mer konservativt synsätt avseende aktivering av skattemässiga underskottsavdrag, vilket huvudsakligen påverkade det första kvartalet, resulterade i en högre effektiv skattesats jämfört med föregående år.

**SEGMENTSINTÄKTER, EBITDA OCH CENTRALA KOSTNADER****ÖVERSIKT - INTÄKTER (TEUR)**

REGION	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Förändring %	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Förändring %
Norden	103 130	87 105	18,4%	184 260	164 991	11,7%
Övriga Västeuropa	108 067	101 304	6,7%	195 669	189 749	3,1%
Östeuropa	7 378	6 717	9,8%	12 079	10 478	15,3%
Mellanöstern, Afrika och övriga	3 257	2 445	33,2%	6 778	5 748	17,9%
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>221 832</b>	<b>197 571</b>	<b>12,3%</b>	<b>398 786</b>	<b>370 966</b>	<b>7,5%</b>

**ÖVERSIKT - EBITDA (TEUR)**

REGION	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Förändring %	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Förändring %
Norden	24 451	16 397	49,1%	34 697	28 674	21,0%
Övriga Västeuropa	15 870	10 947	45,0%	12 081	8 289	45,8%
Östeuropa	5 862	5 298	10,7%	8 715	7 410	17,6%
Mellanöstern, Afrika och övriga	3 091	2 763	11,9%	5 905	5 479	7,8%
Centrala kostnader	(12 168)	(7 686)	58,3%	(24 084)	(17 600)	36,8%
<b>EBITDA</b>	<b>37 106</b>	<b>27 719</b>	<b>33,9%</b>	<b>37 314</b>	<b>32 252</b>	<b>15,7%</b>

## ANDRA KVARTALET: KOMMENTARER PER REGION

### NORDEN

- Denna region drabbades hårdast av att påsken inföll under första kvartalet. Den effekten återhämtades helt under andra kvartalet, då en markant RevPAR-ökning noterades i alla länder, särskilt i Norge. Ökningen drevs av både rumspriser och beläggning, där det förstnämnda bidrog mest.

- Intäkterna påverkades positivt genom tillskott av nya rum till befintliga hotell under fjolåret, omvandling av ett hotell under franchiseavtal till hyresavtal samt en stärkt norsk krona gentemot euron. Intäkterna från hotell under franchiseavtal minskade till följd av att 900 rum togs ur drift under kvartalet.

- EBITDA: Marginalen för hotell under hyresavtal ökade starkt tack vare en rumsprisdriven RevPAR-ökning (huvudsakligen effekten av påskens infallande) och en liknande effekt noterades för rörelsemarginalen för hotell under managementavtal. Den stora avvikelser i rörelsemarginalen för hotell under franchiseavtal jämfört med det andra kvartalet 2007 berodde på en engångskompensation som erhöles under det andra kvartalet 2007 för två avtal som sades upp, samt återföringen av vissa upplupna kostnader under det andra kvartalet 2007, vilket ledde till bättre lönsamhet under det kvartalet. Marginalen för övriga intäkter ökade i huvudsak till följd av:

- a) återföringen av en överreservering i samband med att Carlson Hotels tog över lojalitetsprogrammet goldpoints plus<sup>SM</sup>, och
- b) att övrig EBITDA påverkades negativt under andra kvartalet 2007 till följd av en omklassificering av en post på 0,5 MEUR. Omklassificeringen minskade EBITDA för Övriga Norden samt centrala kostnader med ett lika stort belopp under andra kvartalet 2007.

### ÖVRIGA VÄSTEUROPA

- Ökningen av RevPAR var stabil under andra kvartalet, lett av Frankrike (19%), Tyskland (16%) och Belgien (14%), även om det drogs ner av Storbritannien på grund av det svaga pundet. Vid en oförändrad valutakurs noterades RevPAR, även i Storbritannien, ett ensiffrigt tal (4%).

- Intäkter från hyresavtal påverkades positivt av en rumsprisdriven RevPAR-ökning, återhämtningen efter påsken, hotell i uppstartsfasen samt en ökning av RevPAR index (i relation till våra konkurrenter). Intäkter från hyresavtal i Storbritannien påverkades negativt med cirka 5,0 MEUR till följd av valutakurseffekter samt pågående renoveringar av flera Park Inn-hotell. Tillväxt av avgiftsintäkter tack vare högre RevPAR och öppnandet av flera nya hotell.

- EBITDA: förbättrad marginal från hotell under hyresavtal tack vare bra kostnadskontroll, rumsprisdriven intäktsökning och en positiv effekt till följd av tidpunkten för påskens infallande. Flera hotell under hyresavtal i ROWE är i en uppstartsfas och betalar främst en fast hyra. Ökningen av intäkterna i dessa hotell ökar inte den rörliga hyran avsevärt i ROWE och har därmed en positiv effekt på EBITDA-marginalen. Marginalen från hotell under managementavtal minskade något till följd av garantibetalningar gjorda för några nytillkomna hotell i uppstartsfasen.

### ÖSTEUROPA

- Stark RevPAR-tillväxt under andra kvartalet trots en negativ effekt av den försvagade dollarn. Ökningen berodde i första hand på Ryssland, som vid en konstant valutakurs noterade en tillväxt på nästan 20%.

- Avgiftsintäkterna påverkades positivt av de goda marknadsvillkoren, tillskott från nyligen tillkomna hotell under managementavtal samt större bidrag från portföljen i Ryssland och OSS-länderna.

- EBITDA: Marginalen från hotell under franchiseavtal förbättrades tack vare en mindre justering från första kvartalet 2008. Den totala avgiftsmarginalen var stabil.

### MELLANÖSTERN, AFRIKA OCH ÖVRIGA LÄNDER

- Stark RevPAR-ökning, vilken emellertid reducerades helt av den försvagade dollarn och blev därmed oförändrad jämfört med det andra kvartalet 2007.

- Avgiftsintäkterna påverkades positivt av utbyggnaden av två hotell under managementavtal tillsammans med högre incitamentsrelaterade avgifter.

- EBITDA: Marginalen i detta geografiska segment var väldigt hög som en följd av resultatandelen från intresseföretag som inkluderas i EBITDA. En reservering för osäkra fodringar om 0,5 MEUR gjordes under andra kvartalet 2007, vilket minskade EBITDA-marginalen för hotell under managementavtal under det kvartalet. Minskningen av den totala marginalen under andra kvartalet 2008 jämfört med andra kvartalet 2007 beror på lägre resultatandelar från intresseföretag under det andra kvartalet 2008.

### CENTRALA KOSTNADER

Under andra kvartalet 2008 och första halvåret 2008, uppgick de centrala kostnaderna till 12,2 MEUR respektive 24,1 MEUR. Justerat för engångsposter, vilka uppgick till 2,1 MEUR med en positiv effekt på andra kvartalet 2007 (med motsvarande effekt på halvåret 2007), uppgick de centrala kostnaderna under dessa båda perioder till 9,8 MEUR respektive 19,7 MEUR.

Den underliggande tillväxten berodde på den övergripande expansionen av koncernen inklusive uppbyggnaden av Moskvakontoret samt den generella kostnadsinflationen.

De centrala kostnaderna som en andel av systemövergripande intäkter, vilka uppskattades till 562 (494) MEUR, uppgick till 2,2% (1,6 rapporterat, 2,0 justerat), i det andra kvartalet 2008. För det första halvåret 2008 uppskattades de systemövergripande intäkterna till 1 024 (945) MEUR och de centrala kostnaderna som en andel av systemövergripande intäkter uppgick till 2,4% (1,9 rapporterat, 2,1 justerat). Med tanke på de osäkra marknadsförhållandena och en allmän ekonomisk avmattning är fokuseringen på de centrala kostnaderna viktig.

### KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN (sid 12)

Jämfört med den 31 december 2007 har de immateriella tillgångarna varit i stort sett oförändrade, med endast en mindre ökning av goodwill från en tilläggsköpeskillning om 0,6 MEUR och nettominuskningen i övriga immateriella tillgångar till följd av avskrivningar och negativa omräkningsdifferenser. Materiella anläggningstillgångar låg också kvar på samma nivå med endast en mindre ökning på 0,3 MEUR då investeringarna under det första halvåret utjämnades av avskrivningar och negativa omräkningsdifferenser. Finansiella anläggningstillgångar noterade endast små förändringar. Ökningen hänförlig till resultatandelar från intresseföretag och joint ventures samt ett kapitaltillskott till ett av intresseföretagen utjämnades delvis av negativa omräkningsdifferenser och utdelning från ett joint venture.

Rörelsekapitalet netto, exklusive likvida medel, uppgick i slutet av perioden till -41,9 MEUR (-45,8 per den 31 december 2007). Rörelsekapitalet som helhet följde det säsongsrelaterade mönstret med en betydande ökning av förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. De likvida medlen minskade med 14,1 MEUR till 37,3 MEUR och checkräkningskrediten minskade med 4,2 MEUR till 27,4 MEUR.

Jämfört med den 31 december 2007 har eget kapital minskat med utdelningen på 14,8 MEUR under andra kvartalet och av återköpet av egna aktier för 3,4 MEUR under första kvartalet. Omräkningsdifferenserna inklusive skatteeffekter påverkade också eget kapital negativt med 5,8 MEUR medan redovisningen av det långsiktiga incitamentsprogrammet hade en mindre positiv inverkan om 0,2 MEUR på det balanserade resultatet.

### KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET (sid 14)

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 24,6 MEUR för de första sex månaderna, vilket var 9,3 MEUR bättre än samma period förra året. Detta berodde i första hand på ett högre rörelseresultat och minskad negativ effekt från förändringar i rörelsekapitalet, det senare främst hänförligt till kundfordringar. Vissa positiva effekter berodde också på senarelagda förfallodatum för hyresbetalningar. Effekterna av negativa omräkningsdifferenser på raden "Betalda räntor och skatter, övriga kassaflödespåverkande poster" var högre än motsvarande period året före.

Kassaflödet från investeringsverksamheten härrörde huvudsakligen från renoveringsrelaterade investeringar på hotell under hyresavtal i Norge och Storbritannien, där majoriteten av arbetet dock gjordes under 2007 vilket förklarar skillnaden mellan åren. Kassaflödet från investeringsverksamheten påverkades också negativt av mindre investeringar i andra immateriella och finansiella tillgångar, de senare i första hand relaterad till intresseföretag och joint ventures.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten påverkades negativt av ett minskat utnyttjande av checkräkningskrediter om 4,3 MEUR, av aktieåterköpsprogrammet under första kvartalet uppgående till 3,4 MEUR samt av utdelningen i enlighet med bolagsstämman i april uppgående till 14,8 MEUR.

De totala tillgängliga krediterna uppgick till 136,1 MEUR, varav 7,9 MEUR användes för bankgarantier. 27,4 MEUR användes som checkräkningskrediter, vilket innebär att 100,8 MEUR var utnyttjade. Vid utgången av juni 2008 hade Rezidor 37,3 MEUR i likvida medel, som tillsammans med utnyttjade krediter gav en total disponibel likviditet på 138,1 MEUR.

Nettobärande tillgångar (inklusive nettopensionstillgångar) uppgick till 38,6 MEUR (47,7 per den 31 december 2007).

### INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman godkände den 4 maj 2007 att omkring 25 chefer inom Rezidorkoncernen skulle erbjudas ett långsiktigt resultatbaserat och aktierelaterat incitamentsprogram. Utifrån vissa resultatkriterier, definierat som vinst per aktie och total avkastning för aktieägarna i förhållande till en definierad grupp av jämförbara bolag, kan deltagarna i programmet erhålla aktier i företaget efter avslutad intjäningsperiod (1 maj, 2010). Det högsta antalet aktier som kan erhållas är 222 801. Den totala kostnaden för programmet, beräknad i enlighet med IFRS2, från tilldelningen fram till 30 juni 2008, är 0,4 MEUR. Utöver detta har sociala avgifter på 0,1 MEUR avseende programmet kostnadsförts.

Årsstämman godkände den 23 april 2008 att omkring 30 chefer inom Rezidorkoncernen skulle erbjudas ett nytt långsiktigt resultatbaserat och aktierelaterat incitamentsprogram. Baserat på deras bruttolöner har deltagarna i programmet rätt till att investera i ett visst antal sparaktier. Utifrån vissa prestationskriterier, definierade som ökad vinst per aktie och total avkastning för aktieägarna i förhållande till en definierad grupp av jämförbara bolag under räkenskapsåren 2008-2010, kan deltagarna i programmet i slutet av överlåtelseperioden erhålla ett antal så kallade prestationsaktier i företaget i relation till antalet sparaktier. Med undantag av koncernchefen, CFO och tre andra högre chefer har deltagarna dessutom rätt att erhålla ett visst antal så kallade matchningsaktier motsvarande deras antal sparaktier, under förutsättning av fortsatt anställning under intjänandeperioden. Överlåtelsen av prestationsaktier och matchningsaktier kommer att ske i samband med ofentliggörandet av den första kvartalsrapporten 2011. Det högsta antalet aktier som kan erhållas är 667 691. Dag för tilldelning var den 30 juni 2008 och det har hittills inte haft någon effekt på resultaträkningen eller balansräkningen. De två incitamentsprogrammen har ännu inte medfört någon utspädning.

**ÅTERKÖP AV AKTIER**

I enlighet med beslutet vid årsstämman 2007 köpte Rezidor tillbaka 945 200 aktier under första kvartalet till en genomsnittlig kurs på 33,51 SEK per aktie, vilket motsvarar en investering på 3,4 MEUR. Inga aktier köptes tillbaka under andra kvartalet. I slutet av andra kvartalet 2008 innehade Rezidor 1 970 200 aktier. Det viktade genomsnittliga antalet aktier som företaget innehade under andra kvartalet 2008 och första halvåret 2008 var 1 970 200 respektive 1 600 325. Årsstämman 23 april 2008 gav styrelsen förnyat mandat att besluta om återköp av egna aktier på Stockholmsbörsen fram till nästa årsstämma. Mandatet vid dessa två årsstämmor gavs för att kunna erbjuda aktier till deltagarna i de två aktierelaterade incitamentsprogrammen som beslutades 2007 och 2008 och för att täcka kostnaderna för de sociala avgifter i samband med dessa program, men också för att tillförsäkra att koncernen har en effektiv kapitalstruktur. Totalt köptes 332 733 aktier tillbaka för att säkra tilldelningen och för att kunna betala de sociala avgifterna för incitamentsprogrammet som godkändes vid årsstämman 2007. Inga aktier har ännu återköpts för incitamentsprogrammet som godkändes vid årsstämman 2008.

**UTDELNING**

På årsstämman den 23 april 2008 godkändes den föreslagna utdelningen på 0,10 EUR per aktie, vilket motsvarar 14 803 184 EUR.

**HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

Det finns inga väsentliga händelser efter balansdagen att redovisa.

**AFFÄRSUTVECKLING**

<b>NYA RUM I DRIFT</b>	<b>Apr-jun 08</b>	<b>Jan-jun 08</b>
<b>Radisson SAS</b>	650	713
<b>Park Inn</b>	118	912
<b>Övrigt</b>	63	213
<b>Totalt</b>	<b>831</b>	<b>1 838</b>
<b>PER AVTALSTYP</b>		
<b>Managementavtal</b>	713	1 405
<b>Hysesavtal</b>	1	1
<b>Franchiseavtal</b>	117	432
<b>Totalt</b>	<b>831</b>	<b>1 838</b>

<b>AVTALADE RUM</b>	<b>Apr-jun 08</b>	<b>Jan-jun 08</b>
<b>Radisson SAS</b>	2 900	4 209
<b>Park Inn</b>	1 061	2 370
<b>Övrigt</b>	263	563
<b>Totalt</b>	<b>4 224</b>	<b>7 142</b>
<b>PER AVTALSTYP</b>		
<b>Managementavtal</b>	3 448	5 722
<b>Hysesavtal</b>	481	931
<b>Franchiseavtal</b>	295	489
<b>Totalt</b>	<b>4 224</b>	<b>7 142</b>

<b>AVTALADE RUM – GEOGRAFISK FÖRDELNING</b>	<b>Apr-jun 08</b>	<b>Jan-jun 08</b>
<b>Norden</b>	704	704
<b>Övriga Västeuropa</b>	647	1 579
<b>Östeuropa</b>	643	1 305
<b>Mellanöstern, Afrika och övriga</b>	2 230	3 554
<b>Totalt</b>	<b>4 224</b>	<b>7 142</b>

Under andra kvartalet 2008 tecknade Rezidor 17 avtal om nya hotell (4 224 rum). Av dessa 4 224 rum omfattades endast 15% av någon finansiell garanti.

Under andra kvartalet 2008 togs 831 nya rum i drift.

Under andra kvartalet 2008 togs 900 rum ur drift. Samtliga drevs under franchiseavtal och bidrog endast marginellt till EBITDA.

**VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

De allmänna marknadsförutsättningarna och utvecklingen av RevPAR i de länder där Rezidor verkar kommer även fortsättningsvis att vara den viktigaste faktorn som påverkar företagets intäkter. Eftersom inga avgörande förändringar har ägt rum under perioden med avseende på väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till den detaljerade beskrivningen i årsredovisningen för 2007. Moderbolaget utför tjänster av koncerngemensam natur. Moderbolagets risker är desamma som för koncernen.

## KOMMANDE FINANSIELL INFORMATION

### 3 november 2008

Delårsrapport för perioden 1 januari – 30 september 2008

### 11 februari 2009

Delårsrapport för perioden 1 januari – 31 december 2008

### 23 april 2009

Delårsrapport för perioden 1 januari – 31 mars 2009

## KONTAKTER

Kurt Ritter  
Koncernchef och VD  
+32 2 702 92 00

Knut Kleiven  
Vice VD och CFO  
+32 2 702 92 00  
+32 475 510 406 (mobil)

Per Blixt  
Senior VP Corporate Communications & IR  
+32 2 702 92 24 (direkt)  
+32 477 760 267 (mobil)

### Rezidor Hotel Group AB (publ)

Org. nr: 556674-0964

Styrelsens säte: Hemvärnsgatan 15, Box 6061, 171 06  
Solna, Stockholm, Sverige

Koncernkontor: Avenue du Bourget 44, B-1130 Brussels,  
Belgien

[www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)

[investorrelations@rezidor.com](mailto:investorrelations@rezidor.com)

## WEBBSÄNDNING

**Kurt Ritter**, koncernchef, **Knut Kleiven**, CFO och **Puneet Chhatwal**, CDO, presenterar gemensamt halvårsrapporten och svarar på frågor den 24 juli 2008 kl. **15.00** (centraleuropeisk tid).

För att delta i telefonkonferensen, ring:

**Sverige:** +46 8 505 204 24  
**Sverige, avgiftsfritt nummer:** 020 089 6377

**Storbritannien:** +44 203 023 4416  
**USA:** +1 646 843 4608  
**USA, avgiftsfritt nummer:** 1 866 966 5335

Webbsändningen kan följas genom att gå in på [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)

En inspelning av konferenssamtalet kommer att finnas tillgänglig en månad efter presentationen. Ring +44 208 196 1998 (Storbritannien) eller +1 866 583 1035 (USA), accesskod 195424#.



## FÖRSÄKRAN FRÅN STYRELSE OCH VD

Styrelsen och VD försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de andra bolagen i koncernen står inför.

Urban Jansson  
Styrelseordförande

Hubert Joly  
Vice styrelseordförande

Jay Witzel  
Styrelseledamot

Trudy Rautio  
Styrelseledamot

Benny Zakrisson  
Styrelseledamot

Göte Dahlin  
Styrelseledamot

Harald Einsmann  
Styrelseledamot

Ulla Litzén  
Styrelseledamot

Barry Wilson  
Styrelseledamot

Kurt Ritter  
Koncernchef och VD

## REVISORSRAPPORT AVSEENDE ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV DELÅRSRAPPORT

### *Inledning*

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Rezidor Hotel Group AB (publ) (org nr. 556674-0964) per den 30 juni 2008 och den sexmånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att rättvisande upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### *Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning*

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning SÖG 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsstandard i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### *Slutsats*

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 juli 2008

Deloitte AB

Peter Gustafsson  
Auktoriserad revisor

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TEUR	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07
Intäkter	221 832	197 571	398 786	370 966
Mat och dryck och övriga liknande kostnader	(16 040)	(14 111)	(29 946)	(27 075)
Personalkostnader och kontraktsanställningar	(72 809)	(65 331)	(139 011)	(127 695)
Övriga rörelsekostnader	(40 632)	(40 162)	(82 919)	(81 571)
Försäkring av fastigheter och fastighetsskatt	(3 083)	(2 421)	(6 076)	(5 781)
<b>Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDAR)</b>	<b>89 268</b>	<b>75 546</b>	<b>140 834</b>	<b>128 844</b>
Hyreskostnader	(53 269)	(49 313)	(105 610)	(99 102)
Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures	1 107	1 486	2 090	2 510
<b>Rörelseresultat före avskrivningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar (EBITDA)</b>	<b>37 106</b>	<b>27 719</b>	<b>37 314</b>	<b>32 252</b>
Avskrivningar	(6 677)	(6 003)	(13 158)	(11 566)
<b>Rörelseresultat</b>	<b>30 429</b>	<b>21 716</b>	<b>24 156</b>	<b>20 686</b>
Finansiella intäkter	440	508	1 332	1 196
Finansiella kostnader	(649)	(1 585)	(1 543)	(2 865)
<b>Resultat före skatt</b>	<b>30 220</b>	<b>20 639</b>	<b>23 945</b>	<b>19 017</b>
Skatt	(8 499)	(5 634)	(9 211)	(5 132)
<b>Periodens resultat</b>	<b>21 721</b>	<b>15 005</b>	<b>14 734</b>	<b>13 885</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	21 721	15 005	14 734	13 885
Minoritetsintressen	-	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>21 721</b>	<b>15 005</b>	<b>14 734</b>	<b>13 885</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden	148 031 840	150 002 040	148 401 715	150 002 040
<b>Resultat per aktie (EUR)</b>				
Före och efter utspädning samt minoritetsintressen	0,15	0,10	0,10	0,09

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

TEUR	30-jun 08	31-dec 07
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Goodwill	13 260	12 629
Licenser och relaterade rättigheter samt övriga immateriella tillgångar	64 229	65 152
Materiella anläggningstillgångar	108 132	107 865
Andelar i intresseföretag och joint ventures	7 962	7 823
Övriga aktier och andelar	10 547	10 411
Pensionsmedel, netto	13 732	13 679
Övriga långfristiga fordringar	11 980	11 872
Uppskjutna skattefordringar	20 200	21 758
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>250 042</b>	<b>251 189</b>
Varulager	5 692	5 724
Övriga kortfristiga fordringar	109 398	100 875
Övriga kortfristiga placeringar	3 384	3 421
Likvida medel	37 292	51 389
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>155 766</b>	<b>161 409</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>405 808</b>	<b>412 598</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	192 290	201 262
Minoritetsintressen	215	215
<b>Summa eget kapital</b>	<b>192 505</b>	<b>201 477</b>
Uppskjuten skatteskuld	27 292	25 447
Pensioner och liknande förpliktelse	1 638	1 388
Övriga långfristiga skulder	1 014	1 005
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>29 944</b>	<b>27 840</b>
Skulder till kreditinstitut	27 379	31 573
Övriga kortfristiga skulder	155 980	151 708
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>183 359</b>	<b>183 281</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>405 808</b>	<b>412 598</b>
Antal utestående aktier vid periodens slut	148 031 840	148 977 040
Antal aktier som innehas av bolaget	1 970 200	1 025 000
Antal registrerade aktier vid periodens slut	150 002 040	150 002 040

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TEUR	AKTIE KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUT T KAPITAL	OMRÄKNINGS RESERVER	BALANSERAT RESULTAT	PERIODENS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGET S AKTIEÄGARE	MINORITES INTRESSEN	TOTAL EGET KAPITAL
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>127</b>	<b>153 978</b>	<b>20 578</b>	<b>(19 237)</b>	<b>20 719</b>	<b>176 165</b>	<b>215</b>	<b>176 380</b>
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	20 719	(20 719)	-	-	-
Periodens resultat	-	-	-	-	13 885	13 885	-	13 885
Fondemission	9 873	(9 873)	-	-	-	-	-	-
Utdelningar till aktieägare	-	(9 000)	-	-	-	(9 000)	-	(9 000)
Förändring i omräkningsdifferens	-	-	(1 612)	-	-	(1 612)	-	(1 612)
<b>Utgående balans 2007-06-30</b>	<b>10 000</b>	<b>135 105</b>	<b>18 966</b>	<b>1 482</b>	<b>13 885</b>	<b>179 438</b>	<b>215</b>	<b>179 653</b>
Återköp av aktier	-	-	-	(4 911)	-	(4 911)	-	(4 911)
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	235	-	235	-	235
Periodens resultat	-	-	-	-	31 831	31 831	-	31 831
Förändring i omräkningsdifferensen	-	-	(4 904)	-	-	(4 904)	-	(4 904)
Skatt på valutadifferenser redovisade direkt mot eget kapital	-	-	(427)	-	-	(427)	-	(427)
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>10 000</b>	<b>135 105</b>	<b>13 635</b>	<b>(3 194)</b>	<b>45 716</b>	<b>201 262</b>	<b>215</b>	<b>201 477</b>
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	45 716	(45 716)	-	-	-
Utdelningar till aktieägare	-	(14 803)	-	-	-	(14 803)	-	(14 803)
Återköp av aktier	-	-	-	(3 361)	-	(3 361)	-	(3 361)
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	214	-	214	-	214
Periodens resultat	-	-	-	-	14 734	14 734	-	14 734
Förändring i omräkningsdifferensen	-	-	(4 543)	-	-	(4 543)	-	(4 543)
Skatt på valutadifferenser redovisade direkt mot eget kapital	-	-	(1 213)	-	-	(1 213)	-	(1 213)
<b>Utgående balans 2008-06-30</b>	<b>10 000</b>	<b>120 302</b>	<b>7 879</b>	<b>39 375</b>	<b>14 734</b>	<b>192 290</b>	<b>215</b>	<b>192 505</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

TEUR	Jan-jun 2008	Jan-jun 2007
<b>Rörelseresultat</b>	<b>24 156</b>	<b>20 686</b>
Poster som inte ingår i kassaflödet	9 030	7 539
Betalda räntor och skatter, övriga kassaflödespåverkande poster <sup>1)</sup>	(4 484)	(166)
Förändring i rörelsekapital	(4 107)	(12 726)
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>24 595</b>	<b>15 333</b>
Förvärv av immateriella tillgångar	(373)	(519)
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	(14 648)	(27 044)
Övriga investeringar/avyttringar <sup>1)</sup>	(878)	5 131
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>(15 899)</b>	<b>(22 432)</b>
Extern finansiering, netto	(4 294)	(273)
Utbetalda utdelningar	(14 803)	(9 000)
Återköp av aktier	(3 361)	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>(22 458)</b>	<b>(9 273)</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>(13 762)</b>	<b>(16 372)</b>
Kursdifferens i likvida medel	(335)	(676)
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>51 389</b>	<b>50 975</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>37 292</b>	<b>33 927</b>

Not 1) Erhållen ränta om 1 043 TEUR (1 008) har från och med fjärde kvartalet 2007 omklassificerats från investeringsverksamhet till den löpande verksamheten. Jämförelsetalen har ändrats i enlighet därmed.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

TEUR	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07
Intäkter	969	922	1 953	1 845
Personalkostnader	(797)	(757)	(1 487)	(1 444)
Övriga rörelsekostnader	(3 072)	(443)	(5 847)	(1 170)
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>(2 900)</b>	<b>(278)</b>	<b>(5 381)</b>	<b>(769)</b>
Avskrivningar	(16)	(16)	(32)	(27)
<b>Rörelseresultat</b>	<b>(2 916)</b>	<b>(294)</b>	<b>(5,413)</b>	<b>(796)</b>
Finansiella intäkter	227	438	484	918
Finansiella kostnader	(395)	(383)	(872)	(730)
<b>Resultat före skatt</b>	<b>(3 084)</b>	<b>(239)</b>	<b>(5 801)</b>	<b>(608)</b>
Skatt	864	(99)	1 624	(99)
<b>Periodens resultat</b>	<b>(2 220)</b>	<b>(338)</b>	<b>(4 177)</b>	<b>(707)</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

TEUR	30 juni 08	31 dec 07
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Materiella anläggningstillgångar	266	262
Andelar i koncernföretag	231 549	231 335
Uppskjutna skattefordringar	1 304	778
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>233 119</b>	<b>232 375</b>
Varulager	1	1
Kortfristiga fordringar	10 211	16 840
Likvida medel	5 499	5 778
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>15 711</b>	<b>22 619</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>248 830</b>	<b>254 994</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>	<b>196 017</b>	<b>215 320</b>
Kortfristiga skulder	52 813	39 674
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>52 813</b>	<b>39 674</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>248 830</b>	<b>254 994</b>

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TEUR	Aktiekapital	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Utgående balans per 31 december 2006</b>	<b>127</b>	<b>230 973</b>	<b>-</b>	<b>(3 299)</b>	<b>227 801</b>
Disposition av resultat från föregående år	-	-	(3 299)	3 299	-
Utbetalda utdelningar	-	(9 000)	-	-	(9 000)
Ökning av aktiekapital (genom fondemission)	9 873	(9 873)	-	-	-
Periodens resultat	-	-	-	(707)	(707)
<b>Utgående balans per 30 juni 2007</b>	<b>10 000</b>	<b>212 100</b>	<b>(3 299)</b>	<b>(707)</b>	<b>218 094</b>
Återköp av aktier	-	-	(4 911)	-	(4 911)
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	235	-	235
Koncernbidrag	-	-	4 281	-	4 281
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	(1 199)	-	(1 199)
Periodens resultat	-	-	-	(1 180)	(1 180)
<b>Utgående balans per 31 december 2007</b>	<b>10 000</b>	<b>212 100</b>	<b>(4 893)</b>	<b>(1 887)</b>	<b>215 320</b>
Disposition av resultat från föregående år	-	-	(1 887)	1 887	-
Utbetalda utdelningar	-	(14 803)	-	-	(14 803)
Återköp av aktier	-	-	(3 361)	-	(3 361)
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	214	-	214
Koncernbidrag	-	-	3 922	-	3 922
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	(1 098)	-	(1 098)
Periodens resultat	-	-	-	(4 177)	(4 177)
<b>Utgående balans per 30 juni 2008</b>	<b>10 000</b>	<b>197 297</b>	<b>(7 103)</b>	<b>(4 177)</b>	<b>196 017</b>

## KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Moderbolagets huvudsakliga syfte är att fungera som holdingbolag för koncernens investeringar i rörelsedrivande dotterbolag i en mängd olika länder. Utöver detta fungerar moderbolaget även som ett gemensamt servicecenter för Rezidors hotell i Sverige.

Bolagets huvudsakliga intäkter kommer från koncerninterna avgifter som tas ut av hotellen i Sverige för administrativa tjänster som det gemensamma servicecentret tillhandahåller. Under andra kvartalet 2008 och under första halvåret 2008 har moderbolagets koncerninterna intäkter uppgått till 0,8 MEUR (0,8) respektive 1,6 MEUR (1,5). Under andra kvartalet 2008 och under första halvåret 2008 har de koncerninterna kostnaderna uppgått till 2,3 MEUR (0,2) respektive 4,2 MEUR (0,5). De koncerninterna kostnaderna har ökat sedan föregående år då moderbolaget från och med innevarande år belastas med en större del av koncerngemensamma kostnader. Under andra kvartalet 2008 och under första halvåret 2008 har de koncerninterna ränteintäkterna uppgått till 0,2 MEUR (0,3) respektive 0,3 MEUR (0,8) och de koncerninterna räntekostnaderna till 0,6 MEUR (0,2) respektive 0,9 MEUR (0,4).

Förutom personalkostnaderna relaterade till verksamheten och lokalhyra står moderbolaget också för kostnaderna avseende börsnotering och koncerngemensamma kostnader.

## KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

Jämfört med 31 december 2007 utgörs förändringarna i moderbolagets balansräkning i huvudsak av minskningen av balanserat resultat med 14,8 MEUR på grund av utdelningen och återköpet av aktier om 3,4 MEUR, nettoökningen efter skatt av balanserat resultat med 2,8 MEUR hänförligt till koncernbidrag samt motsvarande förändringar i koncerninterna kortfristiga fordringar och skulder vid finansieringen av dessa transaktioner. Vid kvartalets slut uppgick de koncerninterna fordringarna till 9,7 MEUR (16,6 per 31 december 2007) och de koncerninterna skulderna till 51,0 MEUR (37,4 per 31 december 2007).



## NOTER TILL KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med International Accounting Standards (IAS) 34, Delårsrapportering och Årsredovisningslagen, ÅRL. Koncernredovisningen i sammandrag har upprättats i enlighet med principerna International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU.

De formella finansiella rapporterna i sammandrag såsom de definieras i Svensk kod för bolagsstyrning omfattar sidorna 11-21.

De redovisningsprinciper som använts överensstämmer med dem som tillämpades för koncernens årsredovisning för räkenskapsåret 2007. Inga nya standarder eller tolkningar har utfärdats av Internationella Accounting Standards Board (IASB) eller International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och som antagits av Europeiska kommissionen som påverkar bolaget från och med 1 januari 2008.

### MODERBOLAGET

Moderbolaget rapporterar i enlighet Årsredovisningslagen och med RFR2 "Redovisning för juridiska personer". I RFR 2 anges att moderbolaget ska tillämpa likartade redovisningsprinciper som koncernen, t.ex. IFRS i den utsträckning som godkänns av RFR 2.

### TRANSAKTIONER TILL NÄRSTÅENDE PARTER

Närstående parter med betydande inflytande är: Carlson som äger 42% av aktierna. Rezidor har även ett antal joint ventures och intresseföretag. Den 30 juni 2008 uppgick Rezidors kortfristiga fordringar på Carlson till 0,5 MEUR (1,3) och kortfristiga skulder till 1,2 MEUR (2,3). Affärsrelationen med Carlson bestod huvudsakligen av rörelsekostnader för användandet av varumärkena, Carlsons bokningssystem och lojalitetsprogrammet "goldpoints plus<sup>SM</sup>". Per 30 juni 2008 uppgick de rörelsekostnader som Rezidor erlagt till Carlson till 4,3

MEUR (4,0). Dessutom betalade Rezidor provisioner till Carlsons resebyrånätverk om 0,3 MEUR (0,1). Kortfristiga skulder i Rezidor avseende dessa provisioner uppgick till 0,1 MEUR (0,1 per 31 december 2007).

Andra närstående parter är Rezidors ledning. En medlem i ledningsgruppen har beviljats räntebärande lån från Rezidor Hotel Group på 40 TEUR för att förvärva aktier i Rezidor Hotel Group som en del av det långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogrammet. Lånet började löpa 12 september 2007 och förfaller i slutet av maj 2010. Räntan är tre månaders Eurobor plus 0,6% per år.

Information om det långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogrammet finns på sidan 6.

### STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER

STÄLLDA SÄKERHETER (TEUR)	30 juni 2008	31 dec 2007
Depositioner (spärrade medel)	3 389	3 423
ANSVARFÖRBINDELSER (TEUR)	30 juni 2008	31 dec 2007
Garantier för managementavtal	5 434	5 817
Garantier för renoveringsarbeten	1 225	1 663
Övriga garantier	1 222	1 201
<b>SUMMA GARANTIER</b>	<b>7 881</b>	<b>8 681</b>

Per 30 juni 2008 uppgick företagets åtaganden avseende expansionsinvesteringar till 2,5 MEUR (2,7 per 31 december 2007). Investeringar i anslutning till pågående renoveringar av hotell under hyresavtal förväntas uppgå till cirka 4-5% av intäkterna från dessa hotell.

## INTÄKTER PER VERKSAMHETSOMRÅDE

TEUR	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Förändring %	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Förändring %
<b>Intäkter</b>						
Rumsintäkter	126 198	112 128	12,6%	224 172	207 897	7,8%
Intäkter från mat och dryck	63 729	56 355	13,1%	117 932	109 052	8,1%
Övriga hotellintäkter	5 347	5 545	(3,6)%	10 178	11 014	(7,6)%
<b>SUMMA HOTELLINTÄKTER</b>	<b>195 274</b>	<b>174 028</b>	<b>12,2%</b>	<b>352 282</b>	<b>327 963</b>	<b>7,4%</b>
Avgiftsintäkter	23 549	20 746	13,5%	41 117	35 821	14,8%
Övriga intäkter	3 009	2 797	7,6%	5 387	7 182	(25,0)%
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>221 832</b>	<b>197 571</b>	<b>12,3%</b>	<b>398 786</b>	<b>370 966</b>	<b>7,5%</b>

## TOTALA AVGIFTSINTÄKTER

TEUR	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Förändring %	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Förändring %
Managementavgifter	7 747	7 607	1,8%	13 723	13 512	1,6%
Incitamentsrelaterade avgifter	7 766	6 447	20,5%	12 435	10 524	18,2%
Franchiseavgifter	1 529	1 366	11,9%	2 866	2 381	20,4%
Övriga avgifter (inkl. marknadsföringsavgift, bokföringsavgift, etc.)	6 507	5 326	22,2%	12 093	9 404	28,6%
<b>SUMMA AVGIFTSINTÄKTER</b>	<b>23 549</b>	<b>20 746</b>	<b>13,5%</b>	<b>41 117</b>	<b>35 821</b>	<b>14,8%</b>

## INTÄKTER PER REGION

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		TOTALT	
	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07
Hysesavtal	96 904	80 834	98 370	93 194	-	-	-	-	195 274	174 028
Management avtal	2 281	1 784	8 022	6 683	7 142	6 574	3 257	2 414	20 702	17 455
Franchise avtal	1 428	2 150	1 184	967	236	143	-	31	2 848	3 291
Övrigt	2 517	2 337	491	460	-	-	-	-	3 008	2 797
<b>SUMMA</b>	<b>103 130</b>	<b>87 105</b>	<b>108 067</b>	<b>101 304</b>	<b>7 378</b>	<b>6 717</b>	<b>3 257</b>	<b>2 445</b>	<b>221 832</b>	<b>197 571</b>

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		TOTALT	
	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07
Hysesavtal	173 538	152 133	178 744	175 830	-	-	-	-	352 282	327 963
Management avtal	3 399	2 997	13 712	11 435	11 733	10 258	6 778	5 716	35 622	30 406
Franchise avtal	2 812	3 401	2 337	1 762	346	220	-	32	5 495	5 415
Övrigt	4 511	6 460	876	722	-	-	-	-	5 387	7 182
<b>SUMMA</b>	<b>184 260</b>	<b>164 991</b>	<b>195 669</b>	<b>189 749</b>	<b>12 079</b>	<b>10 478</b>	<b>6 778</b>	<b>5 748</b>	<b>398 786</b>	<b>370 966</b>

**HYRESKOSTNADER**

TEUR	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Förändring %	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Förändring%
Fast hyra	40 645	40 565	0,2%	82 091	80 362	2,2%
Rörlig hyra	12 408	8 609	44,1%	18 318	13 772	33,0%
Hyra	53 053	49 174	7,9%	100 409	94 134	6,7%
Hyra i % av intäkter från hotell under hyresavtal	27,2%	28,3%	(110) bp	28,5%	28,7%	(20) bp
Garantier	216	139	55,4%	5 201	4 968	4,7%
Hyreskostnad	53 269	49 313	8,0%	105 610	99 102	6,6%

**RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR OCH VINST VID FÖRSÄLJNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITDA)**

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07
Hyresavtal	19 738	12 931	8 921	4 232	-	-	(118)	-	-	-	28 541	17 163
Management avtal	1 904	1 431	6 477	5 911	5 581	5 274	2 614	1 816	-	-	16 576	14 432
Franchise avtal	825	2 119	445	478	249	100	-	16	-	-	1 519	2 713
Övrigt (*)	1 984	(84)	27	326	32	(76)	595	931	-	-	2 638	1 097
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(12 168)	(7 686)	(12 168)	(7 686)
<b>SUMMA</b>	<b>24 451</b>	<b>16 397</b>	<b>15 870</b>	<b>10 947</b>	<b>5 862</b>	<b>5 298</b>	<b>3 091</b>	<b>2 763</b>	<b>(12 168)</b>	<b>(7 686)</b>	<b>37 106</b>	<b>27 719</b>

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07
Hyresavtal	28 254	22 058	4 639	2 060	-	-	(161)	-	-	-	32 732	24 118
Management avtal	2 628	2 280	6 663	5 327	8 437	7 389	5 074	4 195	-	-	22 802	19 191
Franchise avtal	1 501	2 666	838	666	228	104	-	17	-	-	2 567	3 453
Övrigt (*)	2 314	1 670	(59)	236	50	(83)	992	1 267	-	-	3 297	3 090
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(24 084)	(17 600)	(24 084)	(17 600)
<b>SUMMA</b>	<b>34 697</b>	<b>28 674</b>	<b>12 081</b>	<b>8 289</b>	<b>8 715</b>	<b>7 410</b>	<b>5 905</b>	<b>5 479</b>	<b>(24 084)</b>	<b>(17 600)</b>	<b>37 314</b>	<b>32 252</b>

(\*) I övrigt ingår även resultatandelar i intresseföretag

## RÖRELSERESULTAT (EBIT)

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07	Apr-jun 08	Apr-jun 07
Hysesavtal	16 291	9 904	6 279	2 009	-	-	(118)	-	-	-	22 452	11 913
Management avtal	1 887	1 421	6 421	5 887	5 532	5 246	2 589	1 805	-	-	16 429	14 359
Franchise avtal	803	2 108	420	469	246	99	-	16	-	-	1 469	2 692
Övrigt (*)	1 828	(484)	(208)	65	32	(74)	595	931	-	-	2 247	438
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(12 168)	(7,686)	(12 168)	(7 686)
<b>SUMMA</b>	<b>20 809</b>	<b>12 949</b>	<b>12 912</b>	<b>8 430</b>	<b>5 810</b>	<b>5 271</b>	<b>3 066</b>	<b>2 752</b>	<b>(12 168)</b>	<b>(7 686)</b>	<b>30 429</b>	<b>21 716</b>

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07	Jan-jun 08	Jan-jun 07
Hysesavtal	21 765	16 053	(561)	(2 116)	-	-	(161)	-	-	-	21 043	13 937
Management avtal	2 596	2 255	6 560	5 258	8 350	7 324	5 018	4 151	-	-	22 524	18 988
Franchise avtal	1 454	2 627	787	634	223	100	-	17	-	-	2 464	3 378
Övrigt (*)	1 734	1 083	(567)	(285)	50	(82)	992	1 267	-	-	2 209	1 983
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(24 084)	(17 600)	(24 084)	(17 600)
<b>SUMMA</b>	<b>27 549</b>	<b>22 018</b>	<b>6 219</b>	<b>3 491</b>	<b>8 623</b>	<b>7 342</b>	<b>5 849</b>	<b>5 435</b>	<b>(24 084)</b>	<b>(17 600)</b>	<b>24 156</b>	<b>20 686</b>

(\*) I övrigt ingår även resultatandelar från intresseföretag och intäkter från försäljning av tillgångar

## BALANSRÄKNING OCH INVESTERINGAR

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		TOTALT	
	30 juni 08	31 dec 07	30 juni 08	31 dec 07	30 juni 08	31 dec 07	30 juni 08	31 dec 07	30 juni 08	31 dec 07
Summa tillgångar	203 262	193 478	172 280	174 782	13 518	20 082	16 748	24 256	405 808	412 598
Investeringar (immateriella och materiella tillgångar)	5 707	22 681	9 310	23 144	-	-	639	-	15 656	45 825

## HOTELL I DRIFT

AVTALSTYP	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		TOTALT	
	30 juni 08	30 juni 07	30 juni 08	30 juni 07	30 juni 08	30 juni 07	30 juni 08	30 juni 07	30 juni 08	30 juni 07
Hysesavtal	23	22	42	42	-	-	-	-	65	64
Management avtal	7	8	54	47	30	26	21	19	112	100
Franchise avtal	23	36	33	27	6	4	-	-	62	67
<b>TOTALT</b>	<b>53</b>	<b>66</b>	<b>129</b>	<b>116</b>	<b>36</b>	<b>30</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>239</b>	<b>231</b>

## RUM I DRIFT

AVTALSTYP	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		TOTALT	
	30 juni 08	30 juni 07	30 juni 08	30 juni 07	30 juni 08	30 juni 07	30 juni 08	30 juni 07	30 juni 08	30 juni 07
Hysesavtal	6 129	6 038	8 679	8 678	-	-	-	-	14 808	14 716
Management avtal	2 064	2 209	8 981	7 896	7 944	7 179	5 054	4 667	24 043	21 951
Franchise avtal	4 063	5 371	6 047	5 249	1 097	778	-	-	11 207	11 398
<b>TOTALT</b>	<b>12 256</b>	<b>13 618</b>	<b>23 707</b>	<b>21 823</b>	<b>9 041</b>	<b>7 957</b>	<b>5 054</b>	<b>4 667</b>	<b>50 058</b>	<b>48 065</b>

## HOTELL OCH RUM UNDER UTVECKLING

### PER 30 JUNI 2008

	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA och ÖVRIGA		TOTALT	
	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM
Radisson SAS	3	679	11	1 908	19	4 769	20	5 486	53	12 842
Park Inn	7	1 490	23	3 462	7	1 326	6	1 090	43	7 368
Missoni/ Lifestyle	-	-	1	136	-	-	3	700	4	836
Regent	-	-	-	-	1	130	1	433	2	563
<b>SUMMA</b>	<b>10</b>	<b>2 169</b>	<b>35</b>	<b>5 506</b>	<b>27</b>	<b>6 225</b>	<b>30</b>	<b>7 709</b>	<b>102</b>	<b>21 609</b>

## DEFINITIONER

### AHR

Average House Rate – ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt rum. Kallas också för ARR (Average Room Rate) eller ADR (Average Daily Rate) i hotellbranschen.

### CENTRALA KOSTNADER

Centrala kostnader är kostnader för funktioner vid huvudkontor och regionala funktioner, som ledningsgrupp, finans, affärsutveckling, juridisk avdelning, kommunikation och investerarelationer, teknisk utveckling, personalavdelning, driftsledning, IT, varumärkesutveckling samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som under management- och franchiseavtal.

### RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat före minoritetsintressen, dividerat med viktat genomsnittligt antal utestående aktier.

### EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

### EBITDA-marginal

EBITDA i procent av intäkter.

### EBITDAR

Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

### FF&E

Furniture, Fittings and Equipment (möbler, inredning och utrustning).

### Jämförbara hotell

Jämförbara hotell i drift under motsvarande period föregående år.

### Rörelsekapital, netto

Kortfristiga icke räntebärande fordringar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

### BELÄGGNING (%)

Antalet sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum.

### INTÄKTER

Samtliga operativa intäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, övriga hotellintäkter samt intäkter från avgifter och övriga icke hotellrelaterade intäkter från administrativa enheter).

### REVPAR

Revenue Per Available Room: Genomsnittliga rumsintäkter per tillgängligt rum.

### RevPAR för jämförbara hotell

RevPAR för jämförbara hotell vid oförändrade valutakurser.

### SYSTEMÖVERGRIPANDE INTÄKTER

Hotellintäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, konferens- och bankettintäkter och övriga hotellintäkter) från hotell under hyres-, management- och franchiseavtal, där intäkterna från franchiseavtal är en uppskattning. Detta inkluderar även övriga intäkter från administrativa enheter, till exempel intäkter från Rezidors tryckeri som producerar marknadsföringsmaterial för Rezidorhotellen och intäkter som genererats genom Rezidors lojalitetsprogram.

## GEOGRAFISKA REGIONER/SEGMENT

### NORDEN (NO)

Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige.

### ÖVRIGA VÄSTEUROPA

Belgien, Frankrike, Irland, Italien, Malta, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

### ÖSTEUROPA (INKLUSIVE OSS-LÄNDERNA) (EE)

Azerbajdzjan, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Polen, Rumänien, Ryssland, Slovakien, Tjeckien, Turkiet, Ukraina, Ungern, Uzbekistan och Vitryssland.

### MELLANÖSTERN, AFRIKA OCH ÖVRIGA LÄNDER

Bahrain, Egypten, Etiopien, Förenade Arabemiraten, Jordanien, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Libyen, Mali, Marocko, Nigeria, Oman, Saudiarabien, Senegal, Sydafrika och Tunisien.