

Hotell i drift

Avtal	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
31-dec,										
Hysesavtal	24	23	48	44	-	-	-	-	72	67
Management avtal	7	8	61	61	37	32	35	24	140	125
Franchiseavtal	23	24	44	37	7	7	-	-	74	68
Totalt	54	55	153	142	44	39	35	24	286	260

Rum i drift

Avtal	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
31-dec,										
Hysesavtal	6 319	6 129	9 889	9 161	-	-	-	-	16 208	15 290
Management avtal	1 934	2 106	10 217	10 106	9 720	8 386	8 829	5 832	30 700	26 430
Franchiseavtal	4 172	4 272	8 308	7 450	1 258	1 258	-	-	13 738	12 980
Totalt	12 425	12 507	28 414	26 717	10 978	9 644	8 829	5 832	60 646	54 700

Hotell och rum under utveckling

Avtal	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
31-dec, 2009										
Radisson Blu	1	381	5	1 299	17	4 695	22	5 146	45	11 521
Park Inn	7	1 558	18	2 724	16	3 035	10	2 091	51	9 408
Missoni	-	-	-	-	-	-	4	696	4	696
Regent	-	-	-	-	1	130	2	798	3	928
Totalt	8	1 939	23	4 023	34	7 860	38	8 731	103	22 553